



**Univerza na Primorskem Università del Litorale**

**Fakulteta za management**

# **LETNO POROČILO ZA LETO 2014**

**Dekan: izr. prof. dr. Matjaž Novak**

**LETNO POROČILO so pripravili:**

doc. dr. Elizabeta Zirnstein, doc. dr. Igor Stubelj, dr. Benjamin Lesjak, Mira Sedmak, mag. Tatjana Trebec, Staša Ferjančič, Mihaela Kosančič, Ksenija Bažon, Petra Umer, Martina Kosič Barone, Aleksander Kosmina, Mateja Trunk Hrvatina, Tanja Gregorič in Alen Ježovnik.

Obravnavana in sprejeta poročila za leto 2014:

**Senat:** 19. 02. 2015

Koper, 19. 02. 2015



Vizitka članice:

Ime zavoda:	<b>Univerza na Primorskem Università del Litorale Fakulteta za management</b>
Krajše ime zavoda:	<b>UP FM</b>
Ulica:	Cankarjeva ulica 5
Kraj:	Koper
Spletna stran:	<a href="http://www.fm-kp.si">http://www.fm-kp.si</a>
Elektronski naslov:	<a href="mailto:dekanat@fm-kp.si">dekanat@fm-kp.si</a>
Telefonska številka:	+386 5 61 02 000
Številka faksa:	+386 5 61 02 015
Matična številka:	1810014002
Identifikacijska številka:	SI71633065
Transakcijski podračun:	SI56 0110 6000005843
Ustanovitveni sklep:	/
Drugi podatki po oceni zavoda:	/

**KAZALO**

<b>1. POROČILO DEKANA</b>	<b>1</b>
<b>2. VIZIJA</b>	<b>4</b>
<b>3. POSLANSTVO IN VREDNOTE</b>	<b>5</b>
3.1 POSLANSTVO	5
3.2 VREDNOTE	5
<b>4. PREDSTAVITEV UP FM</b>	<b>6</b>
4.1 ORGANIZIRANOST	6
4.2 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	11
4.3 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST	14
4.4 MEDNARODNO IN MEDUNIVERZITETNO SODELOVANJE	16
4.5 PREMOŽENJE IN NEPREMIČNINE	18
4.6 OKOLJE, V KATEREM DELUJE UP FM	19
4.7 RAZVOJ IN SKRB ZA KAKOVOST	20
4.8 SREDSTVA, S KATERIMI RAZPOLAGA UP FM	21
<b>5. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE</b>	<b>22</b>
<b>6. USMERITVE IN CILJI</b>	<b>28</b>
6.1 DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI	28
6.2 DOSEGANJE KRATKOROČNIH PREDNOSTNIH CILJEV UP V LETU 2014	28
<b>7. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO PODROČJIH</b>	<b>31</b>
7.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	31
7.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST	36
7.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST	40
7.4 MEDNARODNO IN MEDUNIVERZITETNO SODELOVANJE	41
7.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST	45
7.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV	47
7.7 PROMOCIJSKA DEJAVNOST	48
7.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE	50
7.9 OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST	52
7.10 DEJAVNOST UNIVERZITETNEGA KARIERNEGA CENTRA	53
7.11 DRUGA DEJAVNOST	54
7.12 RAZVOJ IN SKRB ZA KAKOVOST	57
7.13 KADROVSKO POROČILO	60
7.14 POROČILO O RAVNANJU S STVARNIM PREMOŽENJEM	62
7.15 RAČUNOVODSKO POROČILO	63
<b>8. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA</b>	<b>64</b>
<b>9. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET</b>	<b>65</b>
<b>10. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC</b>	<b>66</b>
<b>11. POJASNILA ZA PODROČJA, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI</b>	<b>67</b>
<b>12. OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA, PREDVSEM NA GOSPODARSTVO, SOCIALO, VARSTVO OKOLJA, REGIONALNI RAZVOJ IN UREJANJE PROSTORA</b>	<b>68</b>
<b>13. IZVAJANJE UKREPOV ZAKONA O IZVRŠEVANJU PRORAČUNOV REPUBLIKE SLOVENIJE ZA LETI 2014 IN 2015 IN ZAKONA ZA URAVNOTEŽENJE JAVNIH FINANC</b>	<b>69</b>



15. ČLANICA V ŠTEVILKAH -----70

## KAZALO TABEL

Tabela 1: Vodstvo UP FM.....	6
Tabela 2: Organi UP FM .....	7
Tabela 3: Posvetovalna telesa dekana .....	7
Tabela 4: Delovna telesa Senata .....	8
Tabela 5: Delovna telesa Upravnega odbora .....	8
Tabela 6: Organizacijske / infrastrukturne enote UP FM .....	9
Tabela 7: Pregled zaposlenih (število oseb) v obdobju od 2010-2014.....	9
Tabela 8: Pregled zaposlenih (v FTE) v obdobju od 2010-2013.....	9
Tabela 9: Študijska področja UP FM, razvrščena v skladu z uredbo, ki ureja uvedbo in uporabo klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja.....	11
Tabela 10: Število akreditiranih dodiplomskih študijskih programov 1. stopnje .....	11
Tabela 11: Število akreditiranih podiplomskih študijskih programov .....	11
Tabela 12: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2014/2015 (na dan 30. 10. 2014) .....	11
Tabela 13: Število diplomantov v koledarskem letu 2014 .....	12
Tabela 14: Raziskovalne skupine UP FM .....	14
Tabela 15: Raziskovalni programi .....	14
Tabela 16: Nacionalni projekti.....	14
Tabela 17: Mladi raziskovalci .....	14
Tabela 18: Projekti v sodelovanju z drugimi uporabniki znanja (gospodarstvo, lokalne skupnosti itd.) .....	15
Tabela 19: Mednarodni projekti s področja raziskovanja .....	15
Tabela 20: Pregled sklenjenih sporazumov v letu 2014 .....	16
Tabela 21: Pregled članstev v nacionalnih oziroma mednarodnih združenjih/mrežah.....	17
Tabela 22: Pregled prostorov v uporabi.....	18
Tabela 23: Pregled uporabne površine na stavbah, delih stavb in zemljiščih.....	18
Tabela 24: Pregled poslovanja (prihodki, odhodki, sredstva, viri).....	21
Tabela 25: Pregled izvedenih aktivnosti .....	34
Tabela 26: Uporabniki knjižnice .....	45

## SEZNAM OKRAJŠAV

<b>ARRS</b>	JAVNA AGENCIJA ZA RAZISKOVALNO DEJAVNOST REPUBLIKE SLOVENIJE
<b>CEEPUS</b>	CENTRAL EUROPEAN EXCHANGE PROGRAM FOR UNIVERSITY STUDIES
<b>CJMK UP</b>	CENTER ZA JEZIKE IN MEDKULTURNO KOMUNIKACIJO UP
<b>CRP</b>	CILJNI RAZISKOVALNI PROGRAM
<b>CRJM</b>	CENTER ZA RAZISKOVANJE JAVNEGA MNENJA
<b>CRPZ</b>	CENTER ZA RAZVOJ IN PRENOS ZNANJA
<b>CSG</b>	CENTER ZA SODELOVANJE Z GOSPODARSTVOM
<b>CŠ UP</b>	CENTER ZA ŠPORT UP
<b>EEN</b>	ENTERPRISE EUROPE NETWORK
<b>EHEA</b>	EUROPEAN HIGHER EDUCATION AREA – SKUPNI EVROPSKI VISOKOŠOLSKI PROSTOR
<b>EILC</b>	ERASMUS INTENSIVE LANGUAGE COURSE
<b>ERA</b>	EUROPEAN RESEARCH AREA – SKUPNI EVROPSKI RAZISKOVALNI PROSTOR
<b>ERC</b>	EUROPEAN RESEARCH COUNCIL
<b>EUA</b>	EUROPEAN UNIVERSITY ASSOCIATION - EVROPSKA ZVEZA UNIVERZ
<b>FTE</b>	FULL TIME EQUIVALENT – EKVIVALENT POLNE ZAPOSLOTITVE
<b>IBŠ</b>	INŠTITUT ZA BIODIVERZITETNE ŠTUDIJE UP ZRS
<b>IDS</b>	INŠTITUT ZA DEDIŠČINO SREDOZEMLJA UP ZRS
<b>IJŠ</b>	INŠTITUT ZA JEZIKOSLOVNE ŠTUDIJE UP ZRS
<b>IKARUS</b>	INŠTITUT ZA KINEZIOLOŠKE RAZISKAVE UP ZRS
<b>ISHDŠ</b>	INŠTITUT ZA SREDOZEMSKO HUMANISTICNE IN DRUŽBOSLOVNE ŠTUDIJE UP ZRS
<b>ISKO</b>	INŠTITUT ZA SREDOZEMSKO KMETIJSTVO IN OLJKARSTVO UP ZRS
<b>IZŠ</b>	INŠTITUT ZA ZGODOVINSKE ŠTUDIJE UP ZRS
<b>KIN UP</b>	KOMISIJA ZA IZVOLITVE V NAZIVE UP
<b>KMMS UP</b>	KOMISIJA ZA MEDUNIVERZITETNO IN MEDNARODNO SODELOVANJE UP
<b>KONZORCIJ NIT</b>	KONZORCIJ ZA VISOKOŠOLSKO IZOBRAŽEVANJE NA PODROČJU NARAVOSLOVJA IN INOVATIVNIH TEHNOLOGIJ NA PRIMORSKEM
<b>KOST UP</b>	STATUTARNA KOMISIJA UP
<b>KP UP</b>	KOMISIJA ZA PRITOŽBE KANDIDATOV OB VPISU V ŠTUDIJSKE PROGRAME UP
<b>KSSK UP</b>	KOMISIJA ZA SPODBUJANJE IN SPREMLJANJE KAKOVOSTI IZOBRAŽEVALNEGA, RAZISKOVALNEGA IN UMETNIŠKEGA DELA UP
<b>KŠTZ UP</b>	KOMISIJA ZA ŠTUDENTSKE ZADEVE UP
<b>KŠZ UP</b>	KOMISIJA ZA ŠTUDIJSKE ZADEVE UP
<b>KZRD UP</b>	KOMISIJA ZA ZNANSTVENO-RAZISKOVALNO IN RAZVOJNO DELO UP
<b>LLP</b>	LIFE LONG LEARNING PROGRAMME
<b>LPD</b>	LETNI PROGRAM DELA
<b>MF</b>	MINISTRSTVO ZA FINANCE REPUBLIKE SLOVENIJE
<b>MG</b>	MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO REPUBLIKE SLOVENIJE
<b>MJU</b>	MINISTRSTVO ZA JAVNO UPRAVO REPUBLIKE SLOVENIJE
<b>MKGP</b>	MINISTRSTVO ZA KMETIJSTVO, GOZDARSTVO IN PREHRANO REPUBLIKE SLOVENIJE
<b>MOK</b>	MESTNA OBCINA KOPER
<b>MIZŠ</b>	MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE, ZNANOST IN ŠPORT
<b>MZZ</b>	MINISTRSTVO ZA ZUNANJE ZADEVE REPUBLIKE SLOVENIJE
<b>NFM</b>	NORVEŠKI FINANCNI MEHANIZEM
<b>OBV</b>	ORTOPEDSKA BOLNIŠNICA VALDOLTRA
<b>RCRP</b>	REGIJSKI CILJNI RAZISKOVALNI PROJEKT
<b>SZ UP</b>	SVET ZAUPNIKOV UP



<b>ŠOUP</b>	ŠTUDENTSKA ORGANIZACIJA UP
<b>ŠS UP</b>	ŠTUDENTSKI SVET UP
<b>UO UP</b>	UPRAVNI ODBOR UP
<b>UIP</b>	UNIVERZITETNI RAZVOJNI CENTER IN INKUBATOR PRIMORSKE D.O.O.
<b>UP</b>	UNIVERZA NA PRIMORSKEM
<b>UP FGO</b>	UP FAKULTETA ZA GRAJENO OKOLJE
<b>UP FAMNIT</b>	FAKULTETA ZA MATEMATIKO, NARAVOSLOVJE IN INFORMACIJSKE TEHNOLOGIJE
<b>UP FHŠ</b>	FAKULTETA ZA HUMANISTICNE ŠTUDIJE
<b>UP FM</b>	FAKULTETA ZA MANAGEMENT
<b>UP FTŠ-Turistica</b>	FAKULTETA ZA TURISTICNE ŠTUDIJE - Turistica
<b>UP PEF</b>	PEDAGOŠKA FAKULTETA
<b>UP IAM</b>	INŠTITUT ANDREJ MARUŠIČ
<b>UP ŠD</b>	ŠTUDENTSKI DOMOVI UP
<b>UP FVZ</b>	FAKULTETA ZA VEDE O ZDRAVJU
<b>UP ZRS</b>	ZNANSTVENO-RAZISKOVALNO SREDIŠČE
<b>UP UK</b>	UNIVERZITETNA KNJIŽNICA
<b>UP FENIKS</b>	UP FAKULTETA ZA ERGONOMSKE IN KINEZIOLOŠKE ŠTUDIJE
<b>ZSPDLS</b>	ZAKON O STVARNEM PREMOŽENJU DRŽAVE IN SAMOUPRAVNIH LOKALNIH SKUPNOSTI
<b>ZVKD</b>	ZAVOD ZA VARSTVO KULTURNE DEDIŠČINE
<b>ZVIS 2006</b>	ZAKON O VISOKEM ŠOLSTVU (URADNI LIST RS, ŠT. 119/06 – UPB3)
<b>7. OP</b>	7. OKVIRNI PROGRAM EVROPSKE UNIJE

## 1. POROČILO DEKANA

Leto 2014 je prvo leto mandata novega vodstva UP FM. Skladno s štiriletnim programom dela dekana in planom dela za leto 2014 so bile ključne aktivnosti v letu 2014 usmerjene v naslednjih 8 sklopov, kot izhaja iz spodnje preglednice.

Načrtovano v 2014		Uresničeno v 2014
<p>Reorganiziranje strokovnih služb – prehod iz široke in plitke organiziranosti v ožjo in globoko organiziranost. Po sedanji ureditvi so posamezni sklopi aktivnosti v neposredni odgovornosti posameznih zaposlenih v strokovnih službah. V primeru odsotnosti z dela to povečuje tveganje ne uresničitve in/ali prepozne uresničitve delovnih nalog. Ožja in globlja struktura omogoča vpeljavo kolektivne odgovornosti za uresničevanje nalog znotraj štirih temeljnih služb (splošna služba, izobraževanje, raziskovanje, promocija-PR-založba). Načrtovana je preselitev kadrovske službe pod okrilje rektorata in integriranje ostalih služb (informatika, računovodstvo) pod okrilje splošnih služb.</p>		<p>V letu 2014 je bila uresničena prerazporeditev delovnih nalog med strokovne službe na način, ki omogoča učinkovito zmanjšanje števila zaposlenih v strokovnih službah v letu 2015 in s tem finančno razbremenitev fakultete v tem segmentu. Uresničene aktivnosti v 2014 omogočajo, da v letu 2015 zmanjšamo število zaposlenih v strokovnih službah za do 8 zaposlenih. Vse prilagoditve so skladne z načrti reorganizacije strokovnih služb na ravni univerze in bodo izpeljane na način, ki ne predvideva odpuščanja.</p>
<p>Izvedba finančne sanacije fakultete – sanacijski načrt bo pripravljen do konca aprila 2014.</p>		<p>Upravni odbor UP je sprejel sanacijski načrt fakultete za leto 2014 s prognozo do leta 2018. V letu 2014 smo uspeli bistveno zaježiti likvidnostno zadolževanje.</p>
<p>Rešitev prostorske problematike UP FM (v kombinaciji z rešitvijo prostorske problematike UP PeF). V aprilu 2014 bo zaključen DIIP, v maju 2014 potrditev investicijske dokumentacije in do septembra 2014 izpeljava nakupa novih prostorov ter do novembra 2014 njihova preureditev s ciljem selitve v decembru 2014 in začetkom uporabe januarja 2015.</p>		<p>Vse aktivnosti so bile v letu 2014 uspešno uresničene, saj je resorno ministrstvo (MIZŠ) izdalo soglasje k dolgoročni zadolžitvi UP za pridobitev novih prostorov za UP FM.</p>
<p>Na področju izobraževanja bomo optimizirali število razpisnih mest na vseh študijskih programih, zaključili akreditacijo programov, ki so v tem postopku in izpeljali ponovno akreditacijo študijskih programov B2 Ekonomija in finance ter Management. Intenzivno bomo vodili proces pridobitve akreditacij s strani CEEMAN, FIBAA in vključevanje v omrežje SPACE. Na področju izobraževanja bomo poseben napor usmerjali v pridobivanje tujih študentov pa tudi v pripravo posebnih izobraževanj za zaključene skupine, ki jih bodo tvorili zaposleni pri domačih in tujih podjetjih.</p>		<p>Vse ključne aktivnosti v tem segmentu so bile uresničene. Prilagodili smo število razpisanih vpisnih mest na dodiplomskih programih in na podiplomskih programih. V akreditacijo smo posredovali nov študijski program B2 Inoviranje in podjetništvo. Izpeljani so vsi postopki vezani na akreditacijo programov B2 management ter Ekonomija in finance. Oddali smo vlogo za pridobitev akreditacije FIBBA, vloga za pridobitev institucionalne akreditacije CEEMAN pa bo vložena v letu 2015. Na področju pridobivanja tujih študentov smo vzpostavili strateško partnerstvo z Univerzo Lomonosova v Moskvi, Bacheser University Istanbul (v partnerstvu z Rema Group), začeli smo proces formalnega povezovanja s</p>



## Obrazec LP 2014 UP FM

		<p>ključnimi univerzami na Kitajskem, uskladili smo pogodbo o sodelovanju z European School of Law and Governance v Prištini.</p> <p>Sodelovanje z univerzo Lomonosova omogoča, da začnemo v letu 2015 z izobraževanjem za gospodarstvo, ki je aktivno na ruskem ekonomskem področju.</p> <p>Sodelovanje z Bacheser University Istanbul (v partnerstvu z Rema Group) je namenjeno razpisu naših študijskih programov B2 v Istanbulu, vendar pogodba o sodelovanju še ni sklenjena.</p> <p>Partnerstvo s kitajskimi univerzami je namenjeno pridobivanju njihovih študentov v izvajanje krajših t.i. intenzivnih enomesečnih izobraževanj njihovih študentov v Sloveniji, kar bi lahko začeli izvajati v letu 2015.</p> <p>Pogodba o sodelovanju z European School of Law and Governance v Prištini je namenjena razpisu naših študijskih programov B2 v Prištini v študijskem letu 2015/2016.</p>
Na področju raziskovanja načrtujemo pripravo celovite srednjeročne strategije nastopanja na trgu nacionalnih in evropskih raziskovalnih projektov. Načrtujemo povezovanje z novimi tujimi raziskovalnimi skupinami, ki so uspešne pri pridobivanju evropskih projektov. Posebno pozornost bomo v segmentu raziskav namenili tudi raziskavam za namene in potrebe domačega gospodarstva.		Delno realizirano. Zaposleni v sektorju raziskovalnih služb FM so bili v letu 2014 preobremenjeni z administriranjem projektov v izteku. To je tudi osnovni problem raziskovalne službe na FM, da je preveč obremenjena z administriranjem projektov in premalo z grajenjem infrastrukture pridobivanja novih projektov. Je pa kolegij dekana sprejel strategijo na tem področju, kar bo implementirano že v začetku leta 2015.
Na kadrovskem področju načrtujemo uresničitev zaveze o nagrajevanju visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev za vrednotenje opravljenega dela skladno z doseženo habilitacijo. S 1. 4. 2014 načrtujemo uresničitev horizontalnih in vertikalnih napredovanj. S 1. 10. 2014 pa tudi nove pogodbe za tiste visokošolske sodelavce, ki so izvoljeni v naziv docenta, a nimajo temu primerne delovne mesta.		Cilji v tem segmentu so bili uresničeni, vendar bodo nekateri začeli učinkovati šele v letu 2015. Horizontalna in vertikalna napredovanja so bila uresničena aprila 2014, vendar ne vsa. Zgolj tista, ki so bila »zakonsko sprožena«. Za vse tiste visokošolske učitelje in sodelavce, katerih pogodbe tudi po uresničenih napredovanjih niso bile skladne s habilitacijami, smo uredili prilagoditev šele ob koncu leta 2014 in bo stopila v veljavo s 1.2.2015.
Na področju sodelovanja s študenti vpeljujemo redna mesečna srečanja s ŠS UP FM, v sklopu katerih bomo izvajali redne evalvacije reševanja odprtih vprašanj in določali skupne naloge in roke njihovega uresničevanja.		Sodelovanje s študentskim svetom je bilo ves čas dobro, organiziranih je bilo več srečanj celotnega ŠS z vodstvom UP, prav tako smo zagotavljali plačevanje materialnih stroškov povezanih z aktivnostmi ŠS UP FM.
Na področju finančnega poslovanja je fakulteta načrtovala več kot razpolovitev izgube iz poslovanja (zmanjšanje iz 362.000		Izguba je bila več kot razpolovljena (14.000 EUR), cilj na področju likvidnosti ni bil dosežen, saj je neto zadolževanje pri

**Obrazec LP 2014 UP FM**

EUR na 112.000 EUR) in uravnotežen rezultat po kriteriju denarnega toka.		rektoratu znašalo 64.600 EUR. Ključni vzrok neizpolnitve načrta je odstop AAB Univerze v Prištini od finančnih pogojev razvojnega projekta, ki ga je v prvi fazi podprla (100.000 EUR).
--	--	---

Posebej izpostavljamo aktivnosti v letu 2014, za katere pričakujemo finančne učinke šele v letu 2015:

- dogovor z European School of Law and Governance v Prištini za razpis študijskih programov 2 stopnje (dva programa: Management in Ekonomija&Finance), ki bodo realizirani s študijskim letom 2015/16 in
- podpisana pogodba o sodelovanju z Moskovsko ekonomsko šolo (članico M. V. Lomonosova) za razvoj skupnega izobraževanja, skupnega raziskovanja in razvijanja gospodarskega sodelovanja in uspešna prva skupna akademija, ki je bila odmevna tudi v slovenskem gospodarskem prostoru,
- reorganizacija strokovnih služb v smeri manj obsežne administracije,
- revizija obstoječih izobraževalnih programov,
- razvoj novih izobraževalnih programov in zlasti trženje delov programov za izobraževanje,
- razvoj izrednega študija – zlasti za tuje študente,
- pridobivanje aplikativnih projektov za gospodarstvo,
- pridobitev novih prostorov za fakulteto,
- izobraževanje zaposlenih in njihovo strokovno usposabljanje.

izr. prof. dr. Matjaž Novak,  
dekan UP FM

## **2. VIZIJA**

Fakulteta za management Univerze na Primorskem bo članica skupine najbolj kakovostnih evropskih poslovnih šol, s prepoznavnim vplivom na uspešnost gospodarstva in širšega družbeno-ekonomskega okolja v prostoru Srednje in Jugovzhodne Evrope ter Sredozemlja.

