

**UNIVERZA NA PRIMORSKEM  
FAKULTETA ZA MANAGEMENT KOPER**

**LETNO POROČILO  
ZA LETO 2009**

DEKANJA: izr. prof. dr. Anita Trnavčević

Sprejet na 4. redni seji UO UP FM, dne 22. 2. 2010.

Koper, februar 2009

Vizitka članice:

Ime zavoda:	<b>Univerza na Primorskem, Fakulteta za management Koper</b>
Krajše ime zavoda:	<b>UP FM</b>
Ulica:	<b>Cankarjeva 5</b>
Kraj:	<b>Koper</b>
Spletna stran:	<b><a href="http://www.fm-kp.si">www.fm-kp.si</a></b>
Elektronski naslov:	<b><a href="mailto:info@fm-kp.si">info@fm-kp.si</a></b>
Telefonska številka:	<b>+386 5 61 02 000</b>
Številka faksa:	<b>+386 5 61 02 015</b>
Matična številka:	<b>1810014002</b>
Identifikacijska številka:	<b>SI 7 1633065</b>
Transakcijski podračun:	<b>SI560110-6000005843</b>

## VSEBINA

<b>1</b>	<b>POROČILO DEKANJE UNIVERZE NA PRIMORSKEM, FAKULTETE ZA MANAGEMENT KOPER .....</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>POSŁANSTVO IN VIZIJA ČLANICE.....</b>	<b>7</b>
<b>3</b>	<b>PREDSTAVITEV ČLANICE .....</b>	<b>8</b>
3.1	Organiziranost.....	8
3.2	Dogodki, publikacije in promocija članice UP.....	10
3.3	Izobraževalna dejavnost.....	11
3.4	Raziskovalna in mednarodna dejavnost.....	12
3.5	Premoženje in nepremičnine.....	13
3.6	Okolje, v katerem deluje UP FM .....	13
3.7	Spremljanje in zagotavljanje kakovosti na UP FM.....	14
<b>4</b>	<b>USMERITVE IN CILJI ČLANICE.....</b>	<b>15</b>
4.1	Zakonske in druge pravne podlage.....	15
4.2	Dolgoročni cilji.....	15
4.3	Kratkoročni prednostni cilji v letu 2009.....	18
<b>5</b>	<b>POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO DEJAVNOSTIH V LETU 2009 .....</b>	<b>19</b>
5.1	Izobraževalna dejavnost.....	19
5.1.1	Visokošolsko izobraževanje .....	19
5.1.2	Programi za izpopolnjevanje .....	25
5.1.3	Oblike neformalnega učenja.....	25
5.2	Raziskovalna in razvojna dejavnost.....	25
5.3	Umetniška dejavnost.....	27
5.4	Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih.....	27
5.4.1	Programi mobilnosti.....	28
5.4.2	Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja .....	29
5.4.3	Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela.....	30
5.4.4	Sodelovanje na podlagi bilateralnih sporazumov .....	30
5.4.5	Drugi mednarodni projekti in aktivnosti .....	30
5.5	Knjižnična dejavnost.....	31

5.6	Dejavnost študentskih domov.....	32
5.7	Upravne, pravne in druge naloge članice.....	32
5.7.1	Upravne naloge s področja protokola, odnosov z javnostmi in dogodkov.....	33
5.8	Nacionalno pomembne naloge.....	34
5.9	Šport na članici.....	34
5.10	Interesna dejavnost študentov UP FM.....	34
5.11	Druga dejavnost – Založništvo UP FM.....	34
5.12	Investicije in investicijsko vzdrževanje.....	35
5.12.1	Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin .....	35
5.12.2	Nakup opreme .....	36
5.12.3	Investicijsko vzdrževanje.....	37
<b>6</b>	<b>KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA.....</b>	<b>39</b>
6.1	Kadrovska politika.....	39
6.2	Kadrovski načrt in realizacija.....	42
<b>7</b>	<b>OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV .....</b>	<b>53</b>
7.1	Ocena uspeha doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2009.....	53
7.2	Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ.....	53
7.3	Izvajanje varčevalnih ukrepov.....	54
<b>8</b>	<b>ČLANICA V ŠTEVILKAH .....</b>	<b>56</b>
8.1	Izobraževalna dejavnost.....	56
8.2	Raziskovalna dejavnost.....	65
8.3	Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih.....	75
8.4	Knjižnična dejavnost.....	82
8.5	Upravne naloge članice.....	82
8.6	Poročilo o izvedbi interesnih dejavnosti študentov za leto 2009, ki ga je sprejel študentski svet UP FM.....	83

# 1 POROČILO DEKANJE UNIVERZE NA PRIMORSKEM, FAKULTETE ZA MANAGEMENT KOPER

Osnovni dejavnosti UP FM sta izobraževanje in raziskovanje na področju družboslovja in poslovno-upravnih ved s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede, dejavnost pa širi tudi na področje prava. UP FM je tudi v letu 2009 sledila svoji viziji in postopoma prispevala k uresničevanju postavljenih strateških ciljev.

Eden od temeljnih strateških ciljev UP FM je razvoj in ponudba kakovostnih študijskih programov in ostalih programov s področja vseživljenjskega učenja. Z namenom usposobiti strokovnjake, ki bodo odgovorno ustvarjali našo prihodnost, je fakulteta v letu 2009 aktivno pristopila k oblikovanju in akreditaciji novega interdisciplinarnega magistrskega študijskega programa 2. stopnje Upravljanje trajnostnega razvoja skupaj z UP Fakulteto za humanistične študije iz Kopra in z UP Visoko šolo za zdravstvo iz Izole. Nov program bo UP FM prvič razpisala v letu 2010/2011. Pri svojem delovanju je UP FM usmerjena tako v skrb za kakovost študija kot v zadovoljstvo svojih študentov, zato študentom nenehno ponuja aktualne vsebine z različnih področij managementa, povezavo s prakso in različne oblike vključevanja številnih gospodarstvenikov tako v študijski proces kot v delavnice ipd.

Druga temeljna strateška usmeritev UP FM je mednarodna uveljavitev fakultete. Iz leta v leto je fakulteta povezana z več mednarodnimi institucijami preko projektov, mednarodne znanstvene konference MIC, ki se je leta 2009 odvijala v Tuniziji, in preko bilateralnih sporazumov, ki omogočajo številne izmenjave študentov, učiteljev in drugih zaposlenih z visokošolskimi zavodi iz tujine. K večji mednarodni prepoznavnosti UP FM pa prispeva tudi vsakoletna tradicionalna poletna šola UP FM in ponudba številnih predmetov v angleškem jeziku, ki slovenskim študentom in študentom iz tujine ponujajo priložnost za spoznavanje različnih kultur in vzpostavljanje stikov za prihodnost.

Prizadevanja UP FM to poročilo odraža. Vendar pa je letno poročilo UP FM za leto 2009 potrebno brati in razumeti v kontekstu dogajanj na fakulteti v letu 2009. Prelomna sta bila vsaj dva dogodka (ne po hierarhiji pomembnosti) in sicer menjava vodstva in zunanja evalvacija.

Zunanja evalvacija je bila naročena s strani UP FM, saj je bilo doseganje ciljev fakultete ter oblikovanje različnih strategij za doseganje le-teh, kot vsa leta prej, obarvano s skrbjo za kakovost pedagoškega in raziskovalnega procesa. Mnogi elementi samoevalvacijskega procesa, ki je sestavina delovanja