### 3. POSLANSTVO IN VREDNOTE

#### 3.1 POSLANSTVO

Na seji senata UP FM, dne 24.4.2014 je vodstvo predstavilo izhodišča za redefiniranje poslanstva in vizije UP FM ter Pravil UP FM v luči akreditacije novih študijskih programov, vendar do oblikovanja novega poslanstva in vizije v letu 2014 še ni prišlo. Poslanstvo, ki ga navajamo v nadaljevanju ostaja:

Fakulteta za management Univerze na Primorskem je visokošolski zavod, v okviru katerega raziskujemo, izobražujemo in svetujemo na področju družboslovja s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Na osnovi lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov razvijamo dodiplomske in podiplomske študijske programe ter programe za izpopolnjevanje s področja managementa. Pri izvajanju teh programov upoštevamo koncept vseživljenjskega učenja.

V sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v javnem in zasebnem sektorju izobražujemo strokovnjake in vrhunske znanstvenike, ki so sposobni z učinkovitim in uspešnim managementom organizacij zagotavljati trajnostni razvoj družbe.

#### 3.2 VREDNOTE

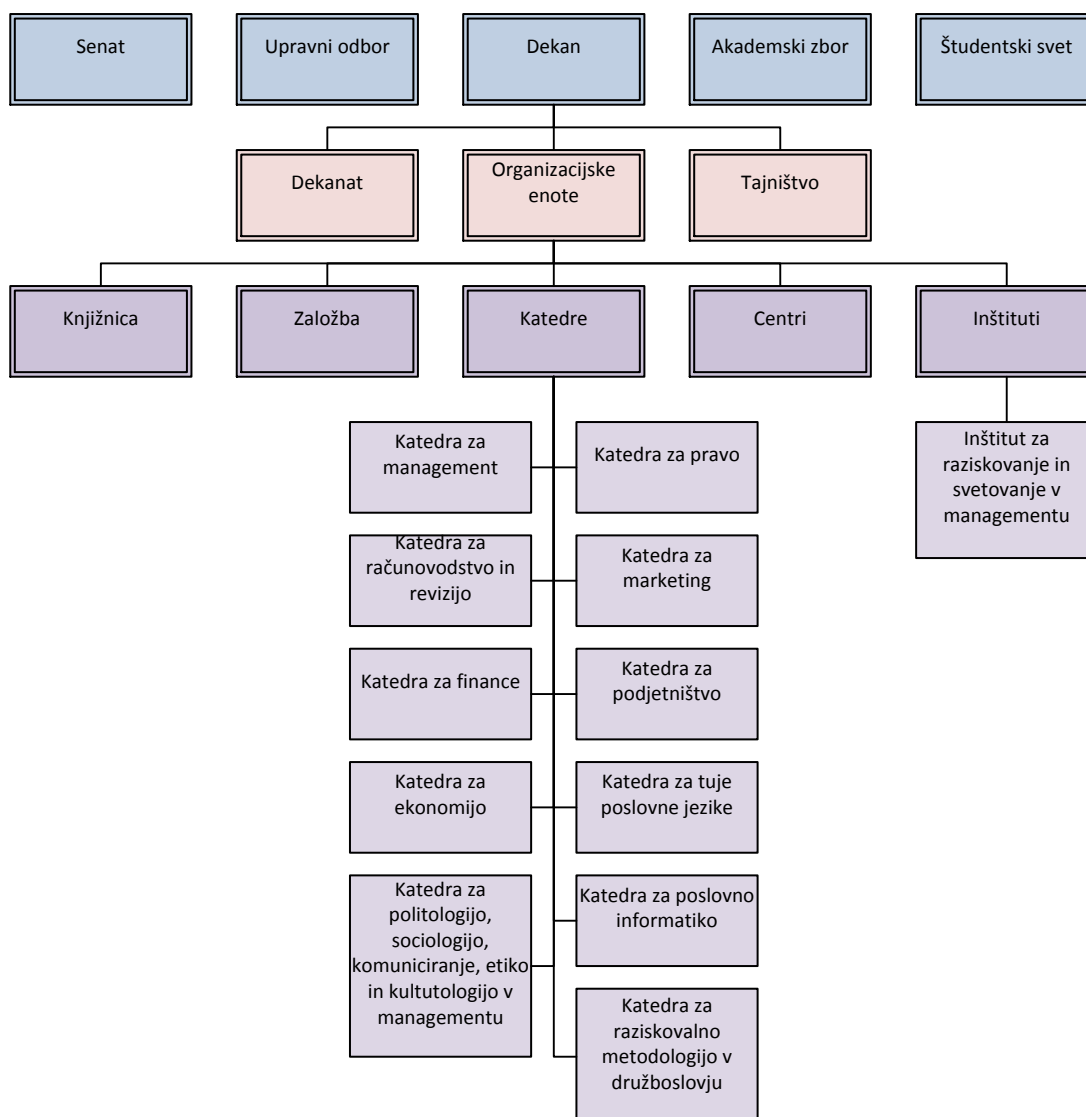
Naše vrednote so: svoboda, družbena odgovornost, raznolikost, odprtost in odličnost.

## 4. PREDSTAVITEV UP FM

### 4.1 ORGANIZIRANOST

Na dan 31. 12. 2014 je bilo na UP FM zaposlenih skupno 93 (82,79 FTE) visokošolskih učiteljev in sodelavcev (skupina D), raziskovalcev (skupina H), strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev (skupina J) ter dekan UP FM (skupina B). Od tega je bilo 51 visokošolskih učiteljev in sodelavcev (43,35 FTE), 11 raziskovalcev (10,28 FTE), 30 strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev (28,46 FTE) ter (1) dekan (0,7 FTE).

#### ORGANIGRAM UP FM:



#### VODSTVO UP FM

Tabela 1: Vodstvo UP FM

Vodstvo	
Dekan	izr. prof. dr. Matjaž Novak
Prodekani	doc. dr. Elizabeta Zirnstein, prodekanja za izobraževanje – študijski programi 1. stopnje doc. dr. Igor Stubej, prodekan za izobraževanje – študijski programi 2. stopnje

Vodstvo	
Tajnik	Silvija Benčič (od 9. 6. 2014 dalje na rektoratu UP) Dela in naloge tajnika so bile prerazporejene.

## ORGANI UP FM IN NJIHOVA DELOVNA TELESA

Tabela 2: Organi UP FM

Organi	
Dekan	izr. prof. dr. Matjaž Novak
Senat UP FM	<i>Visokošolski učitelji in znanstveni delavci:</i> prof. dr. Roberto Biloslavo, prof. dr. Primož Dolenc, izr. prof. dr. Viktorija Florjančič, izr. prof. dr. Doris Gomezelj Omerzel, doc. dr. Borut Kodrič, izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal, izr. prof. dr. Matjaž Novak, prof. dr. Mitja Ruzzier, prof. dr. Rok Strašek, prof. dr. Anita Trnavčević; <i>predstavniki študentov:</i> Matej Kekič (od 25. 3. 2014), Erik Poniš (od 25. 3. 2014), Aljaž Ortar (od 20. 11. 2014), Viktorija Arsovska (do 17. 9. 2014), Anis Dulič (do 24. 1. 2014) in Endira Lozić (do 24. 1. 2014).
Akademski zbor UP FM	<i>Predsednik:</i> prof. dr. Zvone Vodovnik <i>Namestnik predsednika:</i> prof. dr. Štefan Bojnec <i>Člani:</i> AZ UP FM sestavljajo vsi visokošolski učitelji in sodelavci ter predstavniki študentov. Študentski svet UP FM v študijskem letu 2013/2014 ni imenoval svojih predstavnikov.
Upravni odbor UP FM	<i>Predsednik:</i> asist. mag. Matic Novak. <i>Namestnik predsednika:</i> dr. Gregor Veselko. Drugi predstavniki zaposlenih UP FM: pred. Matevž Malej in Rian Bizjak (od 6. 11. 2014), mag. Dejan Šraml (do 31. 10. 2014). <i>Predstavniki študentov UP FM:</i> Samir Cerić.
Študentski svet	<i>Predsednik:</i> Anis Dulič. <i>Podpredsednik:</i> Matej Kekič. <i>Tajnik:</i> Endira Lozić. <i>Ostali člani:</i> Viktorija Arsovska, Andrej Bonin, Endira Lozić, Matej Kekič, Aljaž Ortar, Samir Cerić, Matjaž Čermelj, Erik Poniš.

## DEKAN IN POSVETOVALNA TELESA DEKANA

V skladu z 35. členom Pravil UP FM so posvetovalna telesa dekana UP FM kolegij dekana, kolegij predstojnikov kateder in drugi kolegiji, ki jih po potrebi sklicuje dekan UP FM, prodekan UP FM ali svetovalci dekana UP FM. Dekan UP FM lahko sklicuje seje kolegija v širši sestavi, to so kolegiji predstojnikov kateder in drugi kolegiji po potrebi.

Tabela 3: Posvetovalna telesa dekana

Člani kolegija dekana	Funkcija
doc. dr. Elizabeta Zirnstein	prodekanja za izobraževanje – študijski programi 1. stopnje
doc. dr. Igor Stubelj,	prodekan za izobraževanje – študijski programi 2. stopnje
Silvija Benčič	Tajnik UP FM

## SENAT UP FM

Senat UP FM je najvišji strokovni organ UP FM. Z novimi Pravili UP FM z dne 10. 7. 2014 je Senat 15 članski, in sicer 11 visokošolskih učiteljev in znanstvenih delavcev, predstavnikov Kateder Univerza na Primorskem Fakulteta za management ter 3 študenti UP FM. Dekan UP FM je član Senata UP FM po

**Obrazec LP 2014 UP FM**

položaju. Akademski zbor UP FM je 18. 12. 2014 skladno z določili novih Pravil UP FM izvolil nov Senat UP FM. Konstitutivna seja novoizvoljenega Senata UP FM bo 29. 1. 2015.

Senat UP FM ima 10 komisij - delovnih teles Senata UP FM. Komisije Senata UP FM so določene v 55. členu Pravil UP FM z dne 10. 7. 2014. Vodijo jih pristojni prodekani ali imenovani predsedniki.

**Tabela 4: Delovna telesa Senata**

Komisija Senata UP FM	Predsednik
Komisija za študijske zadeve	doc. dr. Elizabeta Zirnstein.
Komisija za študentske zadeve – 1. stopnja	doc. dr. Elizabeta Zirnstein.
Komisija za študentske zadeve – 2. stopnja	doc. dr. Igor Stubelj.
Komisija za študentske zadeve – 3. stopnje	izr. prof. dr. Matjaž Novak.
Komisija za priznavanje izobraževanja	doc. dr. Igor Stubelj.
Komisija za priznavanje znanja in spretnosti	doc. dr. Elizabeta Zirnstein.
Komisija za znanstveno raziskovalno delo študentov	izr. prof. dr. Doris Gomezelj Omerzel (od 22. 9. 2014), doc. dr. Igor Stubelj (do 22. 9. 2014).
Komisija za strokovno raziskovalno delo študentov	doc. dr. Igor Stubelj.
Komisija za izvolitve v nazive	prof. dr. Borut Likar.
Komisija za kakovost in evalvacije	<i>V postopku imenovanja</i>
Notranje revizijska komisija*	<i>Nima predsednika</i>

\*Pilotni projekt delovanja notranje revizijske komisije na ravni članice UP FM.

**UPRAVNI ODBOR IN DELOVNA TELES UPRAVNEGA ODBORA**

Upravni odbor UP FM ima pet članov, in sicer enega člana, predstavnika gospodarstva, tri člane, zaposlene na UP FM, od tega dva visokošolska učitelja, znanstvena delavca oziroma sodelavca, ki opravljata in/ali raziskovalno delo na UP FM in enega predstavnika zaposlenih v strokovnih službah UP FM ter enega predstavnika študentov, ki ga imenuje ŠS UP FM.

Upravni odbor UP FM nima imenovanih posebnih delovnih teles.

**Tabela 5: Delovna telesa Upravnega odbora**

Komisije Upravnega odbora	Predsednik
/	/

**ŠTUDENSKI SVET UP FM**

Študentski svet UP FM je organ študentov UP FM. Sestavlja ga 9 članov, tako da so zastopani predstavniki vseh stopenj študija in vseh študijskih središč. Študentski svet je izvolil predstavnike za študijsko leto 2014/15 na volitvah dne 2. 12. 2014 in izvedel konstitutivno sejo 18. 12. 2014.

Na konstitutivni seji je bil izvoljen Matej Kekič za predsednika ŠS UP FM, Erik Poniš za podpredsednika ŠS UP FM, Estera Kociper za tajnico ŠS UP FM.

**ORGANIZACIJSKE / INFRASTRUKTURNE ENOTE UP FM\***

Senat UP Fakultete za management je na 36., redni seji 10. 7. 2014 sprejel nova Pravila Univerze na Primorskem, Fakultete za management, na podlagi katerih UP FM tvorijo: dekanat, organizacijske enote UP FM in tajništvo UP FM.

UP FM ima naslednje organizacijske enote:

- katedre,
- inštitute,
- centre,

- založbo,
- knjižnico.

Tabela 6: Organizacijske / infrastrukturne enote UP FM

Organizacijska / infrastrukturna enota	Predstojnik / Vodja
Katedra za ekonomijo	prof. dr. Štefan Bojnec
Katedra za finance	doc. dr. Suzana Laporšek
Katedra za management	prof. dr. Mirko Markič
Katedra za marketing	viš. pred. mag. Armand Faganel
Katedra za podjetništvo	prof. dr. Mitja Ruzzier
Katedra za politologijo, sociologijo, komuniciranje, etiko in kulturologijo v managementu	doc. dr. Ana Arzenšek
Katedra za poslovno informatiko	izr. prof. dr. Viktorija Florjančič
Katedra za pravo	izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal
Katedra za računovodstvo in revizijo	izr. prof. dr. Franko Milost
Katedra za raziskovalno metodologijo v družboslovju	doc. dr. Borut Kodrič
Katedra za tuje poslovne jezike	viš. pred. mag. Dubravka Celinšek
Inštitut za raziskovanje in svetovanje v managementu	prof. dr. Štefan Bojnec
Knjižnica UP FM in UP PEF	Tanja Gregorič
Založba UP FM	Alen Ježovnik

Opomba: \* Pod organizacijske / infrastrukturne enote so navedeni oddelki, centri, knjižnice, inštituti, katedre, itd., ki delujejo v okviru članice.

## NASTOPANJE UP FM V PRAVNEM PROMETU

UP FM izvaja nacionalni program visokega šolstva in nacionalni raziskovalno-razvojni program v okviru UP, torej v imenu in za račun UP.

Skladno s 24. členom Statuta UP opravlja UP FM tudi izobraževalno, raziskovalno, strokovno, razvojno in svetovalno dejavnost ter druge s tem povezane in registrirane dejavnosti v svojem imenu in za svoj račun.

## ZAPOSLENI

Tabela 7: Pregled zaposlenih (število oseb) v obdobju od 2010-2014

Delovno mesto oz. plačna podskupina	2010	2011	2012	2013	2014
Vodstvena delovna mesta -B	1	1	1	1	1
Visokošolski učitelji in sodelavci- D	65	60	52	51	51
Raziskovalci- H	14	13	14	15	11
Administrativno in tehnično osebje- J	38	35	34	30	30
<b>SKUPAJ</b>	<b>118</b>	<b>109</b>	<b>101</b>	<b>97</b>	<b>93</b>

Tabela 8: Pregled zaposlenih (v FTE) v obdobju od 2010-2013

Delovno mesto oz. plačna podskupina	2010	2011	2012	2013	2014
-------------------------------------	------	------	------	------	------



*Obrazec LP 2014 UP FM*

<b>Delovno mesto oz. plačna podskupina</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Vodstvena delovna mesta -B	1,00	1	1,30	1	0,7
Visokošolski učitelji in sodelavci- D	52,83	50,10	43,66	45,14	43,35
Raziskovalci- H	11,85	13,60	13,10	13,60	10,28
Administrativno in tehnično osebje- J	37,25	34,975	32,35	28,65	28,46
<b>SKUPAJ</b>	<b>102,93</b>	<b>99,675</b>	<b>90,41</b>	<b>88,39</b>	<b>82,79</b>

## 4.2 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

### Študijski programi za pridobitev izobrazbe

Tabela 9: Študijska področja UP FM, razvrščena v skladu z uredbo, ki ureja uvedbo in uporabo klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja

Članica	Študijsko področje po klasifikacijskem sistemu izobraževanja in usposabljanja KLASIUS-P
UP FM	(31) družbene vede, (34) poslovne in upravne vede, (38) pravne vede

Tabela 10: Število akreditiranih dodiplomskih študijskih programov 1. stopnje

UN, 1.stopnja		VS, 1.stopnja		SKUPAJ	
AKREDITIRANI (31. 12. 2014)	V IZVAJANJU 2014/2015	AKREDITIRANI (31. 12. 2014)	V IZVAJANJU 2014/2015	AKREDITIRANI (31. 12. 2014)	V IZVAJANJU 2014/2015
1	1	2	1	3	2

**Opomba:** AKREDITIRANI (31. 12. 2014) = število vseh akreditiranih študijskih programov na dan 31. 12. 2014.

Tabela 11: Število akreditiranih podiplomskih študijskih programov

MAG, 2. stopnja		DR, 3. stopnja		SKUPAJ	
AKREDITIRANI (31. 12. 2014)	V IZVAJANJU 2014/2015	AKREDITIRANI (31. 12. 2014)	V IZVAJANJU 2014/2015	AKREDITIRANI (31. 12. 2014)	V IZVAJANJU 2014/2015
5	3	1	1	6	4

**Opomba:** AKREDITIRANI (31. 12. 2014) = število vseh akreditiranih študijskih programov na dan 31. 12. 2014.

### Študenti in diplomanti

Tabela 12: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2014/2015 (na dan 30. 10. 2014)

	Redni		Izredni		Skupaj	
	Vsi vpisani	Vsi brez absolventov	Vsi vpisani	Vsi brez absolventov	Vsi vpisani	Vsi brez absolventov
<b>SKUPAJ VPISANI</b>	<b>1226</b>	<b>897</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>1245</b>	<b>913</b>
<b>Dodiplomski programi</b>	<b>726</b>	<b>583</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>728</b>	<b>583</b>
visokošolski strokovni št. programi (pred 11. 6. 2004)	0	0	0	0	0	0
univerzitetni št. programi (pred 11. 6. 2004)	0	0	0	0	0	0
visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje	574	470	0	0	574	470
univerzitetni študijski programi 1. stopnje	154	113	0	0	154	113
<b>Podiplomski programi</b>	<b>498</b>	<b>314</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>517</b>	<b>330</b>
<b>Magistrski programi</b>	<b>498</b>	<b>314</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>500</b>	<b>316</b>
magistrski št. programi (pred 11. 6. 2004)	0	0	0	0	0	0
magistrski študijski programi 2. stopnje	498	314	2	2	500	316

## Obrazec LP 2014 UP FM

	Redni		Izredni		Skupaj	
	Vsi vpisani	Vsi brez absolventov	Vsi vpisani	Vsi brez absolventov	Vsi vpisani	Vsi brez absolventov
<b>Doktorski programi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>17</b>	<b>14</b>
doktorski št. programi (pred 11. 6. 2004)	0	0	0	0	0	0
doktorski študijski programi 3. stopnje	0	0	17	14	17	14

Tabela 13: Število diplomantov v koledarskem letu 2014

Skupaj	Dodiplomski študijski programi	Magistrski študijski programi 2. stopnje	Specialistični študijski programi	Magistrski študijski programi, sprejeti pred 11.6.2004	Doktorski študijski programi 3. stopnje in doktorski študijski programi, sprejeti pred 11.6.2004
215	132	36	0	42	5

## Dislocirane enote članice

UP FM izvaja izobraževalno dejavnost na dveh dislociranih enotah:

- UP FM – študijsko središče Celje  
Maksimilijan, Ljubljanska cesta 5a, SI - 3000 Celje  
Tel.: 03 490 03 32, fax: 03 490 03 33
- UP FM deluje v prostorih Ljudske univerze Škofja Loka v bivši vojašnici (Partizanska 1), SI – 4220 Škofja Loka  
Tel.: 04 506 13 90

## PROGRAMI VSEŽIVLJENJSKEGA UČENJA

### Študijski programi za izpopolnjevanje in deli študijskih programov

V študijskem letu 2013/2014 oz. v letu 2014 UP FM ni izvajala študijskih programov za izpopolnjevanje in delov študijskih programov.

### Programi nadaljnega izobraževanja in usposabljanja delavcev v vzgoji in izobraževanju

UP FM ne izvaja programov nadaljnega izobraževanja in usposabljanje delavcev v vzgoji in izobraževanju.

### Poletne šole

UP FM je v letu 2013/14 izvedla poletno šolo za doktorske študente – doktorski seminar, ki je potekal meseca avgusta v Kopru in je bil del odmevne mednarodne konference EAAE (Congress of the European Association of Agricultural Economists).

### Tečaji, seminarji, konference in druge oblike izobraževanja

UP FM pripravlja številne obštudijske dejavnosti, ki ponujajo priložnost za dodatno izobraževanje: okrogle mize, predavanja gostov iz prakse, obiske podjetij, podjetniške forume, posvete, strokovne delavnice in seminarje, mednarodno poletno šolo, mednarodne in domače konference ter posvete, strokovne konference, inovacijsko šolo, predstavitev mednarodnih razpisov in kariernih priložnosti itd.

Izpostavljam naslednje dogodke:

- **Festival raziskovanja ekonomije in managementa: Ekonomija in management za novo razvojno obdobje**  
Več na: <http://www.fm-kp.si/si/novice/1484>
- **Pogovor predsednika RS Boruta Pahorja s študenti Univerze na Primorskem z naslovom »Kaj pa naša prihodnost?«**  
Več na: <http://www.fm-kp.si/si/novice/1518>
- **Strokovni seminar: Sožitje med HRM in PR (Potencial ali šibka točka?)**  
Več na: <http://www.fm-kp.si/si/novice/1548>
- **Mednarodna konferenca Moodle**  
Več na: <http://www.fm-kp.si/si/novice/1618>
- **Akademija Fakultete za management in Moskvske ekonomske fakultete**  
Več na: <http://www.fm-kp.si/si/novice/1646>

## 4.3 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

## Raziskovalne skupine in njihova raziskovalna področja

Tabela 14: Raziskovalne skupine UP FM

Šifra ARRS	Ime raziskovalne skupine	Raziskovalna področja	Število registriranih raziskovalcev (na dan 31. 12. 2014)
7097-001	Inštitut za raziskovanje in svetovanje v managementu	ARRS KLASIFIKACIJA 5.04.00 - Družboslovne vede / Upravne in organizacijske vede 5.02.00 - Družboslovne vede / Ekonomija 5.05.00 - Družboslovne vede / Pravo CERIF KLASIFIKACIJA S270 - Pedagogika in didaktika S180 - Ekonomija, ekonometrija, ekonomska teorija, ekonomski sistemi, ekonomska politika S170 - Politične in upravne vede S110 - Pravo S260 - Psihologija	65
<b>SKUPAJ</b>			<b>65</b>

## Raziskovalni programi in projekti

Tabela 15: Raziskovalni programi

Šifra ARRS	Naslov
<b>Matični raziskovalni programi</b>	
P5-0049	Management izobraževanja in zaposlovanja v družbi znanja
<b>Raziskovalni programi v soizvajanju</b>	
P2-0266	Management izdelovalnih Tehnologij za trajnostni razvoj

Tabela 16: Nacionalni projekti

Vrsta raziskovalnega projekta	Skupaj leto 2014	Matični	Partnerski
TEMELJNI RAZISKOVALNI PROJEKTI	2	1	1
PODOKTORSKI RAZISKOVALNI PROJEKTI	1	1	0
APLIKATIVNI RAZISKOVALNI PROJEKTI	0	0	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

Tabela 17: Mladi raziskovalci

Število mladih raziskovalcev v letu 2014	9	Število mladih raziskovalcev, ki je usposabljanje zaključilo v letu 2014	3
--	---	--	---

Število nacionalnih projektov, ki se izvajajo izven financiranja ARRS: 1

Število sklenjenih novih pogodb z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja: 2.

## Obrazec LP 2014 UP FM

Poleg navedenih nacionalnih projektov se izvajajo različni projekti v sodelovanju z gospodarstvom, lokalnimi skupnostmi in drugimi uporabniki znanja.

Tabela 18: Projekti v sodelovanju z drugimi uporabniki znanja (gospodarstvo, lokalne skupnosti itd.)

Vrsta projekta v sodelovanju z drugimi uporabniki (gospodarstvo, lokalne skupnosti, itd.)	Skupaj leto 2014	Matični	Partnerski
Lokalne skupnosti	1	1	0
<b>Skupaj</b>			
<b>Gospodarstvo</b>	6	6	0
<b>Skupaj</b>			
Drugi zavodi, ministrstva ustanove, društva	1	1	0
Drugi uporabniki znanja	0	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>

V letu 2014 je UP FM izvajala 4 (število) mednarodnih znanstveno-raziskovalnih projektov.

Tabela 19: Mednarodni projekti s področja raziskovanja

Vrsta mednarodnega projekta*	Skupaj leto 2014	Matični	Partnerski
7OP	1	0	1
Program čezmejnega sodelovanja Slovenija–Italija 2007–2013	3	1	2
<b>SKUPAJ</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

Opomba: \*Naštejte programe npr. 7OP, Horizon 2020, strukturni skladi EU, programi teritorialnega sodelovanja (Program čezmejnega sodelovanja Slovenija–Italija 2007–2013, Operativni program IPA Slovenija–Hrvaška 2007–2013, Program čezmejnega sodelovanja IPA Adriatic idr.), ERA.net, programi v okviru generalnih direktoriatov EU, drugi mednarodni programi

**4.4 MEDNARODNO IN MEDUNIVERZITETNO SODELOVANJE**

Tabela 20: Pregled sklenjenih sporazumov v letu 2014

**Nacionalni sporazumi**

Zap. št.	Ustanova	Datum sklenitve
1	UL Filozofska fakulteta	15. 5. 2014
2	UL Filozofska fakulteta	15. 5. 2014
3	UL Filozofska fakulteta	4. 10. 2013

**Mednarodni sporazumi**

Zap. št.	Ustanova	Država	Datum sklenitve
1	FHS Kufstein Tirol Bildungs - Gmbh	Austria	13.3.2014
2	FH Salzburg	Austria	24.3.2014
3	Carinthia University of Applied Sciences, Fachhochschule Kaernten	Austria	14.11.2014
4	Upper Austria University of Applied Sciences, Steyr Campus	Austria	13.3.2014
5	Univeristy College Arteveldehogeschool	Belgium	17.10.2014
6	Varna University of Economics	Bulgaria	25.2.2014
7	Vysoka Skola Banska - Technicka univerzita Ostrava	Czech Republic	4.11.2014
8	Czech University of Life Sciences Prague, Faculty of Economics and management	Czech Republic	25.2.2014
9	University of Bremen	Germany	13.3.2014
10	International Business Academy	Denmark	12.2.2014
11	Universidad de Alicante	Spain	20.3.2014
12	Universidad del Pais Vasco, Business School Bilbao	Spain	7.3.2014
13	Universidad del Pais Vasco, Business Studies College of San Sebastian	Spain	8.7.2014
14	Universidad de Cordoba - Facultad de Derecho y CC.EE y Empresariales	Spain	4.3.2014
15	Universidad de Las Palmas de Gran Canaria	Spain	v podpisovanju
16	Universidad Publica de Navarra	Spain	25.2.2014
17	Universite de Bourgogne	France	10.3.2014
18	IDRAC – International School of Management	France	v podpisovanju
19	Neoma Business School	France	20.2.2014
20	Universita di Pisa	Italy	3.3.2014
21	Athens University of economics and business	Greece	20.5.2014
22	University of Applied Sciences Marko Marulic in Knin	Croatia	13.3.2014
23	Collegium Fluminense, Polytechnic of Rijeka	Croatia	3.3.2014
24	Vern University of Applied Sciences	Croatia	30.10.2014
25	Karoli Gaspar Reformatus Egyetem (Faculty of Law, Department of Labour Law and Social Security)	Hungary	1.9.2014
26	Budapest Business School, College of International Management and Business	Hungary	20.2.2014
27	University of Szeged	Hungary	1.9.2014
28	Universita LUM Jean Monnet	Italy	7.3.2014

## Obrazec LP 2014 UP FM

29	Universita Degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Italy	26.2.2014
30	University of Pisa, Department of Economics and Management	Italy	3.3.2014
31	Univerista Degli Studi di Urbino Carlo Bo	Italy	3.3.2014
32	Vilnius University, Kaunas Faculty of Humanities	Lithuania	v podpisovanju
33	Goce Delcev University	Macedonia	6.5.2014
34	University of Malta	Malta	8.5.2014
35	UIT - The Arctic University of Norway	Norway	8.5.2014
36	Universidade de Évora	Portugal	19.2.2014
37	Instituto Politécnico do Porto (School of Accounting and Administration of Porto)	Portugal	v podpisovanju
38	University of Technology and Life Sciences in Bydgoszcz	Poland	24.3.2014
39	University of Gdansk, Faculty of Management	Poland	7.1.2014
40	University of Economics in Katowice	Poland	7.3.2014
41	University of Lodz, Faculty of Management	Poland	25.2.2014
42	Marii Curie-Skłodowska University in Lublin	Poland	9.4.2014
43	Poznan University of Economics	Poland	25.2.2014
44	West Pomeranian University of Technology, Faculty of Economics	Poland	17.10.2014
45	Nicolaus Copernicus University	Poland	7.3.2014
46	Lazarski University	Poland	2.7.2014
47	Wroclaw University of Economics	Poland	14.5.2014
48	Universitatea Constantin Brancoveanu Din Pitesti	Romania	24.3.2014
49	Laurea University of Applied Sciences	Finland	4.8.2014
50	Hacettepe University	Turkey	20.12.2013
51	Bogazici University, Department of International Trade	Turkey	25.2.2014
52	Ege University/Faculty of Communication	Turkey	18.12.2013
53	YASAR University	Turkey	4.11.2014
54	Glasgow Caledonian University	United Kingdom	9.10.2014

Tabela 21: Pregled članstev v nacionalnih oziroma mednarodnih združenjih/mrežah

Za. št.	Združenje / mreža	Datum včlanitve
1	CEEMAN (Central and East European Management Development Association)	24. 3. 2011
2	SPACE (Space European Network For Business Studies and Languages)	8. 10. 2014



## 4.5 PREMOŽENJE IN NEPREMIČNINE

Tabela 22: Pregled prostorov v uporabi

Vrsta prostora	Število enot	Skupna uporabna površina
Predavalnica	15	1111,54
Laboratorij	0	0
Kabinet	16	232,21
Knjižnica, čitalnica	1	126,20
Računalniška učilnica in drugi specialni prostor	3	149,06
Pisarna	19	295,55
Sejna soba, klubski prostor	2	50,4
Drugi prostori (skladiščni prostor, tehnični prostor, sistemski prostor)	29	529,17
Parkirišče (m2)	0	0
Druga zemljišča v uporabi (m2)	0	0

V tabeli 22: V preglednico prostorov v uporabi so zajeti vsi prostori, ki jih ima UP FM v uporabi in v najemu za izvedbo izobraževalne in raziskovalne dejavnosti. Vključene so tudi štiri predavalnice, ki jih ima UP FM najete po pogodbi o sodelovanju pri organizaciji študijskega središča UP FM Škofja Loka.

Tabela 23: Pregled uporabne površine na stavbah, delih stavb in zemljiščih

Uporabna površina	Število	Bruto uporabna površina (v m <sup>2</sup> )		
		V lasti (v m <sup>2</sup> )	V najemu (v m <sup>2</sup> )	Stavbna pravica (v m <sup>2</sup> )
Stavbe		-	-	-
Deli stavb (etažna lastnina)		-	-	-
Deli stavb (posamezni prostori v kolikor ni etažna lastnina)	85	1102,94	1391,19	-
Zemljišča	.....(v m <sup>2</sup> )	-	-	-
<b>SKUPAJ</b>	85	1102,94	1391,19	
		2494,13		

## 4.6 OKOLJE, V KATEREM DELUJE UP FM

### Družbeno okolje na regionalni in državni ravni

UP FM je prepoznavna v širšem regionalnem okolju, kjer je navzoča s svojimi študijskimi središči, posledično pa tudi v nacionalnem okolju kot ena od vodilnih poslovnih šol v Sloveniji. Fakulteta uspešno izobražuje in raziskuje na področjih družboslovnih in poslovno-upravnih ved s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede. Tako je postala ena od regionalno pomembnejših ustanov, ki družbi znanja zagotavlja znanja iz navedenih področij ter tako daje pečat okolju, v katerem se nahaja.

UP FM si vseskozi prizadeva za uspešno sodelovanje in komunikacijo z vsemi relevantnimi javnostmi fakultete, še posebej v regionalnem prostoru. V tej smeri nenehno gradi in krepi odnose s poslovno, strokovno in širšo javnostjo v regiji, v kateri deluje, to so obalno-kraška, celjska in škofjeloška regija ter širše območje navedenih regij. Študenti in diplomanti ter visokošolski učitelji, raziskovalci in sodelavci UP FM prihajajo tudi iz drugih krajev po Sloveniji, tako da je fakulteta tudi po tej poti vpeta v širše nacionalno okolje.

Ker je sedež UP FM v Kopru, fakulteta veliko sodeluje z Mestno občino Koper in drugimi posameznimi obalno-kraškimi občinami pri različnih razvojnih projektih. Tako na primer od leta 2005 naprej uspešno izvaja projekt Mladinsko raziskovanje, ki je namenjen osnovnošolcem in dijakom v obalno-kraški regiji. Sodelovanje z gospodarstvom v regijah in po Sloveniji uresničuje tudi preko organiziranja strokovnih dogodkov, vključevanja gospodarstvenikov v pedagoški proces, strokovno prakso študentov v različnih organizacijah, srečanja združenja Alumni FM, obiske podjetij, podjetniške forume, posvete, strokovne delavnice in seminarje, mednarodno poletno šolo, mednarodne in domače konference ter posvete, strokovne konference, inovacijsko šolo itn.

Da bi okrepili vezi z regionalnim okoljem je dekan v letu 2014 imenoval svetovalca dekana za vzpostavitev mreže Alumni UP FM.

### Družbeno okolje na mednarodni ravni

UP FM sledi svoji viziji, ki je postati članica skupine najbolj kakovostnih evropskih poslovnih šol, s prepoznavnim vplivom na uspešnost gospodarstva in širšega družbeno-ekonomskega okolja v prostoru Srednje in Jugovzhodne Evrope ter Sredozemlja. Eden od ključnih razlogov, zakaj si fakulteta prizadeva za močno mednarodno aktivnost, je tudi ta, da je slovensko okolje premajhno, čeprav še vedno ključno za fakulteto, da bi lahko v potrebnem obsegu razvijali svoj potencial. Tuji trg na področju izobraževanj v segmentu managementa, ekonomije, financ, podjetništva, prava in trajnostnega razvoja je zagotovo obsežen. Z namenom ustvarjanja poslovnih priložnosti v tujini je vodstvo v letu 2014 navezalo stike z visokoškolskimi institucijami predvsem iz Rusije, Kosova, Turčije in Liechtensteina. Z moskovsko ekonomsko fakulteto, ki je del elitne Lomonosow State University smo podpisali pogodbo o sodelovanju, v okviru katere razvijamo znanstveno raziskovalno in izobraževalno sodelovanje in tudi gospodarsko sodelovanje med državama. Zanimanje za tovrstno sodelovanje je vzbudilo veliko zanimanje predvsem pri podjetjih iz sektorja energetike.

Na mednarodni ravni je UP FM že tradicionalno aktivna na področju mednarodne mobilnosti med študenti in zaposlenimi in pri organizaciji mednarodnih mednarodne poletna šola in mednarodna znanstvena konferenca MIC – Management International Conference). Konferenca MIC v letu 2014 sicer ni bila izvedena, smo pa privabili k sodelovanju dve združenji iz ZDA in napovedali konferenco v letu 2015. Prepoznavnost v mednarodnem okolju pa krepimo tudi z izdajanjem mednarodnih znanstvenih revij *Managing Global Transitions in Management*.

## 4.7 RAZVOJ IN SKRB ZA KAKOVOST

V študijskem letu 2013/2014 je na UP FM na področju kakovosti potekalo vse leto veliko aktivnosti.

Organizirali smo dva posveta visokošolskih učiteljev (v februarju in septembru), ki sta bila v celoti posvečena kakovosti izvajanja študijskih programov in bolj aktivnemu vključevanju kateder v načrtovanje in izvedbo. Uvedli smo redne mesečne sestanke predstojnikov kateder z vodstvom. Povečali smo število kateder in za enakomernejšo zastopanosti kateder v senatu spremenili Pravila UP FM in izvedli volitve v senat UP FM. V sklopu sprememb Pravil UP FM smo spremenili sestavo Komisije za kakovost in evalvacije, ki odslej šteje skupaj 15 članov, kar kaže na to, da se na UP FM zavedamo pomena nenehnega izboljšanja kakovosti na vseh področjih delovanja in namenjamo temu vse večji poudarek.

Zaradi priprave na podaljšanje akreditacije študijskih programov druge stopnje Management ter Ekonomija in finance, in prijavo za pridobitev mednarodne akreditacije tuje agencije FIBAA za študijski program druge stopnje Management, smo oblikovali delovno skupino za evalvacijo. Skupina se je posvetila predvsem pripravi samoevalvacijskih poročil, naredila pregled in popis kompetenc po predmetih v študijskih programih druge stopnje in razvila in pilotno izvedla model spremljanja kompetenc študentov in diplomantov ter začela pripravljati poslovnik kakovosti. V okviru priprave poslovnika smo popisali procese in začeli sistematično urejati notranji potek procesov. Pregledali in na novo ovrednotili smo finančni vidik izvedbe študijskih programov in določili nove zneske šolnin za študijske programe. V okviru projekta Razvoj kakovosti in odličnosti Univerze na Primorskem smo izvedli analizo zaposljivosti diplomantov dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov.

V analizi uspešnosti študija ugotavljamo, da se uspešnost študija v primerjavi s preteklimi obdobji ni bistveno izboljšala, se pa na fakulteti trudimo, da študentom približamo povezavo študija s prakso, zato organiziramo množico okroglih miz, predstavitev in gostujočih predavanj strokovnjakov iz gospodarstva. Začeli smo spremljati prisotnost študentov na predavanjih in študente spodbujati k prisotnosti, znižali smo število kontaktnih ur posameznega srečanja (predavanj, vaj) in povečali število srečanj z namenom povečanja kakovosti izvedbe. V uvodnem tednu smo študentom prvih letnikov natančno predstavili obveznosti, ki jih morajo opraviti v času študija ter naša pričakovanja tudi v povezavi s poslanstvom in vizijo naše fakultete z namenom motivacije študentov in skupnega delovanja za doseganje zastavljenih ciljev študentov in fakultete na področju študijske dejavnosti. V okviru vseh dejavnosti, ki jih na fakulteti izvajamo z namenom dviga kakovosti spodbujamo učitelje k bolj intenzivnemu delu s študenti. Zaradi ugotovljenega nizkega deleža diplomantov bomo v tem študijskem letu izvedli dodatne aktivnosti v obliki delavnih za pripravo diplomskega dela in organizirali srečanja študentov s potencialnimi mentorji. Za naslednje študijsko leto pa bomo dopolnili in izpopolnili voden proces diplomiranja z namenom uvedbe priprave diplomskega dela še pred dokončanjem zadnjega letnika študija. Podatki kažejo, da je število mentorstev zelo neenakomerno porazdeljena po posameznih katedrah in posameznih mentorjih zato bomo to problematiko reševali sistemsko.

Analiza mnenjskega anketiranja študentov je pokazala, da je odzivnost študentov bistveno višja in je letos dosegla okoli 60%. Ocene se v povprečju gibljejo nad prav dobro 4, glede na prejšnje študijsko leto so se ocene pri vseh vidikih ocenjevanja nekoliko znižale, v povprečju za 0,5 ocene. Glede na razlike v odzivnosti in številu podanih ocen v primerjavi s preteklimi leti ocenjujemo ta rezultat kot zelo dober in morda bolj verodostojen.

**4.8 SREDSTVA, S KATERIMI RAZPOLAGA UP FM**

UP FM razpolaga letno s prihodkom v višini 3.216.223 EUR, izkazuje jih po vrstah in namenih glede na dejavnost, na katero se nanašajo.

Sodila za delitev prihodkov na javno službo in tržno dejavnost so določena z zakonodajo in internim navodilom.

Po razčlenitvi prihodkov iz naslova javne službe in tržne dejavnosti, odpade 99 % na javno službo in 1% na tržno dejavnost.

Tabela 24: Pregled poslovanja (prihodki, odhodki, sredstva, viri)

		Realizacija 2013	Realizacija 2014	Indeks 2014/2013
<b>A.</b>	<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>3.191.681</b>	<b>3.216.223</b>	<b>100,77</b>
1	Prihodki za izvajanje javne službe	3.164.957	3.193.376	100,90
a.	Prihodki iz sredstev javnih financ	2.737.067	2.679.645	97,90
b.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	427.890	513.731	120,06
2	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	26.724	22.847	85,49
<b>B.</b>	<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>3.266.535</b>	<b>3.334.711</b>	<b>102,09</b>
1	Odhodki za izvajanje javne službe	3.239.933	3.312.378	102,24
a.	Plače, prispevki in drugi izdatki zaposlenim	2.693.998	2.598.309	96,44
b.	Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	534.963	681.959	127,48
c.	Investicijski odhodki	10.972	22.486	204,94
d.	Drugi odhodki za izvajanje dejavnosti javne službe		9.624	
2	Odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu	26.602	22.333	83,95
<b>C.</b>	<b>PRESEŽEK/PRIMANJKLJAJ PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>-74.854</b>	<b>-118.488</b>	<b>158,29</b>

## 5. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

UP FM deluje na podlagi zavezujočih predpisov Evropske unije in Ustave Republike Slovenije (Ur. l. RS, št. 33/91, 42/97, 66/00, 24/03, 69/04, 68/06), zakonov in njihovih podzakonskih aktov, ki urejajo visoko šolstvo in raziskovalno dejavnost ter predpisov drugih področij (javne finance, delovna zakonodaja idr.).

V okviru zakonske ureditve na državni ravni navajamo le zakonodajo na področju visokega šolstva in raziskovanja, kot specifično zakonodajo za področje dela UP. Pri svojem delovanju pa UP uporablja tudi vso ostalo splošno zakonodajo, ki ureja delovanje javnih zavodov ter drugih pravnih oseb (statusno pravno, delovno pravno, davčno pravo in druge veje zakonodaje).

### a) PRAVNE PODLAGE RS:

#### Zakoni

- Zakon o visokem šolstvu (ZVis; Ur.l. RS, št. 32/2012-UPB7, 40/2012-ZUJF, 57/2012-ZPCP-2D in 109/2012),
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (ZRRD; Ur.l. RS, št. 22/2006-UPB1, 112/2007, 9/2011, 57/2012-ZPOP-1A)
- Zakon o nagradah in priznanjih za izjemne dosežke v znanstveno-raziskovalni in razvojni dejavnosti (ZNPZRRD; Ur. l. RS, št. 93/2005)
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS; Ur. l. RS št. 108/2009-UPB13, 8/2010 Odl.US: U-I-244/08-14, 13/2010, 16/2010 Odl.US: U-I-256/08-27, 50/2010 Odl.US: U-I-266/08-12, 59/2010, 85/2010, 94/2010-ZIU, 107/2010, 35/2011, 110/2011-ZDIU12, 27/2012 Odl.US: U-I-249/10-27, 40/2012-ZUJF, 104/2012-ZIPRS1314, 20/2013 Odl.US: U-I-128/11-18, 46/2013, 46/2013-ZIPRS1314-A ), 25/14 - ZFU, 50/2014 in 95/2014 - ZUPPJS15),
- Zakon o delovnih razmerjih (ZDR-1, Ur. l. RS, št. 21/2013, 78/2013 popr.),
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu (ZVZD-1 Uradni list RS, št. 43/2011),
- Zakon o javnih uslužbencih (ZJU, Ur. l. RS, št. 63/2007-UPB3, 65/2008, 69/2008-ZTFI-A, 69/2008-ZZavar-E, 74/2009 Odl.US: U-I-136/07-13, 40/2012-ZUJF, (78/2013 popr.),
- Zakon o varstvu osebnih podatkov (Uradni list RS, št. 94/2007 - uradno prečiščeno besedilo),
- Zakon o dostopu do informacij javnega značaja (Uradni list RS, št. 51/2006 -UPB, 117/2006 - ZDavP-2, 23/2014,50/2014),
- Zakon o skupnosti študentov (ZSkuS; Ur. l. RS, št. 38/1994),
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (ZSZN-1; Ur.l. RS, št. 83/2003-UPB1, 61/2006, 87/2011, in (97/2011 popr.))
- Zakon o ratifikaciji konvencije o priznavanju visokošolskih kvalifikacij v evropski regiji (MKPVKE; Ur. l. RS, št. 14/1999),
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI; Ur.l. RS, št. 73/2004, 87/2011-ZVPI (97/2011 popr.), 109/2012),
- Zakon za uravnoteženje javnih financ (ZUJF, Ur.l. RS št. 40/2012, št. 55/2012 Skl.US: U-I-162/12-5, Up-626/12-5, 96/2012-ZPIZ-2, 104/2012-ZIPRS1314, 105/2012, 25/2013 Odl.US: U-I-186/12-34, 46/2013-ZIPRS1314-A, 47/2013-ZOPRZUJF 56/2013-ZŠtip-1, 63/2013-ZOsn-I, 63/2013-ZJAKRS-A, 99/2013-ZUPJS-C, 99/2013-ZSVarPre-C, 101/2013-ZIPRS1415, 101/2013-ZDavNepr, 107/2013 Odl.US: U-I-146/12-35), 85/2014, 95/2014),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2014 in 2015 (Uradni list RS št. 101/13, 38/14, 95/14),
- Zakon o računovodstvu (ZR; Ur. l. RS, št. 23/1999, 30/2002-ZJF-C, 114/2006-ZUE),
- Zakon o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja (ZOFVI- Ur.l. RS, št. 16/2007-UPB5, 101/2007 Odl.US, 36/2008, 22/2009 Odl.US: U-I-205/07-10, 55/2009 Skl.US: U-I-356/07-13, 58/2009 (64/2009 popr., 65/2009 popr.), 16/2010 Odl.US: U-I-256/08-27, 47/2010 Odl.US: U-I-312/08-31, 20/2011, 34/2011 Odl.US: U-I-205/10-23, 40/2012-ZUJF, 57/2012-ZPCP-2D),
- Zakon o uveljavljanju pravic iz javnih sredstev (ZUPJS; Ur. l. RS, št. 62/2010, 40/2011, 40/2012-ZUJF, 57/2012-ZPCP-2D, 14/2013, 56/2013-ZŠtip-1, 99/2013),
- Zakon o knjižničarstvu (ZKnj-1; Ur. l. RS, št. 87/2001, 96/2002-ZUJIK),
- Zakon o obveznem izvodu publikacij (ZOIPub; Ur. l. 69/2006, 86/2009),
- Zakon o overitvi listin v mednarodnem prometu (ZOLMP; Ur. l. RS, št. 64/2001),

**Obrazec LP 2014 UP FM**

- Zakon o splošnem upravnem postopku (ZUP; Ur. l. RS, št. 24/2006-UPB2, 105/2006-ZUS-1, 126/2007, 65/2008, 47/2009 Odl.US: U-I-54/06-32 (48/2009 popr.), 8/2010, 82/2013),
- Zakon o državni statistiki (Ur. l. RS, št. 45/1995, 9/2001, 47/2009 Odl.US: U-I-54/06-32 (48/2009 popr.)),
- Zakon o javnem naročanju (ZJN-2, Ur. l. RS št. 12/2013-UPB5, 19/14 in 90/14 - ZDU-1I),
- Zakon o avtorski in sorodnih pravicah (ZASP; Ur. l. št. 16/2007-UPB3, 68/2008, 85/2010 Ski.US: U-I-191/09-7, Up-916/09-16, 47/2013 Odl.US: U-I-240/10-15,110/2013),
- Zakon o stvarnem premoženju države in samoupravnih lokalnih skupnosti (Uradni list RS, št. 86/10, 75/12 in 47/13 - ZDU-1G).

**Podzakonski akti**

- Uredba o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje nacionalnega raziskovalnega in razvojnega programa (Ur. l. RS, št. 74/2004, 32/2005, 26/2006, 80/2007, 89/2008, 102/2009, 103/2011)
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Ur.l. RS, št. 7/2011, št. 34/2011 Odl.US: U-I-156/08-16, 64/2012, 12/2013),
- Pravilnik o uvrstitvi delovnih mest direktorjev s področja visokega šolstva, znanosti in tehnologije v plačne razrede znotraj razponov plačnih razredov (Ur. l. RS, št. 106/2005, 20/2006, 65/2006, 43/2007, 28/2009, 10/2012, 35/2013)
- Pravilnik o merilih za ugotavljanje delovne uspešnosti direktorjev s področja visokega šolstva, znanosti in tehnologije (Ur. l. RS, št. 31/2006)
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport (Ur. l. RS, št. 1/2010, 20/2013)
- Pravilnik o subvencioniranju bivanja študentov (Ur. l. RS, št. 22/2001, 35/2006, 75/2008 in 97/2010, 46/2012, 55/2013 )
- Pravilnik o subvencioniranju prevozov študentov (Ur. l. RS, št. 18/2004, 62/2010-ZUPJS)
- Pravilnik o pogojih za izvajanje knjižnične dejavnosti kot javne službe (Ur. l. RS, št. 73/2003, 70/2008, 80/2012)
- Pravilnik o izdaji dovoljenja za vzajemno katalogizacijo (Ur.l. RS, št., 107/2008, 6/2011 Odl.US: U-I-243/09-17, 7/2011 Odl.US: U-I-260/09-18)
- Pravilnik o določitvi dodatka za dvojezičnost direktorjev s področja visokega šolstva, znanosti in tehnologije (Ur. l. RS, št. 92/2006)
- Pravilnik o študiju tujcev in Slovencev brez slovenskega državljanstva v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 5/1994, 2/2005)
- Pravilnik o metodologiji za določitev sredstev za nov visokošolski zavod (Ur. l. RS, št. 55/2007, 41/2008, 7/2011)
- Pravilnik o razvidu knjižnic (Uradni list RS, št. 105/2003),

**b) RAZVOJNI DOKUMENTI RS NA PODROČJU IZOBRAŽEVANJA IN RAZISKOVANJA**

- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2011–2020 (ReNPVS; Ur. l. RS, št. 41/2011),
- Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011-2020 (ReRIS11-20; Ur. l. RS, št. 43/2011)

**c) PRAVNE PODLAGE RS NA PODROČJU IZOBRAŽEVANJA****Podzakonski akti**

- Uredba o sofinanciranju doktorskega študija (Ur.l. RS, št. 88/2010, 64/2012),
- Uredba o uvedbi in uporabi klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Ur.l. RS, št. 46/2006, 15/2008 Odl.US: U-I-370/06-20), dodatno k tej uredbi: Metodološka pojasnila klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Ur. l. RS, št. 89/2006),
- Pravilnik o razvidu visokošolskih zavodov (Ur. l. RS, št. 46/2005),
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu (Ur.l. RS, št. 7/2010, št. 3/2011, 6/2012, 7/2013, 6/2014),
- Pravilnik o šolninah in drugih prispevkih v visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 40/1994 in 45/1998)
- Pravilnik o šolninah in bivanju v študentskih domovih za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 70/2008)

**Obrazec LP 2014 UP FM**

- Pravilnik o prilogi k diplomi (Ur. l. RS, št. 56/2007, 39/2012)
- Seznam strokovnih in znanstvenih naslovov in njihovih okrajšav (Ur.l. RS, št. 81/2006, 17/2007 (18/2007 popr.), 43/2010, 52/2013, 94/2014).

**Akti Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu**

- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (Ur. l. RS, št. 95/2010, 17/2011, 51/2012, 6/2013, 88/2013, 40/2014),
- Merila za prehode med študijskimi programi (Ur. l. RS, št. 95/2010, 17/2011),
- Merila za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS (Ur. l. RS, št. 95/2010),
- Minimalni standardi za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na visokošolskih zavodih (Ur. l. RS, št. 95/2010, 17/2011),
- Merila za akreditacijo študijskih programov za izobraževanje učiteljev (Ur. l. RS, št. 94/2011).

**d) PRAVNE PODLAGE RS NA PODROČJU RAZISKOVANJA****Podzakonski akti**

- Uredba o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti, financirane iz Proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 103/2011, 56/2012 in 15/2014),
- Pravilnik o vsebini in načinu vodenja evidence o izvajalcih raziskovalne in razvojne dejavnosti (Ur. l. RS, št. 40/2013, 51/2014),
- Pravilnik o kriterijih za ugotavljanje izpolnjevanja pogojev za vodjo raziskovalnega projekta (Ur. l. RS, št. 41/2009, 72/2011)
- Pravilnik o sklepanju sporazumov o gostovanju med raziskovalnimi organizacijami in raziskovalci iz tretjih držav (Ur. l. RS, št. 34/2008)
- Pravilnik o infrastrukturnih obveznostih zavodom, ki opravljajo raziskovalno dejavnost (Ur.l. RS, št. 4/2011 (40/2011 popr.), 40/2013), 20/2014),
- Pravilnik o postopkih (so)financiranja, ocenjevanja in spremljanju izvajanja raziskovalne dejavnosti (Ur. l. RS, št. 4/2011, 72/2011, 45/2012, 96/2013 (100/2013 popr.), 92/2014),
- Pravilnik o Ciljnih raziskovalnih programih (CRP) (Ur. l. RS, št. 43/2011, 6/2012)
- Pravilnik o postopku in merilih za izbor in sofinanciranje znanstvenih monografij (Ur. l. RS, št. 12/2005, 24/2006)
- Pravilnik o izvedbi postopkov javnega poziva in javnega razpisa s področja knjige (Ur. l. RS, št. 19/2009, 90/2011)
- Pravilnik o raziskovalnih nazivih (Ur.l. RS, št. 126/2008, št. 41/2009, 55/2011, 80/2012, 4/2013 popr.)

**e) RAZVOJNI DOKUMENTI UP**

- Srednjeročna razvojna strategija Univerze na Primorskem za obdobje 2014 - 2020
- Strategija izobraževanja Univerze na Primorskem 2011 – 2015
- Kadrovska strategija UP za raziskovalce za obdobje 2010 – 2014
- Akcijski načrt UP za implementacijo Kadrovske strategije

**f) PRAVNE PODLAGE UP****Ustanovitveni akt**

- Odlok o ustanovitvi Univerze na Primorskem (OdUUP; Ur.l. RS, št. 13/2003, 79/2004, 36/2006, 137/2006, 67/2008, 85/2011)

**Statut**

- Statut Univerze na Primorskem (Ur.l. RS, št. 124/2008-UPB1, 21/2011, 96/2011, 57/2012)

**Interni pravni akti**

- Akt o ustanovitvi katedre za trženje in tržno komuniciranje Univerze na Primorskem
- Akt o delovanju univerzitetne založbe
- Akt o ustanovitvi Katedre za podjetništvo Univerze na Primorskem
- Akt o delovanju podiplomske šole Univerze na Primorskem
- Akt o delovanju univerzitetnih kateder
- Akt o oblikah neposredne pedagoške obveznosti

**Obrazec LP 2014 UP FM**

- Akt o organizaciji (univerze in članic) in sistemizaciji delovnih mest na Univerzi na Primorskem
- Izjava o varnosti s prilogami
- Pravila o delovanju Študentskega sveta UP in študentskih svetov članic UP
- Pravilnik o delu Študentskega sveta UP in Študentskih svetov članic UP
- Pravilnik sklada za razvoj UP
- Pravilnik o rabi, varovanju in uničevanju pečatov in ključev, ki se uporabljajo v kabinetu rektorja ter tajništvu Univerze na Primorskem ter za izvajanje pooblastil rektorja na članicah Univerze na Primorskem s spremembami,
- Pravilnik o založniški dejavnosti Univerze na Primorskem
- Pravilnik o notranjem revidiranju na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik za upravljanje s tveganji in vzpostavitev notranjih kontrol na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o računovodstvu Univerze na Primorskem
- Pravilnik o finančnem poslovanju Univerze na Primorskem
- Pravilnik o uporabi službenih vozil na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o dodeljevanju in uporabi službenih mobilnih naprav
- Pravilnik o uporabi imena, znaka, simbola, zastave in himne Univerze na Primorskem
- Pravilnik o upravljanju likvidnosti na podračunih Univerze na Primorskem
- Pravilnik o prispevkih in vrednotenju stroškov na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o sredstvih, pridobljenih z donacijami UP
- Pravilnik štipendijskega sklada Univerze na Primorskem
- Pravilnik o evalvaciji Univerze na Primorskem
- Pravilnik o volitvah rektorja Univerze na Primorskem
- Pravilnik o volitvah organov Univerze na Primorskem
- Pravilnik o zavarovanju osebnih in zaupnih podatkov s spremembami
- Pravilnik o priznanjih in nagradah Univerze na Primorskem
- Pravilnik o postopku oddaje javnih naročil male vrednosti in po enostavnem postopku
- Pravila o povračilu stroškov za prevoz na delo in z dela, povračilu stroškov za prehrano med delom ter izplačilu stroškov za službena potovanja zaposlenim na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o oddaji v najem (uporabo) prostorov na Univerzi na Primorskem
- Cenik o oddaji v najem (uporabo) prostorov na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o organiziranosti in delovanju Centra za šport
- Pravilnik o organiziranosti in delovanju Centra za avdiovizualno kulturo Univerze na Primorskem (CAK UP),
- Pravilnik o organiziranosti in delovanju Bio-naravoslovnega centra Univerze na Primorskem

**Kadrovsko področje**

- Pravilnik o izobraževanju, izpopolnjevanju in usposabljanju javnih uslužbencev Univerze na Primorskem
- Pravilnik za vrednotenje dela pedagoških delavcev ter raziskovalcev Univerze na Primorskem s spremembami
- Pravilnik o izvajanju konkurenčne prepovedi za zaposlene UP
- Pravila o sklepanju in vrednotenju dela po avtorskih in podjemnih pogodbah na Univerzi na Primorskem s spremembami
- Cenik za vrednotenje dela po AP in PP 2013 (PDF, 87 KB)
- Pravila o delu dijakov in študentov preko študentskega servisa
- Pravila o izplačevanju sredstev za delovno uspešnost javnih uslužbencev Univerze na Primorskem s spremembami
- Pravilnik o delovnem času na rektoratu UP
- Pravilnik o napredovanju v plačne razrede na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o izvajanju ankete o zadovoljstvu zaposlenih na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o prepovedi uporabe alkohola, droge in drugih prepovedanih substanc
- Obvestilo o omejitvah in dolžnostih javnih uslužbencev v zvezi s sprejemanjem daril

**Študij**

- Pravilnik o postopku in merilih za priznavanje formalno in neformalno pridobljenega znanja in spretnosti
- Pravila o načrtovanju in izvajanju mrežnega sistema vseživljenjskega učenja na Univerzi na Primorskem



**Obrazec LP 2014 UP FM**

- Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov Univerze na Primorskem
- Pravilnik o sofinanciranju stroškov priprave in razvoja študijskih programov Univerze na Primorskem
- Pravilnik o interesnih dejavnostih študentov Univerze na Primorskem
- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja na Univerzi na Primorskem s spremembami
- Pravilnik o študentih s posebnimi potrebami na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o izvajanju izbirnosti med članicami Univerze na Primorskem
- Pravilnik o izvajanju študentske ankete na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o odvzemu strokovnega naslova na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o pripravi in zagovoru magistrskega dela v študijskem programu 2. stopnje na Univerzi na Primorskem s spremembami
- Pravilnik o pripravi in zagovoru doktorske disertacije s spremembami
- Pravilnik o vsebini in obliki javnih in drugih listin o zaključenem izobraževanju na Univerzi na Primorskem
- Pravila o načinu opravljanja študijskih obveznosti in pogojih za prehode za študente s posebnim statusom
- Pravilnik o študentski izkaznici
- Pravilnik o priznavanju tujega izobraževanja
- Pravilnik o tutorskem sistemu na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o postopku in merilih za priznavanje neformalno pridobljenega znanja in spretnosti
- Pravila o normativih za izvedbo kontaktnih ur študijskih programov

**Raziskovanje**

- Pravilnik o upravljanju z izumi na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o ustanavljanju podjetij za prenos znanj in raziskovalnih podjetij na Univerzi na Primorskem

**Mednarodno sodelovanje**

- Pravilnik o ustanovitvi in delovanju univerzitetnega centra za mednarodno sodelovanje UP
- Pravilnik Univerze na Primorskem o mobilnosti Erasmus

**Merila**

- Merila za razporejanje javnih sredstev in za financiranje dejavnosti UP s spremembami
- Merila Univerze na Primorskem za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS
- Merila za zmanjšanje neposredne pedagoške obveznosti na Univerzi na Primorskem
- Merila za izvolitve v nazive Univerze na Primorskem s spremembami in Seznam področij za izvolitve v naziv

**Navodila**

- Navodila za izvajanje predmetov študijskih programov s konzultacijami na Univerzi na Primorskem
- Navodila za postopek spreminjanja študijskih programov na Univerzi na Primorskem
- Navodila za postopek obravnave in sprejemanja študijskih programov na Univerzi na Primorskem
- Navodilo o odmeri in koriščenju rednega letnega dopusta javnih uslužbencev na UP
- Navodila o oddajanju prostorov Univerze na Primorskem v uporabo članicam Univerze na Primorskem
- Navodila o načinu zapisovanja imena delodajalca Univerze na Primorskem
- Navodila o opredelitvi in izvajanju aktivnosti proti spolnemu in drugemu nadlegovanju ter trpinčenju na delovnem mestu
- Navodila Univerze na Primorskem za pripravo skupnih študijskih programov s tujimi in domačimi univerzami
- Navodila za postopek priprave in izvajanje študijskih programov, ki jih skupaj oblikuje in/ali izvaja več članic Univerze na Primorskem
- Navodila za izvajanje izrednega študija na Univerzi na Primorskem
- Navodila za izvajanje Meril za izvolitve v nazive UP in Točkovalnik
- Navodilo za izvajanje določil Pravilnika o napredovanju delavcev v plačilne razrede
- Navodila za izvajanje študijskih programov v tujem jeziku
- Navodila za izvajanje prijavno-sprejemnega in pritožbenega postopka ob vpisu kandidatov v študijske programe na Univerzi na Primorskem

**Obrazec LP 2014 UP FM**

- Navodila za postopek izdelave in izdaje ter vodenje evidenc o izdanih javnih in drugih listinah o zaključenem izobraževanju na Univerzi na Primorskem
- Navodila o anketiranju diplomantov Univerze na Primorskem

**Poslovniki**

- Poslovnik o delu Komisije za študentske zadeve Univerze na Primorskem
- Poslovnik o delu komisije za izvolitve v nazive Univerze na Primorskem
- Poslovnik o delu statutarne komisije
- Poslovnik o delu Upravnega odbora Univerze na Primorskem
- Poslovnik Senata Univerze na Primorskem
- Poslovnik Sveta zaupnikov UP
- Poslovnik o delu Komisije za meduniverzitetno in mednarodno sodelovanje Univerze na Primorskem
- Poslovnik o delu Komisije za znanstveno-raziskovalno in razvojno delo Univerze na Primorskem

**PRAVNE PODLAGE UP FM**

- Pravila UP FM,
- Pravila o notranji organiziranosti UP FM,
- Pravilnik o delovnem času zaposlenih na UP Fakulteti za management,
- Poslovnik Upravnega odbora UP FM,
- Poslovnik o delu Senata UP FM,
- Navodila za vodenje raziskovalnih projektov na UP FM,
- Pravila knjižnega kluba Management,
- Pravilnik o priznanjih in nagradah UP FM,
- Pravilnik o splošnih pogojih poslovanja UP UK,
- Računovodska pravila UP FM,
- Register tveganj UP FM,
- Akt o ustanovitvi dekanovega sklada,
- Navodila za ocenjevanje elementov delovne uspešnosti po Pravilniku o napredovanju v plačne razrede na Univerzi na Primorskem,
- Navodila o izvajanju naročila za »Nakup letalskih vozovnic in organizacijo namestitvenih aranžmajev«.

**S področja izobraževanja:**

- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja UP FM,
- Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na 1. stopnji študija (ZViS 2004),
- Pravilnik o diplomiranju: magisterij v študijskem programu 2. stopnje,
- Pravilnik o diplomiranju: magisterij znanosti,
- Pravilnik o diplomiranju: doktorat znanosti,
- Pravilnik o vseživljenjskem izobraževanju,
- Pravilnik o priznavanju znanja in spretnosti,
- Pravilnik o meduniverzitetni mobilosti študentov,
- Pravilnik o izvajanju strokovne prakse,
- Pravilnik o tutorskem sistemu na UP FM,
- Izhodišča za načrtovanje izobraževalnega dela UP FM in pripravo urnika,
- Navodila za izdelavo pisnih izdelkov.

## 6. USMERITVE IN CILJI

### 6.1 DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI

### 6.2 DOSEGANJE KRATKOROČNIH PREDNOSTNIH CILJEV UP V LETU 2014

#### 1. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

##### 1.1 Študijska Dejavnost

- Povečanje deleža vpisanih študentov v 1. letnike študijskih programov na UP:

*Na študijske programe 1. stopnje se je v študijskem letu 2013/2014 vpisalo 267 študentov, kar pomeni da je bilo zapolnjenih 95% vpisnih mest.*

*Na študijskih programih 2. stopnje nismo dosegli načrtovane zapolnitve razpisnih mest, saj je bilo na rednem študiju od 260 razpisnih mest, vpisanih 159 študentov, kar predstavlja 61% zapolnjenih vpisnih mest. Na študijskem programu Management sta bili zapolnjeni dve tretjini razpisnih mest, na študijskih programih Ekonomiji in financah ter Management trajnostnega razvoja pa je bila zapolnjena polovica razpisnih mest.*

*V študijskem letu 2013/2014 je na študijskem programu 3. stopnje v 1. letnik vpisan le en študent.*

- Odličnost v izobraževanju in ponudbi študijskih programov – inovativni študijski programi (3. ukrep ReNPVŠ11-20):

*V 2014 je UP FM pridobila akreditacijo študijskega programa 2. stopnje Politologija, ki je bil akreditiran skupaj z UP FHŠ. V postopku akreditacije je študijski program 2. stopnje Inoviranje in podjetništvo.*

- Povečanje interdisciplinarnega sodelovanja in notranje študijske izbirnosti med članicami:

*UP FM je v letu 2014 prenovila interdisciplinarni študijski program 2. stopnje Management trajnostnega razvoja. Gre za skupen program Fakultete za management, Fakultete za humanistične študije, Fakultete za vede o zdravju in Fakultete za turistične študije, prenovljen 1. letnik je bil prvič izveden v študijskem letu 2014/2015.*

*V 2014 je bil skupaj s Fakulteto za humanistične študije akreditiran nov študijski program 2. stopnje Politologija.*

- Okrepitev vloge diplomantov kot ambasadorjev univerze:

##### 1.2 Vseživljenjsko učenje

- Urejeno normativno okolje za priznavanje neformalno pridobljenega znanja in spretnosti (3. ukrep ReNPVŠ11-20)

#### 2. RAZISKOVALNO-RAZVOJNA DEJAVNOST

- Dvig znanstveno-raziskovalne in razvojne uspešnosti UP:

*UP FM beleži upad znanstveno-raziskovalne in razvojne uspešnosti v letu 2014. Zaključek programskega obdobja večine programov v letu 2014 je otežila kontinuiteto pridobivanja projektov. Znanstveni dosežki so nižji v primerjavi z letom 2013, vendar glede na zmanjšanje zaposlenih raziskovalcev in splošno ekonomsko situacijo zadovoljivi. Pozitiven trend se kaže pri citiranosti raziskovalcev, kar odraža kakovost objav.*

- Urejen status raziskovalca skladno z načeli Evropska listine za raziskovalce:

**Obrazec LP 2014 UP FM**

*UP FM je poskrbel za urejen status raziskovalca skladno z načeli Evropska listine za raziskovalce tudi v letu 2014.*

**3. MEDNARODNO SODELOVANJE****3.1 Mednarodno sodelovanje na področju izobraževalne dejavnosti**

Fakulteta je v letu 2014 imela 54 veljavnih sporazumov za Erasmus+ izmenjave študentov in zaposlenih, prav tako je bila vključena tudi v nacionalno mobilnost študentov.

- Povečanje mednarodne mobilnosti zaposlenih (33. ukrep ReNPVŠ11-20):

*Na UP FM smo imeli večje število realiziranih izmenjav visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev na izmenjavah v tujini, in sicer 18.*

- Povečanje mednarodne mobilnosti študentov:

*V tujino je odšlo le 13 študentov, kar je nekoliko manj kot smo na fakulteti pričakovali.*

- Povečanje števila tujih študentov, vpisanih za celotno obdobje študija na UP:

*V letu 2014 je UP FM gostila kar 58 študentov ter 7 visokošolskih učiteljev.*

- Povečanje izvedbe študijskih vsebin, ki se izvajajo v tujem jeziku:

*Fakulteta je v letu 2014 izvedla 14 študijskih vsebin v angleškem jeziku, isto kot v letu 2013.*

**3.1 Mednarodno sodelovanje na področju raziskovalno-razvojne dejavnosti**

- Povečanje uspešnosti črpanja evropskih sredstev za raziskovalno-razvojno dejavnost:

*UP FM je povečala uspešnost črpanja s pravočasnim poročanjem v skladu s pravili mednarodnih in nacionalnih programov. Uspešnost črpanja evropskih sredstev za raziskovalno-razvojno dejavnost pa žal ni odvisna samo od UP FM, ampak tudi od ostalih deležnikov kot so vodilni partner, 1. stopenjske finančne kontrole in financer.*

**4. KAKOVOST**

- Odličnost v izobraževanju in ponudbi študijskih programov - Transparentnost generičnih kompetenc diplomantov UP (3. ukrep ReNPVŠ11-20):

*Na UP FM smo pilotno naredili pregled kompetenc študijskih programov 2. stopnje Management ter Ekonomija in finance po predmetih, izdelali kompetenčni profil in model spremljanja kompetenc diplomantov. V okviru projekta Razvijanje kulture kakovosti in odličnosti UP potekajo aktivnosti analize programske ponudbe v okviru katere smo opravili anketiranje o zaposljivosti diplomantov 1. in 2. stopnje ter več intervjujev z delodajalci. Na podlagi izsledkov analize bomo pristopili k prenovi študijskih programov po vsebini in kompetencah.*

- Vzpostavitev sistema institucionalne in programske evalvacije:

*Preoblikovali smo komisijo za kakovost in evalvacije, ki šteje skupaj 15 članov, odslej je sestavljena iz po enega predstavnika vsake katedre, enega predstavnika strokovnih služb in treh predstavnikov študentov. Na področju vzpostavitve sistema evalvacij smo popisali procese s področja izobraževalne dejavnosti, pripravljamo poslovnik kakovosti UP FM, ki je v fazi usklajevanja osnutka besedila na Komisiji za kakovost in evalvacije.*

**5. KADRI**

- Spremenjena organizacijska struktura podporne dejavnosti univerze (3. ukrep ReNPVŠ11-20)

**6. STVARNO PREMOŽENJE**

**Obrazec LP 2014 UP FM**

- Zagotovljene dodatne površine za izvajanje pedagoških, raziskovalnih in drugih temeljnih dejavnosti univerze:

*V okviru cilja zagotoviti dodatne površine za izvajanje pedagoških, raziskovalnih in drugih temeljnih dejavnosti UP je UP FM pričela s postopki za pridobitev prostorov na eni lokaciji, ki bi rešili problematiko pomanjkanja prostorskih kapacitet za vse zaposlene in študente UP FM. Slednjim bi omogočili lažji študij in o osebno intelektualno rast, raznovrstne obštudijske aktivnosti in pogoje za druženje, izboljšali bi poslovni izid UP FM, saj bi se s prostori bistveno zmanjšali stroški najemnine, hkrati bi povečali izkoristek obstoječih kadrovskih in materialnih virov UP FM. Predvidevamo, da so aktivnosti januarja 2015 v sklepni fazi. Prav tako smo uspeli realizirati predvideno investicijsko vzdrževanje, to je zamenjavo talne obloge v veliki predavalnici.*

## 7. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO PODROČJIH

### 7.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

#### 7.1.1 ŠTUDIJSKA DEJAVNOST

##### Podaljšanje akreditacije študijskim programom

UP FM je v postopku podaljšanja študijskih programov 2. stopnje Management ter Ekonomija in finance. V letu 2014 sta bili vloži za podaljšanje posredovani na NAKVIS.

##### Novi študijski programi

V 2014 je UP FM pridobila akreditacijo študijskega programa 2. stopnje Politologija, ki je bil akreditiran skupaj z UP FHŠ.

V postopku akreditacije je študijski program 2. stopnje Inoviranje in podjetništvo.

##### Širitev študijskih področij

V letu 2014 UP FM ni širila študijskih področij.

##### Novo dislocirane enote

V letu 2014 UP FM ni odprla novih dislociranih enot.

#### Realizacija vpisa v 1. letnik študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje v študijskem letu 2014/2015

Študijski programi 1. stopnje		Kraj študija	Razpis 2014/15	Vpis (prvič vpisani študenti) 2014/2015
Visokošolski strokovni študijski program Management		Koper	100	99
		Celje	80	75
		Škofja Loka	60	56
Univerzitetni študijski program Management		Koper	40	37
<i>Skupaj</i>			280	267
Študijski programi 2. stopnje		Kraj študija	Razpis 2014/15	Vpis (prvič vpisani študenti) 2014/2015
Management	redni	Koper	60	37
		Celje	60	47
		Škofja Loka	60	35
	izredni	Koper	20	0
		Celje	20	1
		Škofja Loka	20	0
		v angleščini	50	0
Ekonomija in finance	redni	Koper	40	21
	izredni	Koper	20	1
Management trajnostnega razvoja	redni	Koper	40	19
	izredni	Koper	40	0
<i>Skupaj</i>			430	161
Študijski programi 3. stopnje		Kraj študija	Razpis 2014/15	Vpis (prvič vpisani študenti) 2014/2015
Management	izredni	Koper	20	1
<i>Skupaj</i>			20	1

**Pojasnila k realizaciji razpisa in vpisa v študijskem letu 2014/2015**

UP FM je v študijskem letu 2013/2014 razpisala 540 mest na rednem študiju in 190 mest na izrednem študiju, skupaj 730 razpisnih mest.

Na študijske programe 1. stopnje se je v študijskem letu 2013/2014 vpisalo 267 študentov, kar pomeni da je bilo zapolnjenih 95% vpisnih mest. Pri tem izpostavljamo, da tretjega vpisnega roka nismo izvedli.

Pri študijskih programih 2. stopnje nismo dosegli načrtovane zapolnitve razpisnih mest, saj je bilo na rednem študiju od 260 razpisnih mest, vpisanih 159 študentov, kar predstavlja 61% zapolnjenih vpisnih mest. Na študijskem programu Management sta bili zapolnjeni dve tretjini razpisnih mest, na študijskih programih Ekonomiji in financah ter Management trajnostnega razvoja pa je bila zapolnjena polovica razpisnih mest. Tudi v primeru teh programov opustili tretji vpisni rok.

V programe 3. stopnje so se vpisalo 4 študentje, od tega 3 po merilih za prehode neposredno v drugi letnik. Izrazit problem vpisa v doktorski študijski program je financiranje, kar se je za študente v letu 2014/2015 zaostriilo v primerjavi s preteklimi leti.

## Obrazec LP 2014 UP FM

## Realizacija kratkoročnih letnih ciljev za leto 2014

Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2013	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Realizacija v letu 2014 z obrazložitvijo razlik
		Študijsko leto 2013/2014:	Študijsko leto 2014/2015:	Delno realizirano
		Odstotni delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest za 1. letnik:	Odstotni delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest glede na razpis:	Odstotni delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest glede na razpis:
Zapolnitev razpisanih vpisnih mest v 1. letnike študijskih programov na UP	Odstotni delež prvič vpisanih študentov v 1. letnike	1. stopnja (redni): 306 (96 % vpis glede na razpisana mesta); 2. stopnja (redni): 242 (71 % vpis glede na razpisana mesta); 2. stopnja (izredni): 150 (0 % vpis glede na razpisana mesta); 3. stopnja: 10 (33 % vpis glede na razpisana mesta).	1. stopnja (redni): 280 (100 % vpis glede na razpisana mesta); 2. stopnja (redni): 208 (80 % vpis glede na razpisana mesta); 2. stopnja (izredni): 30 (20 % vpis glede na razpisana mesta); 3. stopnja: 10 (33 % vpis glede na razpisana mesta).	1. stopnja (redni): 2867(95 % vpis glede na razpisana mesta); 2. stopnja (redni): 159 (61 % vpis glede na razpisana mesta); 2. stopnja (izredni): 2 (1 % vpis glede na razpisana mesta); 3. stopnja: 1 (5 % vpis glede na razpisana mesta).
Povečanje interdisciplinarnega sodelovanja in notranje študijske izbirnosti med članicami	Notranja študijska izbirnost med članicami	Študijsko leto 2012/2013: 0,07 % delež študentov 1. in 2. stopnje, ki so opravili vsaj en predmet na drugi članici	Študijsko leto 2013/2014: 1% delež študentov vseh treh stopenj , ki so opravili vsaj en predmet na drugi članici UP.	Nerealizirano. Študenti se ne odločajo za opravljanje predmetov na drugih članicah.
Odličnost v izobraževanju in ponudbi študijskih programov – inovativni študijski programi (3. ukrep ReNPVŠ11-20)	Interdisciplinarni študijski programi, ki jih oblikuje in izvaja več članic UP	2013: Število akreditiranih interdisciplinarnih študijskih programov, ki jih skupaj oblikuje in izvaja več članic UP: 1 2013/2014: izvaja se študijski program Management (Upravljanje) trajnostnega razvoja	2014: Število akreditiranih interdisciplinarnih študijskih programov, ki jih skupaj oblikuje in izvaja več članic UP: 1 2014/2015: izvaja se študijski program Management (Upravljanje) trajnostnega razvoja	Realizirano.
Posodobitve akreditiranih študijskih programov	Akreditirani študijski programi 2013	Št. akreditiranih študijskih programov po stopnjah: - 1. stopnja: 2. stopnja: 4 - 3. stopnja: 1	Na podlagi notranje evalvacije so posodobljene vsebine 1 študijskih programov : študijski program 2. stopnje Management trajnostnega razvoja	Realizirano.

## Obrazložitev doseganja zastavljenih ciljev in kazalnikov za področje

UP FM je za vpis v študijsko leto 2013/2014 načrtovala 100% zapolnitev razpisnih mest na študijskih programih 1. stopnje, 80% zapolnitev razpisnih mest na rednem študiju na študijskih programih 2.



## Obrazec LP 2014 UP FM

stopnje in pa 33% zapolnitev razpisnih mest na študijskem programu 3. stopnje. Cilji so bili delno realizirani, saj je bilo na študijskih programih 1. stopnje zapolnjenih 95% razpisnih mest (5 odstotnih točk razlike od načrtovanja), na študijskih programih 2. stopnje je bilo zapolnjenih 61% razpisnih mest (19 odstotnih točk razlike od načrtovanja), na študijskem programu 3. stopnje pa je bilo zapolnjenih 5% razpisnih mest (28 odstotnih točk razlike od načrtovanja).

UP FM je v letu 2014 prenovila interdisciplinarni študijski program 2. stopnje Management trajnostnega razvoja. Gre za skupen program Fakultete za management, Fakultete za humanistične študije, Fakultete za vede o zdravju in Fakultete za turistične študije, prenovljen 1. letnik je bil prvič izveden v študijskem letu 2014/2015.

V 2014 je bil skupaj s Fakulteto za humanistične študije akreditiran nov študijski program 2. stopnje Politologija.

### 7.1.2 VSEŽIVLJENJSKO UČENJE

#### Novi programi za izpopolnjevanje

#### Realizacija izvedbe aktivnosti vseživljenjskega učenja

Tabela 25: Pregled izvedenih aktivnosti

Vrsta programa aktivnosti VŽU	NAČRT Študijsko leto 2013/2014		REALIZACIJA Študijsko leto 2013/2014 z obrazložitvijo razlik	
	Število programov	Število vključenih udeležencev (od tega število študentov)	Število programov	Število vključenih udeležencev (od tega število študentov)
Študijski programi za izpopolnjevanje	0	0	UP FM ni izvajala študijskih programov za izpopolnjevanje.	UP FM ni izvajala študijskih programov za izpopolnjevanje.
Program nadaljnega izobraževanja in usposabljanja delavcev v vzgoji in izobraževanju	0	0	UP FM ni izvajala programov nadaljnega izobraževanja in usposabljanja delavcev v vzgoji in izobraževanju.	UP FM ni izvajala programov nadaljnega izobraževanja in usposabljanja delavcev v vzgoji in izobraževanju.
Poletne/zimske šole	1	25 (5 iz UP FM)	Realizirano.	10
Tečaji, seminarji, delavnice	6	200	Realizirano: 4 skopi aktivnosti, 62 različnih delavnic	1243
Predavanja in druge javne prireditve	50	2500	18	Podatka na vodimo
Konference	3	150	Realizirano.	135 (37 študentov UP FM)
Tabori	0	0	0	0

#### Obrazložitev doseganja zastavljenih ciljev in kazalnikov za področje

UP FM je v študijskem letu 2013/2014 načrtovala in izvedla eno poletno šolo, mednarodno poletno šolo za doktorske študente v soorganizaciji z Wageningen University.

Organiziranih je bilo skupno 57 raziskovalnih seminarjev in delavnic (RD, RS in RDS) ter 5 delavnic v sklopu projekta internacionalizacije. Na vseh 62 dogodkih, ki jih delimo v 4 kategorije, je bilo skupno udeleženih 1243 študentov UP FM.

Na UP FM je predavalo 18 gostov iz prakse.

*Obrazec LP 2014 UP FM*

Organizirane so bile tri konference: MIC, FREM in MOODLE, skupno se je konferenc udeležilo 90 udeležencev.

## 7.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

## Realizacija kratkoročnih letnih ciljev za leto 2014

Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2014	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Realizacija v letu 2014 z obrazložitvijo razlik
Dvig odličnosti rezultatov znanstvenoraziskovalne dejavnosti	Število vseh znanstvenih objav s podpisom UP	105 znanstvenih objav	2014: 102 znanstvenih objav	Delno realizirano Obrazložitev: 102 znanstvenih objav, 3 objave manj od cilja.
	Število znanstvenih objav s podpisom UP v WoS	V 2014 po Wosu 38 objav	2014: 29 objav po WoS	Delno realizirano Obrazložitev: 2014: 29 objav po WoS, 9 manj od cilja.
	Število znanstvenih objav s podpisom UP v WoS na raziskovalca	V 2014 po Wosu 0,55 objav na raziskovalca	V 2014 po Wosu 0,47 objav na raziskovalca	Delno realizirano Obrazložitev: V 2014 po Wosu 0,47 objav na raziskovalca. 0,08 manj od cilja.
	Odstotni delež raziskovalcev, ki objavlja znanstvene objave v revijah SCI, SSCI in A&HCI	V 2014 24% delež raziskovalcev	26,15% delež raziskovalcev	Realizirano Obrazložitev: 26,15% delež raziskovalcev, 2,15% več kot cilj.
Izboljšanje uspešnosti pridobivanja projektov in sredstev ARRS	Število prijav	Skupaj 24, od tega: Program: 1 Temeljni: 15 Aplikativni: 1 Podoktorski: 5 CRP: 2	Skupaj 5, od tega: Program: 3 Temeljni: 1 Aplikativni: 0 Podoktorski: 0 CRP: 1	Delno realizirano Obrazložitev: 1 prijava 2. faza razpisa za raziskovalne projekte. ARRS v letu 2014 je objavil razpis za raziskovalne projekte, oddaja prijav je 12.2.2015.
	Število pridobljenih projektov	Skupaj 4, od tega: Program: 1 Temeljni: 1 Aplikativni: 1 Podoktorski: 1	Skupaj 3, od tega: Program: 2 Temeljni: 0 Aplikativni: 0 Podoktorski: 0 CRP: 1	Delno realizirano Obrazložitev: Pridobitev programov in CRPov realizirano, pridobitev temeljnih, aplikativnih in podoktorskih projektov nerealizirano.
	Skupna vrednost vseh projektov sprejetih v financiranje za koledarsko leto	Skupaj 238.159,00EUR, od tega: Program: 95.000,00EUR Temeljni: 90.000,00EUR Aplikativni: 0,00EUR Podoktorski: 53.159,00EUR	Skupaj 243.831,06EUR od tega: Program: 114.256,42EUR Temeljni: 76.313,64EUR Aplikativni: 0,00EUR Podoktorski: 53.261,00EUR CRP: 0,00EUR	Realizirano Obrazložitev: Skupaj 243.831,06EUR, 5.672,06EUR več od cilja.
Razvijanje človeških virov za podporo raziskovanju in	Število mladih raziskovalcev, ki jih financira ARRS	8+1 mladih raziskovalcev	9 mladih raziskovalcev	Realizirano Obrazložitev: 9 mladih raziskovalcev

## Obrazec LP 2014 UP FM

Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2014	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Realizacija v letu 2014 z obrazložitvijo razlik
znanosti	Število podoktorskih raziskovalcev, ki jih financira ARRS	1 podoktorska raziskovalka	1 podoktorska raziskovalka	Realizirano Obrazložitev: 1 podoktorska raziskovalka
	Število študentov vključenih v raziskovalne projekte po stopnjah in področju študija	Študenti 1. stopnje: 0 Študenti 2. stopnje: 2 Študenti 3. stopnje: 2	Študenti 1. stopnje: 0 Študenti 2. stopnje: 7 Študenti 3. stopnje: 3	Realizirano Obrazložitev: 7 študentov 2. stopnje, 5 več od cilja. 3 študentje 3. stopnje, 1 več od cilja.
	Število študentov vključenih v druge oblike projektne delo oziroma strokovnega dela po stopnja in področju študija	Študenti 1. stopnje: 0 Študenti 2. stopnje: 0 Študenti 3. stopnje: 0	Študenti 1. stopnje: 0 Študenti 2. stopnje: 0 Študenti 3. stopnje: 0	Realizirano Obrazložitev: realizacija enaka načrtovanim vrednostim.
	Število tujih gostujočih raziskovalcev, ki bodo prišli raziskovat	2014: 3	2	Delno realizirano Obrazložitev: 2 tuja gostujoča raziskovalca, 1 manj od cilja.
	Število raziskovalcev, ki bodo odšli raziskovat na visokošolski zavod v tujino	2014: 5	2	Delno realizirano Obrazložitev: 2 raziskovalca v tujini, 3 manj od cilja. 1 pot ni bila odobrena s strani ARRS.
	Št. prijav na štipendije »Marie Skłodowska-Curie Actions«	1	1	Realizirano Obrazložitev: 1 prijava skladno s ciljem.
	Št. prijav na druge štipendije	0	0	Realizirano Obrazložitev: realizacija enaka načrtovanim vrednostim.
Povečanje uspešnosti črpanja evropskih sredstev za raziskovalno-razvojno dejavnost	Število prijav na mednarodne razpise	Vodilni partner: 0 Projektjni partner: 7	Vodilni partner: 0 Projektjni partner: 11	Realizirano Obrazložitev: 11 prijav, 4 več od cilja.
	Število pridobljenih projektov v okviru EU Obzorje 2020	- < 1.000.000 EUR: 0 - > 1.000.000 EUR: 0	- < 1.000.000 EUR: najmanj: 0 - > 1.000.000 EUR: najmanj : 0	Realizirano Obrazložitev: realizacija enaka načrtovanim vrednostim
	Višina sredstev pridobljenih projektov v okviru EU Obzorje 2020	0 EUR	0 EUR	Realizirano Obrazložitev: realizacija enaka načrtovanim vrednostim
	Število pridobljenih projektov v okviru operativnih programov in drugih programov EU	Vodilni partner: 1 Projektjni partner: 4	Vodilni partner: 1 Projektjni partner: 3	Delno realizirano Obrazložitev: 4 projekti, 1 manj od cilja
	Sredstva iz pridobljenih projektov	283.320,52 EUR	179.635,63 EUR	Delno realizirano

## Obrazec LP 2014 UP FM

Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2014	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Realizacija v letu 2014 z obrazložitvijo razlik
	v okviru operativnih programov in drugih programov EU			Obrazložitev: UP FM čaka izplačilo certificiranih stroškov. V 2014 še ni prišlo do priliva.
	Število projektnih prijav, ki niso bila sprejeta v financiranje in dosežajo več kot polovico največjega možnega števila točk v posameznem recenzijem postopku	UP v partnerstvu nad 150.000 EUR: 4 UP kot vodilni partner nad 350.000 EUR v vseh mednarodnih projektih: 0	UP v partnerstvu nad 150.000 EUR: 2 UP kot vodilni partner nad 350.000 EUR v vseh mednarodnih projektih: 0	Delno realizirano Obrazložitev: 2 prijavi v partnerstvu, za druge še čakamo rezultate izbora prijav.
Povečanje prenosa znanja in inovacij	Število vloženih nacionalnih in mednarodnih patentnih prijav na patentni urad, ki so opravili popoln preizkus patente prijave	2014: 0	0	Realizirano Obrazložitev: realizacija enaka načrtovanim vrednostim
	Število odobrenih patentov (prodaja in prihodki iz licenciranja patentov)	2014: 0	0	Realizirano Obrazložitev: realizacija enaka načrtovanim vrednostim
	Število prodanih patentov	2014: 0	0	Realizirano Obrazložitev: realizacija enaka načrtovanim vrednostim
	Število inovacij	2014: 0	0	Realizirano Obrazložitev: realizacija enaka načrtovanim vrednostim
	(Razvojni) projekti z gospodarstvom	2014: 0	0	Realizirano Obrazložitev: realizacija enaka načrtovanim vrednostim
Povečanje prihodkov od sodelovanja z gospodarstvom (raziskovalni projekti) in pravic intelektualne lastnine	Odstotni delež prihodkov pridobljenih iz pravic intelektualne lastnine v vseh prihodkih	0%	0%	Realizirano Obrazložitev: realizacija enaka načrtovanim vrednostim
	Sredstva od sodelovanja z gospodarstvom (raziskovalni projekti) v vseh prihodkih	50.000,00	15.000,00	Delno realizirano

## Obrazložitev doseganja zastavljenih ciljev in kazalnikov za področje

Podatki v priloženih tabelah (kazalniki) kažejo, da se je raziskovalna dejavnost v letu 2014 nekoliko okrnila v primerjavi z obsegom raziskovalne dejavnosti v letu 2013. Na to je vplivalo več dejavnikov:

**Obrazec LP 2014 UP FM**

zaključek nacionalnih temeljnih projektov in mednarodnih projektov, zmanjšanje števila zaposlenih raziskovalcev, splošna kriza, ki se odraža v zmanjšanju sredstev na vseh ravneh itd.

Kazalniki prikazujejo načrtovano rahlo upadanje obsega dejavnosti tudi v letu 2014. SICRIS točke raziskovalne uspešnosti so se iz 3.649,46 točk v 2013 zmanjšale na 2.677,03 točk v 2014. Nadpovprečna znanstvena uspešnost je upadla iz 1.435,81 točk v 2013 na 1.024,12 točk v 2014. Pozitivni trend se kaže pri normiranem številu čistih WOS in SCOPUS citatih iz 4.558 v 2013 na 5.422 v 2014. Število SCI, SSCI in AHCI objav je upadlo iz 36 v 2013 na 29 objav v 2014 (baza WOS). Število točk zbranih iz objav znanstvenih monografij je upadlo iz 459,32 v 2013 na 422,82 v 2014. SICRIS točke stroškovne uspešnosti so se iz 1.467,43 točk v 2013 zmanjšale na 1.372,14 točk v 2014.

Še naprej se bosta izvajala dva raziskovalna programa, ki sta bila podaljšana za leto dni (do konca 2014) in bosta financirana v enakem letnem obsegu. Konec oktobra 2014 sta programa pridobila dodatna sredstva in raziskovalne ure za izvedbo aktivnosti. Poleg tega so bile oddane 2 prijave za podaljšanje financiranja izvajanja raziskovalnih programov in 1 prijava za nov raziskovalni program. V okviru raziskovalnih projektov (temeljnih, aplikativnih in podoktorskih) in projektih ciljno-raziskovalnega programa bodo aktivnosti usmerjene predvsem v prijavljanje na razpise, ki bodo objavljeni v letu 2014, da se nadomesti projekte, ki so se zaključili. Rezultati bodo znani v 2015.

V letu 2014 je UP FM usposabljala in zaposlovala 9 mladih raziskovalcev. Redne prijave na Javni razpis za izbor mentorjev novim mladim raziskovalcem omogočajo kontinuiteto zaposlovanja in usposabljanja mladih raziskovalcev na UP FM tudi v prihodnjih letih.

Pri mednarodnih projektih se nadaljujejo na UP FM aktivnosti za doseg nemotenega in učinkovitega vsebinskega, finančnega ter administrativnega izvajanja 1 projekta 7.OP in 3 projektov Čezmejnega sodelovanja Slovenija – Italija 2007-2013. V letu 2014 smo pripravili večji raziskovalni projekt s področja trga dela, ki smo ga prijavili neposredno na Evropsko komisijo. Rezultate pričakujemo v začetku leta 2015.

Sistem natančnega beleženja števila podiplomskih študentov, ki se vključujejo v raziskovalne projekte poteka preko Študentske borze. Vključenost študentov se je v letu 2014 povečala.

### **7.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST**

UP FM ne izvaja umetniške dejavnosti.

## 7.4 MEDNARODNO IN MEDUNIVERZITETNO SODELOVANJE

## Realizacija kratkoročnih letnih ciljev za leto 2014

Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika 2013	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	
Povečanje mednarodne mobilnosti zaposlenih – visokošolski učitelji in sodelavci in strokovni sodelavci (33. ukrep ReNPVŠ11-20)	Število visokošolskih učiteljev in visokošolskih sodelavcev (npr. asistentov) UP na izmenjavah v tujini	Študijsko leto 2012/2013 skupaj 12, od tega - VŽU-Erasmus: 10 - CEEPUS: 1 - Drugi programi: 1	Študijsko leto 2013/2014 skupaj 14, od tega - VŽU-Erasmus: 13 - CEEPUS: 0 - Drugi programi: 1	Delno realizirano <b>Skupaj: 14</b> Obrazložitev: <b>VŽU Erasmus</b> izmenjave se je udeležilo 12 profesorjev, kar je 1 manj, od načrtovanih 13. V načrtu je bila 1 izmenjava v okviru <b>Ceepus</b> , ki ni bila realizirana (0). V okviru <b>Drugih programov</b> se je izmenjave udeležil 1 profesor več, od načrtovanega. Skupaj 2 profesorja.
	Število tujih visokošolskih učiteljev in visokošolskih sodelavcev (npr. asistentov) na izmenjavah na UP	Študijsko leto 2012/2013 skupaj 16, od tega - VŽU-Erasmus: 15 - CEEPUS: 1 - Drugi programi: 0	Študijsko leto 2013/2014 skupaj 15, od tega - VŽU-Erasmus: 13 - CEEPUS: 1 - Drugi programi: 1	Delno realizirano <b>Skupaj: 12</b> Obrazložitev: V okviru <b>VŽU Erasmus</b> smo gostili 7 profesorjev, kar je 6 manj od predvidenega (v načrtu 13). V okviru <b>Ceepus</b> izmenjave nismo gostili nikogar (0), v načrtu je bil 1. V okviru <b>Drugih programov</b> smo gostili 5 profesorjev, kar je 4 več od predvidenega (v načrtu 1).
	Število tujih strokovnih sodelavcev na izmenjavah na UP	Študijsko leto 2012/2013: 0	Študijsko leto 2013/2014: 10	Ni realizirano. <b>Skupaj: 1</b> Nismo dosegli zastavljenega načrta, saj smo gostili le 1 strokovnega delavca, kar je 9 manj od načrtovanih 10.



## Obrazec LP 2014 UP FM

Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika 2013	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	
	Število strokovnih sodelavcev UP na izmenjavah v tujini	Študijsko leto 2012/2013: 5	Študijsko leto 2013/2014: 6	Delno realizirano <b>Skupaj: 4</b> Obrazložitev: Na izmenjavo so odšli 4 strokovni delavci, kar je 2 manj, od predvidenega (6).
Povečanje mednarodne mobilnosti študentov	Število študentov, vključenih v izmenjave v tujini	Študijsko leto 2012/2013 skupaj 25, od tega - VŽU-Erasmus: 23 - CEEPUS: 2 - Drugi programi: 0	Študijsko leto 2013/2014 skupaj 15 od tega - VŽU-Erasmus: 14 - CEEPUS: 1 - Drugi programi: 0	Delno realizirano <b>Skupaj: 13</b> Obrazložitev: V okviru <b>VŽU Erasmus</b> izmenjave je odšlo 11 študentov, to so 3 manj od načrtovanega (14). <b>Ceepus</b> izmenjave se ni nihče udeležil – v načrtu je bil 1. V okviru <b>Drugih programov</b> sta na izmenjavo odšla 2 študenta, kar je več od načrtovanega (0).
	Število diplomantov, ki so v času študija del študija opravili v tujini in pridobili vsaj 1 KT	—	2	Ni podatka.
	Število tujih študentov, ki opravijo del študija na UP	Študijsko leto 2012/2013 skupaj 93, od tega - VŽU-Erasmus: 77 - CEEPUS: 3 - Drugi programi: 13 (poletna šola)	Študijsko leto 2013/2014 skupaj 86, od tega - VŽU-Erasmus: 58 - CEEPUS: 2 - Drugi programi: 26	Delno realizirano Obrazložitev: <b>Skupaj: 70</b> V okviru <b>VŽU Erasmus</b> se je izmenjave udeležilo 56 študentov, 2 manj od načrtovanih 58. V okviru <b>CEEPUS</b> programa je bil načrt realiziran; izmenjave sta se udeležila 2 študenta (v načrtu prav tako 2). Iz naslova <b>Drugih programov</b> se je izmenjave udeležilo 12 študentov, kar je 14 manj od načrtovanih 26.
	Sodelovanje članic UP v programu CEEPUS	—	2	DA, FM je vključena v 2 mreži.

## Obrazec LP 2014 UP FM

Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika 2013	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	
Povečanje števila tujih študentov, vpisanih za celotno obdobje študija na UP	Število tujih študentov, vpisanih za celotno obdobje študija na UP	Študijsko leto 2013/2014: 2	Študijsko leto 2014/2015: 40	Ni realizirano. <b>Skupaj: 3</b> Obrazložitev:  V načrtu je bilo 40 študentov, realizirani pa so bile le 3.
	Število vpisanih tujih študentov v 1. letnike	Študijsko leto 2013/2014:: 1. stopnja: 4 2. stopnja: 3 3. stopnja: 0	Študijsko leto 2014/2015:: 1. stopnja: 12 2. stopnja: 25 3. stopnja: 1	Delno realizirano <b>Skupaj: 13</b> 1. stopnja: 9 2. stopnja: 4 3. stopnja: 0  V načrtu je bilo 38 študentov, realiziranih je bilo 13.
Povečanje izvedbe študijskih vsebin, ki se izvajajo v tujem jeziku	Število predmetov, ki se izvajajo v tujem jeziku	Študijsko leto 2012/2013: 16	Študijsko leto 2013/2014: 16  Študijsko leto 2014/2015: 15	Delno realizirano. <b>Skupaj: 12</b>  V načrtu je bilo 15 študijskih vsebin v tujem jeziku, realiziranih je bilo 12.
Izvajanje visokošolskega transnacionalnega izobraževanja (VTI)	Št. študijskih programov (in delov študijskih programov) v drugi državi glede na obliko izvedbe VTI	Študijsko leto 2013/2014: 0	Študijsko leto 2014/2015: 0	Realizirano
Povečati število mednarodnih projektov s področja izobraževanja	Število prijav projektov	2	2	Realizirano, preseženo. Skupaj: 3  Realizirana je bila 1 prijava več, od načrtovanih.
	Število projektov odobrenih v financiranje	0	1	Realizirano

**Obrazložitev doseganja zastavljenih ciljev in kazalnikov za področje**

UP FM je v letu 2014 dosegla večino zastavljenih ciljev. Fakulteta je v letu 2014 imela 54 veljavnih sporazumov za Erasmus+ izmenjave študentov in zaposlenih, prav tako je bila vključena tudi v nacionalno mobilnost študentov. Fakulteta je bila uspešna tudi na področju izmenjav. V letu 2014 je gostila kar 70 študentov ter 12 visokošolskih učiteljev. V tujino je odšlo le 13 študentov, kar je nekoliko manj kot smo na fakulteti pričakovali, se pa je povečalo število realiziranih izmenjav visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev na izmenjavah v tujini, in sicer 18. Fakulteta je v letu 2014 izvedla 14 študijskih vsebin v angleškem jeziku, kar ostaja enako kot v letu 2013. Fakulteta je članica združenja CEEMAN, pri katerem je v postopku institucionalne akreditacije, prav tako pripravlja fakulteta zunanjo akreditacijo za magistrski študijski program Management druge stopnje pri FIBi. V letu 2014 je fakulteta sklenila sporazum za izvajanje dvojne diplome z Mikkel University of Applied Sciences, kar je prvi tovrstne sporazum na fakulteti. Internacionalizacija izobraževalne dejavnosti predvsem v smislu izvajanja študijskih programov za zaključene skupine tujih študentov je eden izmed stebrov dekanovega programa dela, zato na tem področju vršimo številne dejavnosti.

## 7.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST

Knjižnična dejavnost Skupne visokošolske knjižnice UP FM IN UP PEF obsega nabavo knjižničnega gradiva – monografij, strokovnih in znanstvenih revij ter drugih publikacij, izposojanje gradiva in vodenje bibliografij zaposlenim raziskovalcem ter pedagoškim delavcem. Knjižnica organizirano in / ali individualno usposablja uporabnike za učinkovito in samostojno uporabo informacijskih virov in storitev.

Iz knjižnice je omogočen dostop do različnih baz podatkov in drugih elektronskih virov, med najpomembnejšimi so Emerald, Ebsco, Proquest, Science Direct, JStor, GVIN in druge.

Nabavo knjižničnega gradiva ter podatkovnih zbirk s področja študijskih in raziskovalnih programov Knjižnica UP FM in UP PEF načrtuje in izvaja v dogovoru s predlagatelji nakupa – visokoškolskimi učitelji in sodelavci ob odobritvi predstojnikov oddelka, dekana ali druge upravičene osebe glede na vir sredstev.

Knjižnica je namenjena zlasti študentom in zaposlenim visokoškolskim učiteljem in sodelavcem ter znanstvenim delavcem in raziskovalnim sodelavcem, je pa odprta tudi za zunanje uporabnike. Svojim obiskovalcem knjižnica nudi prosti pristop do potrebnega študijskega gradiva ter ostale knjižnične storitve.

Tabela 26: Uporabniki knjižnice

Uporabniki	IZHODIŠČE Število v letu 2013*	NAČRT Število za leto 2014	REALIZACIJA Število v letu 2014**
Študenti – dodiplomski, redni	1.825	1.550	1.075 Delno realizirano.
Študenti – dodiplomski, izredni	47	220	138 Delno realizirano.
Študenti – podiplomski	274	370	232 Delno realizirano.
Srednješolci	1	0	1 Delno realizirano.
Zaposleni	1.034	240	232 Delno realizirano.
Upokojenci	1	0	1 Delno realizirano.
Tuji državljani	/	0	0 Realizirano.
Drugi uporabniki	542	250	72 Delno realizirano.

**\*Opomba:** V preteklih letih je Skupna visokošolska knjižnica UP FM in UP PEF vodila evidenco vseh vpisanih članov knjižnice (tudi neaktivnih), zato v poglavju Tabela 26: Uporabniki knjižnice vrednosti odstopajo kot posledica učinka združevanja baz v skupne baze UP UK in drugačnega vodenja evidenc. V naslednjih dokumentih, ki sledijo Letnemu programu dela UP PEF za leto 2013 in se nanašajo na delo in organizacijo skupne knjižnice UP FM in UP PEF, bodo tako možna odstopanja, ki so posledica združevanja baz podatkov članov in se bodo sčasoma uravnala.

### Obrazložitev doseganja zastavljenih ciljev in kazalnikov za področje

**Obrazec LP 2014 UP FM**

V letu 2014 je Skupna visokošolska knjižnica UP FM IN UP PEF nadaljevala z aktivnostjo po združitvi baz članov in gradiva v skupne baze UP UK, izvedene konec leta 2013. Kot posledico združitve baz podatkov v UP UK se Skupna visokošolska knjižnica UP UK uspešno prilagaja v postopke združenih baz in nadaljuje z izvajanjem knjižnične dejavnosti na članici UP.

**\*\*V stolpcu Realizacija:** Število v letu 2014 so v poročilo vstavljena števila *aktivnih uporabnikov*. Zaradi združitve baz podatkov ob prehodu v skupne baze UP UK in predhodne drugačne organizacije vodenja evidenc, so namreč v preteklosti nastajala odstopanja.

Cilje je Skupna visokošolska knjižnica UP FM IN UP PEF zato označila kot Delno realizirane, saj sta se v letu 2014 na novo vpisala 402 nova uporabnika, od tega: 245 rednih dodiplomskih študentov, 76 izrednih dodiplomskih študentov, 56 podiplomskih študentov, 7 zaposlenih UP ter 18 uporabnikov ostalih kategorij, kar predstavlja pričakovano število novih uporabnikov v letu 2014, skupno število aktivnih uporabnikov pa je zajeto v tabeli 26.

V merilu načrtovanja vseh vpisanih (aktivni, neaktivni) članov je bilo v letu 2014 v bazi vpisanih 1.559 študentov – dodiplomskih, rednih; 233 študentov – dodiplomskih, izrednih; 392 študentov – podiplomskih; 1 srednješolec; 240 zaposlenih; 1 upokojenec; 0 tujih državljanov in 248 drugih uporabnikov. Da bo učinek združitve baz podatkov v skupno bazo UP UK in drugačno vodenje evidenc vplival na prihodnja odstopanja v poročilih in se bo sčasoma uravnal, je Skupna visokošolska knjižnica UP FM IN UP PEF opozorila v komentarju v poglavju Knjižnična dejavnost v dokumentu Letni program dela za leto 2014. Odstopanja v poročilih zaradi učinkov združitve in predhodno različno vodenih evidenc se bodo sčasoma uravnala in *v prihodnjih poročilih bodo uporabljena tako za poročanje kot za načrtovanje le števila aktivnih članov*.

Kazalniki knjižnične dejavnosti za Skupno visokošolsko knjižnico UP FM IN UP PEF ravno tako kažejo realizacijo načrtovanih ciljev za leto 2014 pri letnem prirastu enot gradiva, ki dopolnjujejo knjižnični fond. Ta v letu 2014 obsega 32.952 enot.

## **7.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV**

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

## 7.7 PROMOCIJSKA DEJAVNOST

## Realizacija kratkoročnih letnih ciljev za leto 2014

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2013	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Realizacija v letu 2014 z obrazložitvijo razlik
Uspešna promocija vpisa	Število dijakov na informativnih dnevih dodiplomskega študija	Študijsko leto 2013/2014: 270	Študijsko leto 2014/2015: 280	Delno realizirano Obrazložitev: informativnih dni za dodiplomski študij se je udeležilo 266 dijakov
	Število dijakov na informativnih dnevih podiplomskega študija	Študijsko leto 2013/2014: 200	Študijsko leto 2014/2015: 220	Delno realizirano Obrazložitev: informativnih dni za podiplomski študij se je udeležilo 98 dijakov
	Število sodelovanj na študijskih sejmih	Študijsko leto 2013/2014: skupaj 3, od tega - v Sloveniji: 3 - v tujini: 0	Študijsko leto 2014/2015: skupaj 5, od tega - v Sloveniji: 2 - v tujini: 3	Delno realizirano Obrazložitev: sodelovali smo na 4 sejmih
	Število predstavitev študijske ponudbe na srednjih šolah	Študijsko leto 2013/2014: 35	Študijsko leto 2014/2015: 40	Delno realizirano Obrazložitev: izvedenih je bilo 15 predstavitev
Povečana prepoznavnosti in odmevnosti raziskovalnih rezultatov in uspehov	Število objav v medijih o rezultatih raziskovanja	20	25	Realizirano Obrazložitev: v medijih je bilo 50 objav o rezultatih raziskovanja
	Število predstavitev raziskovalnih rezultatov in uspehov širši javnosti	5	5	Realizirano Obrazložitev: izvedenih je bilo 20 predstavitev raziskovalnih rezultatov in uspehov širši javnosti
Povečana promocija mednarodne mobilnosti	Število organiziranih predstavitev primerov dobrih praks mednarodne mobilnosti	3	5	Delno realizirano Obrazložitev: organizirani so bili trije dogodki

## Obrazložitev doseganja zastavljenih ciljev in kazalnikov za področje

Cilj uspešne promocije vpisa je bil delno uresničen; informativnih dni za dodiplomski in podiplomski študij se je udeležilo nekoliko manjše število dijakov, kot je bilo predvideno. Fakulteta se redno udeležuje obiskov izobraževalnih sejmov, kot je Informativa in nekateri drugi na regionalni ravni. Število sejmov, na katerih se je predstavila fakulteta, in število predstavitev študijske ponudbe na srednjih šolah, je bilo v pričakovanih okvirih.

Cilj povečane prepoznavnosti in odmevnosti raziskovalnih rezultatov in uspehov je bil uresničen; število objav v medijih o rezultatih raziskovanja in predstavitev raziskovalnih rezultatov in uspehov širši

**Obrazec LP 2014 UP FM**

javnosti sta bili večji od načrtovanega. Najbolj medijsko odmeven dogodek je bila Prva skupna akademija Fakultete za management in Moskvske ekonomske fakultete.

Cilj povečane promocije mednarodne mobilnosti je bil delno dosežen, namesto predvidenih petih so bili organizirani trije, a odmevni dogodki.



## **7.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE**

### **7.8.1 SKRB ZA SLOVENŠČINO**

UP FM za leto 2014 ni načrtovala posebnih aktivnosti.

### **7.8.2 PISARNA ZA ŠTUDENTSKE DOMOVE**

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

## 7.9 OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST

### 7.9.1 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV NA UP FM

Poročilo interesnih dejavnosti študentov Univerze na Primorskem Fakultete za management za leto 2014 je bil posredovano vodstvu 22. 1. 2014.

Spodaj so naštetih dogodki, ki so bili (so)financirani s strani ŠS UP FM:

- Univerzitetna športna liga; nastop malonogometne in košarkarske ekipe FM
- Mokra Čista Desetka, sofinanciranje prijavnin študentov FM na piknik
- 10. Ekonomijada v Budvi; kotizacija in avtobusni prevoz
- Poizpitni žur FM, dogodek v Bellavita baru
- Brucovanje FM, dogodek v Disco Planet Tuš
- Akademski ples in podelitev diplom FM; nastop glasbene skupine, najem dvorane
- Tečaj ruskega jezika
- Dobrodelni projekt Piškot, ki piše zgodbo
- Nastop Akademskega pevskega zbora v Istanbulu, kotizacija za našega predstavnika v APZ

### 7.9.2 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV, KI BIVAJO V ŠTUDENTSKIH DOMOVIH

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

## **7.10 DEJAVNOST UNIVERZITETNEGA KARIERNEGA CENTRA**

UP FM ne izvaja dejavnosti kariernega centra.

## 7.11 DRUGA DEJAVNOST

## 7.11.1 ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST

## Realizacija kratkoročnih letnih ciljev za leto 2014

Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2013	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Realizacija v letu 2014 z obrazložitvijo razlik
Izdajanje znanstvenih monografskih in serijskih publikacij	Število izdanih znanstvenih monografskih in serijskih publikacij	Skupaj: 16, od tega: - znanstvene monografije: 7 - znanstvene revije (izdane številke): 8 - zborniki znanstvenih konferenc: 1 - druge znanstvene publikacije: 0	Skupaj: 13, od tega: - znanstvene monografije: 5 - znanstvene revije (izdane številke): 8 - zborniki znanstvenih konferenc: 0 - druge znanstvene publikacije: 0	Realizirano Ciljne vrednosti so bile presežene. Skupaj: 14, od tega: - znanstvene monografije: 6 - znanstvene revije (izdane številke): 8
Izdajanje strokovnih monografskih in serijskih publikacij	Število izdanih strokovnih monografskih in serijskih publikacij	Skupaj: 1, od tega: - strokovne monografije: 0 - strokovne revije (izdane številke): 0 - zborniki strokovnih konferenc: 1 - druge strokovne publikacije: 0	Skupaj: 1, od tega: - strokovne monografije: 0 - strokovne revije (izdane številke): 0 - zborniki strokovnih konferenc: 1 - druge strokovne publikacije: 0	Realizirano Ciljne vrednosti so bile presežene. Skupaj: 2, od tega: - zborniki strokovnih konferenc: 1 - druge strokovne publikacije: 1
Izdajanje učbenikov in drugih študijskih gradiv	Število izdanih učbenikov in drugih študijskih gradiv	Skupaj: 2, od tega: - učbeniki: 1 - druga študijska gradiva: 1	Skupaj: 2, od tega: - učbeniki: 1 - druga študijska gradiva: 1	Realizirano Skupaj: 2, od tega: - učbeniki: 1 - druga študijska gradiva: 1
Promocija publikacij Univerze na Primorskem	Število udeležb na sejnih in predstavitev	—	1	Realizirano Udeležba na enem sejmu.
Povečanje odmevnosti elektronskih publikacij z objavo v prosto dostopnih spletnih zbirkah	Število zbirk	—	7	Realizirano Publikacije so dostopne v sedmih spletnih zbirkah.

## Obrazložitev doseganja zastavljenih ciljev in kazalnikov za področje

Fakulteta za management je izdala šest novih znanstvenih monografij, s čemer je preseгла zastavljene cilje. Izdajanje znanstvenih revij *Managing Global Transitions* in *Management* (pri vsaki izidejo štiri številke na leto) je potekalo skladno z načrtom izdaje, vseh osem števil je izšlo redno in v načrtovanem obsegu. Pri obeh mednarodnih znanstvenih revijah je bilo posvečeno veliko pozornosti izboljševanju kakovosti člankov. Pri reviji *Managing Global Transitions* se je poleg tega izboljšala tudi geografska pokritost (število različnih držav, iz katerih prihajajo avtorji), pri reviji *Management* pa se je zelo povečalo skupno število avtorjev iz tujine, zaradi česar so namesto predvidenih dveh izšle tri številke v angleščini.

Cilj je bil presežen tudi pri izdajanju strokovnih monografskih publikacij; načrtovana je bila ena, izšli pa sta dve.

*Obrazec LP 2014 UP FM*

Cilji pri izdajanju učbenikov in drugih študijskih gradiv, pri promociji publikacij in povečevanju njihove odmevnosti so bili uresničeni v skladu z načrtom dela.

### **7.11.2 UNIVERZITETNI VRTEC**

UP FM ne izvaja dejavnosti vrtca.

## 7.12 RAZVOJ IN SKRB ZA KAKOVOST

## Realizacija kratkoročnih letnih ciljev za leto 2014

Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2013	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Realizacija v letu 2014 z obrazložitvijo razlik
Večja uspešnost študija	Prehodnost po stopnjah študija	1. stopnja: 54,33% 2. stopnja: 51,52% 3. stopnja: 75%	1. stopnja: 58% 2. stopnja: 55% 3. stopnja: 80%	Delno realizirano: 1. stopnja: 44,9 % 2. stopnja: 54,6 % 3. stopnja: 85% Obrazložitev, glej spodaj
	Trajanje študija po stopnjah študija	1. stopnja: 4,35 2. stopnja: 3,21 3. stopnja: 4	1. stopnja: 4,25 2. stopnja: 3,13 3. stopnja: 4	Delno realizirano: 1. stopnja: 4,75 2. stopnja: 3,8 3. stopnja: ? Obrazložitev, glej spodaj
Nadgraditi sistem spremljanja kakovosti študijskega procesa UP.	Odzivnost študentov na anketiranje	Skupaj 27 %, od tega: - 1. stopnja: 23% - 2. stopnja: 27% - 3. stopnja: /	Skupaj 35%, od tega: - 1. stopnja: 30% - 2. stopnja: 35% - 3. stopnja: 50%	Realizirano Skupaj 61%, od tega: - 1. stopnja: 62% - 2. stopnja: 53,6% - 3. stopnja: 67%
	Število tutorjev učiteljev	16	17	Delno realizirano: 15 Število tutorjev učiteljev ostaja približno enako.
	Število tutorjev študentov	18	18	Realizirano Število tutorjev študentov smo ohranili na enakem številu kot v predhodnem letu.
	Število uporabnikov tutorstva med študenti (tutorandi).	Redni 30-40 študentov, tujci 8 Študenti s posebnimi potrebami 15-20 Tuji študenti na izmenjavi 30	Redni 40-50 študentov, tujci 10 Študenti s posebnimi potrebami 20 Tuji študenti na izmenjavi 30-40	Delno realizirano Število tutorandov je Redni 30, tujci 5 Študenti s posebnimi potrebami 17 Tuji študenti na izmenjavi: 62
	Število izvedenih delavnic / usposabljanj za delo s študenti s posebnimi potrebami in drugim statusom	/	/	Na UP FM nismo izvajali



## Obrazec LP 2014 UP FM

Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2013	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Realizacija v letu 2014 z obrazložitvijo razlik
	Število udeležencev usposabljanj za delo s študenti s posebnimi potrebami in drugim statusom	/	/	Na UP FM nismo izvajali
	Analiza zaposlenosti in zaposljivosti diplomantov	NE	Anketiranje diplomantov bo potekalo v okviru projekta Razvoj kakovosti UP	Realizirano Izvedeno je bilo anketiranje in pripravljena poročila o zaposljivosti
Nadgraditev sistema kakovosti in kulture kakovosti na UP	Število konferenc, posvetov in delavnic, okroglih miz in drugih dogodkov s področja kakovosti	2	2	Realizirano Izvedli smo 2 posveta visokošolskih učiteljev
	Samoevalvacijsko poročilo članice in UP	2013: 1	2014: 1	Cilj dosežen : 3 Pripravil smo 3 samoevalvacijska poročila: - poročilo za podaljšanje akreditacije programov 2. stopnje - poročilo za akreditacijo mag. Management pri FIBAA - poročilo o izobraževalni dejavnosti za 2013/2014
Spodbujanje razvoja zaposlenih	Število zaposlenih vključenih v dodatno usposabljanje in izobraževanje	Pridobivanje formalne izobrazbe: 14, Strokovno usposabljanje: 88 Krajša usposabljanja in tečaji: 0 Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini: 0 Sobotno leto: 2 <i>Opomba: Podrobni podatki so v xcl. preglednici.</i>	Pridobivanje formalne izobrazbe: 11, Strokovno usposabljanje: 10 Krajša usposabljanja in tečaji: 5 Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini: 0 Sobotno leto: 1 <i>Opomba: Podrobni podatki so v xcl. preglednici.</i>	Realizirano / Delno realizirano/ Nerealizirano Obrazložitev: _____
	Število podeljenih nagrad	Skupaj 5, od tega: - pedagoška odličnost: 2 - znanstvena odličnost: 1 - druge nagrade: 2	Skupaj 6, od tega: - pedagoška odličnost: 1 - znanstvena odličnost: 1 - druge nagrade: 4	Realizirano skupaj 4 - pedagoška odličnost: 0 - znanstvena odličnost: 1 - druge nagrade: 6
	Anketiranje zaposlenih	Izvedba anketiranja: DA	Izvedba anketiranja: DA	Realizirano Izvedli smo anketiranje zaposlenih

## Obrazec LP 2014 UP FM

Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2013	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Realizacija v letu 2014 z obrazložitvijo razlik
				in pripravili poročilo o anketiranju

**Obrazložitev doseganja zastavljenih ciljev in kazalnikov za področje**

Prehodnost na 2. stopnji načrtovana prehodnost je bila dosežena, realizirana prehodnost je 54,6 % in predstavlja porast za 3,08 odstotne točke glede na realizirano prehodnost v letu 2013 oz. 0,4 odstotne točke manj kot je bilo prvotno načrtovano. Na 3. stopnji je bila načrtovana prehodnost presežena za 5 odstotnih točk. Realizirana prehodnost je 85 % in predstavlja porast za 10 odstotnih točk glede na leto 2013. V študijskem letu 2014/2015 načrtovana prehodnost na 1. stopnji ni bila dosežena. Realizirana prehodnost je 44,9 % in predstavlja padec za 9,43 odstotne točke glede na predhodno študijsko leto.

Na 1. stopnji študija je realiziran čas trajanja študija 4,75 let, kar je 0,4 leta dlje kot v letu 2013. Na 2. stopnji študija se je čas trajanja študija podaljšal na 3,8 leta, kar je za 0,59 leta dlje kot v letu 2013. Čas študija na 3. stopnji pa ostaja enak, traja 4 leta.

Odzivnost študentov na anketiranje je bilo v študijskem letu 2013/2014 na vseh stopnjah v celoti preseženo. Skupna realizirana odzivnost je bila 61 % kar predstavlja 26 odstotnih točk več kot smo načrtovali v letu 2014 in 34 odstotnih točk višje kot v letu 2013.

## 7.13 KADROVSKO POROČILO

### 7.13.1 KADROVSKI NAČRT IN REALIZACIJA

**Pojasnilo, kako je bil izveden program, če je med kadrovskim načrtom in njegovo realizacijo veliko odstopanje**

V 2014 smo uresničili načrtovano znižanje števila zaposlenih v primerjavi s preteklim letom. Število zaposlenih na dan 31. 12. 2013 je bilo 97 oseb, oziroma 88,39 FTE, na dan 31. 12. 2014 pa je število zaposlenih znašalo 93 oseb, oziroma na 82,79 FTE. Slednje predstavlja znižanje za 4,13 % oseb, oziroma znižanje za 6,34 % FTE.

V letu 2014 smo načrtovali povečanje zaposlenih v plačni skupini D, pri čemer ni prišlo do povečanja. Zabeležili pa smo zmanjšanja FTE iz 45,14 na 43,35 FTE, kar predstavlja zmanjšanje za 3,97 %. Kljub zmanjšanju FTE smo z obstoječimi zaposlenimi nemoteno izvedli študijski proces.

V letu 2014 smo načrtovali znižanje v plačni skupini H za dve osebi, pri čemer smo zmanjšali število zaposlenih v plačni skupini H za 4 osebe, kar predstavlja znižanje za 26,67 % iz razloga prenehanja statusa mladega raziskovalca oziroma prenehanja delovnega razmerja za določen čas.

V letu 2014 smo načrtovali znižanje v plačni skupini J, pri čemer ni prišlo do sprememb števila zaposlenih. Prišlo pa je do spremembe FTE, in sicer iz 28,65 na 28,46 kar predstavlja zmanjšanje FTE za 0,67 %.

#### **Informacija o fluktuaciji zaposlenih, odsotnostih ter vzrokih zanje (splošno)**

V primerjavi z letom 2013 na UP FM ni zaznani povečane fluktuacije zaposlenih, saj le ta ne presega 10 %. Na celotni ravni univerze se vse članice spodbuja, da se iz potreb delovnega procesa kader išče znotraj univerze. Na UP FM tako v letu 2014 ne beležimo odhodov iz naslova upokojitve, beležimo pa minimalno notranjo in zunanjo fluktuacije.

#### **Informacija o izobrazbeni in starostni strukturi zaposlenih ter o strukturi zaposlenih po spolu na dan 31.12.2014**

Na UP FM imamo največje število zaposlenih na izobrazbeni ravni 8/2 in sicer 25 M in 22 Ž, nato sledi izobrazbena raven 7: 8 M in 13 Ž, izobrazbena raven 8/1: 4 M in 9 Ž, ter še ostale izobrazbene ravni. Na UP FM je skupno zaposlenih 54 Ž in 39 M. Po starostni strukturi je največ zaposlenih med. 30. in 49. letom starosti.

### 7.13.2 POJASNILO K TABELAM

#### **Kadrovski podatki in realizacije (število redno zaposlenih in pogodbenih sodelavcev na dan 31. 12. 2013 in stanje na dan 31. 12. 2014)**

##### **Tabela Kadrovsko poročilo:**

Realizacija in število zaposlenih oseb in FTE v primerjavi z letom 2014 in 2013 so zapisani v točki 7.13.1. in sicer v prvih štirih alinejah.

##### **Tabela KN - struktura:**

Tabela prikazuje realizacijo zaposlenih po posameznih delovnih mestih - skupinah, znotraj katerih se zaposlene posebej prikaže po kriterijih 63. člena Zakona o visokem šolstvu, kjer se osebe razdeljujejo glede na: osnovno tedensko neposredno pedagoško obveznost, osebe z dodatno tedensko pedagoško obveznostjo, z dodatno zaposlitvijo ali sklenjenimi avtorskimi in podjemnimi pogodbami.

**Tabela Struktura zaposlenih:**

Obrazložitev je zapisana v točki 7.13.1. in sicer v zadnjem odstavku.

**Podatki o pogodbenih izvajalcih študijskih programov dodiplomskih študijskih programov ter študijskih programov 2. in 3. stopnje**

UP FM je v letu 2014 sklenila s 17 zunanjimi sodelavci in s 13 zaposlenimi sodelavci avtorske in podjemne pogodbe zaradi nemotene izvedbe študijskega procesa. Skupna vrednost sklenjenih pogodb znaša 28.114,77 EUR in se je v primerjavi z letom 2013 (29.512,26 EUR) zmanjšala za 1.397,49 EUR, oziroma 4,74 %. Delo s strani avtorjev je bilo korektno opravljeno. V letu 2014 smo poravnali vse odprte obveznosti, ki smo jih imeli iz naslova avtorskih in podjemnih pogodb iz preteklega leta.

## 7.14 POROČILO O RAVNANJU S STVARNIM PREMOŽENJEM

### 7.14.1 GRADNJA, OBNOVA ALI NAKUP NEPREMIČNIN (izpolnijo UP ZRS, UP FM in UP ŠD)

UP FM je v Kopru locirana na Cankarjevi 5, kjer ima prostore v uporabi, in na Trgu Trg Brolo 12, kjer ima prostore v najemu. Ločitev kadra na dve lokaciji in izvedba predavanj predvsem v najetih prostorih vpliva na kadrovske povezane in timske delo, otežuje delo, predvsem pa najemanje prostorov neugodno vpliva tudi na finančno poslovanje fakultete. Zato je UP FM leta 2014 pričela s postopki za nakup ustrezne stavbe za potrebe UP FM. Obstoječi prostori UP FM v uporabi bodo skladno s Srednjeročnim načrtom investicij UP za obdobje 2012-2016 prešli v uporabo UP PEF. UP FM je v okviru aktivnosti naročila:

- izdelavo DIIP dokumentacije za odkup poslovnih prostorov pri družbi JHP projektne rešitve,
- izdelava Projekta prostorskih zahtev s tehničnimi karakteristikami po standardih javne univerze pri družbi FinArs d.o.o.

Za navedene aktivnosti je namenila leta 2014 skupaj 10.271,82 EUR sredstev.

### 7.14.2 NAKUP OPREME

V letu 2014 je bila izvedena samo nujna nabava računalniške opreme za potrebe dela na raziskovalnih projektih. Za potrebe raziskovalnega projekta sta bila nabavljena:

- strežnik za potrebe raziskovalnega projekta NUVOLAK (v vrednosti 6.600,00 EUR) in
- prenosni računalnik za potrebe raziskovalnega projekta NUVOLAK (v vrednosti 1.754,24 EUR).

### 7.14.3 INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

UP FM je leta 2014 načrtovala investicijsko vzdrževalna dela na objektu v uporabi na lokaciji Cankarjeva 5, in sicer zamenjavo talne obloge v veliki predavalnici. Dela so se izvajala od 29. 6. 2014 do 10. 7. 2014. Zamenjavo talne obloge je izvedel najcenejši ponudnik, to je ROBOR, Boris Srebrenič, s.p., za storitev pa je UP FM načrtovala 13.954,00 EUR, dejansko pa je plačala na podlagi računa št. 28/2014 z dne 9. 7. 2014 - 13.740,18 EUR. V fazi izvedbe se je izkazalo, da načrtovana izvedba ni mogoča. Namreč, izkazalo se je, da v primeru postavitve letvic na stopnice ne bi mogli zavijačiti klopi in miz. V zameno za nepostavljene letvice je izvajalec odstranil zdrobljeni estrih pred vhodom v veliko predavalnico in ga obložil z enako talno oblogo. Vrednost financirane s strani MIZŠ znaša 13.581,28 EUR in 158,90 EUR lastnega deleža.

### 7.14.4 NEPREMIČNINE, NAJEMI

UP FM je tudi leta 2014 najemala prostore za izvedbo izobraževalne dejavnosti v Kopru na lokaciji Trg Brolo 12, v Celju na lokaciji Ljubljanska cesta 5a in v Škofji Loki.

Stroški najema v Celju so znašali v letu 2014 57.720,00 EUR in ostajajo na približno enaki ravni, kot so bili v letu 2013.

Stroški v Škofji Loki so skladno s pogodbo razdeljeni na najemnine in administrativne stroške. Skupni stroški v Škofji Loki so tako znašali v letu 2014 55.272,93 EUR, v letu 2013 pa so znašali 94.556,60 EUR. V tem segmentu smo torej dosegli znižanje stroškov za 39.283,67 EUR.

## **7.15 RAČUNOVODSKO POROČILO**

Računovodsko poročilo je v ločeni datoteki.

*Obrazec LP 2014 UP FM*

## **8. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA**

Pri izvajanju programa dela na UP FM na vsebinskem delu ni prišlo do nepričakovanih negativnih posledic izvedenih nalog po posameznih področjih.

Poročilo se dopolni z ugotovljenimi posledicami na finančnem delu po pripravi računovodskega poročila UP FM za leto 2014.

## 9. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET

UP FM v letu 2014 realizirala naslednje pomembnejše cilje:

1. UP FM je v letu 2014 prenovila interdisciplinarni študijski program 2. stopnje Management trajnostnega razvoja. Gre za skupen program Fakultete za management, Fakultete za humanistične študije, Fakultete za vede o zdravju in Fakultete za turistične študije, prenovljen 1. letnik je bil prvič izveden v študijskem letu 2014/2015.
2. V 2014 je UP FM pridobila akreditacijo študijskega programa 2. stopnje Politologija, ki je bil akreditiran skupaj z UP FHŠ.
3. Pripravili smo nov študijski program 2. stopnje Inoviranje in podjetništvo, ki je bil poslan Nakvisu ob koncu leta 2014.
4. UP FM oktobra 2014 podpisala sporazum o sodelovanju z Moskovsko School of Economics Univerze Lomonosov. Sporazum je podlaga za sodelovanje tako na področju izobraževalne kot tudi raziskovalne in razvojne dejavnosti.
5. 26. Novembra 2014 je potekala prva skupna akademija Fakultete za management in Moskvske ekonomske fakultete, na kateri je UP FM gostila visoke goste ter povezala akademsko in gospodarsko okolje iz Slovenije in Rusije.
6. Fakulteta za management je decembra 2014 z Mikkeli University of Applied Science na Finskem (<http://www.mamk.fi/>) podpisala sporazum o pridobivanju dvojnih diplom s področja poslovnih ved. Študenti dodiplomskih programov Fakultete za management imajo tako možnost, da lahko hkrati diplomirajo tudi na MAMK.
7. Izvedli smo dva dvodnevna Posveta za visokošolske učitelje in raziskovalce, ki sta namenjena prvenstveno zagotavljanju in spremljanju kakovosti.
8. Sprejeta so bila nova Pravila UP FM. Ta so spremenila sestavo senata, zato so bile v decembru izvedene volitve v senat. Skladno z novimi pravili ima vsaka katedra v senatu svojega člana.
9. UP FM je povečala uspešnost črpanja s pravočasnim poročanjem v skladu s pravili mednarodnih in nacionalnih programov. Uspešnost črpanja evropskih sredstev za raziskovalno-razvojno dejavnost pa žal ni odvisna samo od UP FM, ampak tudi od ostalih deležnikov kot so vodilni partner, 1. stopenjske finančne kontrole in financer.



## **10. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC**

UP FM nima lastne službe za notranji nadzor javnih financ, zato je Senat UP FM je na svoji 34., redni seji dne 28. 5. 2014 sprejel sklep, da se ustanovi Notranja revizijska komisija UP FM, člane komisije pa je imenoval na predlog Upravnega odbora UP FM.

Člani Notranje revizijske komisije UP FM so:

- doc. dr. Tatjana Horvat, predstavnica UP FM,
- izr. prof. dr. Franko Milost, predstavnik UP FM in
- Aleš Grm, zunanji član.

Komisija se je sestala in dogovorila za način dela. Prve rezultate pričakujemo v letu 2015.

## **11. POJASNILA ZA PODROČJA, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI**

UP FM je za leto 2014 ohranila načrt predhodnega leta, to je izvedba magistrskega študijskega programa 2. stopnje Management v angleškem jeziku. Izvedba ni bila realizirana zaradi premajhnega števila prijavljenih kandidatov. Izkazalo se je, da je osnovni problem v mobilnosti študentov in je relativno lažje pritegniti tuje študente v naše programe druge stopnje, če izvedbo teh prestavimo v tujino. V letu 2014 smo zato začeli z iskanjem novih poti pridobivanja tujih študentov.

Tradicionalna poletna šola 2014 je bila sicer v letu 2013 načrtovana, vendar smo v letu namesto tovrstne poletne šole izvedli poletni doktorski seminar.

Mednarodne konference MIC v letu 2014 nismo izvedli, a smo jo prenovili in jo bomo izvedli v letu 2015 z novima partnerjema iz ZDA, iz jesenskega obdobja pa smo jo premaknili v maj.

Na finančnem področju je ključni izostali cilj nerealizacija tržnih sredstev v obsegu 100.000 EUR, kolikor smo načrtovali s sklenitvijo pogodbe o razvoju doktorske šole za AAB Univerzo v Prištini. Po podpisu začetnega soglasja, ki je vključeval tudi plačilo pavšala v letu 2014 v znesku 100.000 EUR je partner v jeseni 2014 odstopil od te namere.

*Obrazec LP 2014 UP FM*

## **12. OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA, PREDVSEM NA GOSPODARSTVO, SOCIALO, VARSTVO OKOLJA, REGIONALNI RAZVOJ IN UREJANJE PROSTORA**

Aktivnosti UP FM s področja povezovanja z gospodarstvom in lokalnim okoljem ter njihovi učinki so podrobneje navedeni v poglavju 4.6.

## **13. IZVAJANJE UKREPOV ZAKONA O IZVRŠEVANJU PRORAČUNOV REPUBLIKE SLOVENIJE ZA LETI 2014 IN 2015 IN ZAKONA ZA URAVNOTEŽENJE JAVNIH FINANC**

### **13.1 IZVAJANJE ZIPRS1415 IN ZUJF**

### **13.2 IZVAJANJE VARČEVALNIH UKREPOV**

UP FM je bila primorana od leta 2010 dalje izvajati ukrepe za racionalizacijo in optimizacijo obsega poslovanja zaradi nižjih proračunskih sredstev za študijsko dejavnost in izpada prihodka s trga iz naslova izrednega študija in manjšega obsega izvajanja tržne dejavnosti z gospodarstvom.

Finančni učinki izvajanja varčevalnih ukrepov so navedeni v poglavju 7.15.

### **13.3 IZVAJANJE SANACIJSKIH UKREPOV**

Upravni odbor UP je sprejel sanacijski načrt fakultete za leto 2014 s prognozo do leta 2018. V letu 2014 smo uspeli bistveno zaježiti likvidnostno zadolževanje.

## 15. ČLANICA V ŠTEVILKAH

Kazalci in podatki za članico so podrobneje predstavljeni v priloženi Excelovih dokumentih, z naslednjimi oznakami za posamezno področje/dejavnost:

- izobraževalna dejavnost, oznaka »Kazalniki\_IZOBRANJE«,
- vseživljenjsko učenje, oznaka »Kazalniki\_VŽU«
- raziskovalna in razvojna dejavnost, oznaka »Kazalniki\_RAZISKOVANJE«,
- mednarodno sodelovanje, oznaka »Kazalniki\_MEDNARODNA MOBILNOST«, »Kazalniki\_MEDNARODNI PROJEKTI – IZOBRANJE«, »SPORAZUMI IN ČLANSTVA«,
- knjižnična dejavnost »Kazalniki\_KNJIŽNICA«,
- skrb za slovenščino, oznaka »Kazalniki\_SKRB ZA SLOVENŠČINO«,
- informatizacija, oznaka »Kazalniki\_INFORMATIKA«,
- kadrovske področje, oznaka »KADROVSKO POROČILO«,
- upravljanje stvarnega premoženja, oznaka »POROČILO O RAVNANJU S STVARNIM PREMOŽENJEM«,
- področje financ in računovodstva, oznaka »PRILOGE K RAČUNOVODSKEMU POROČILU«.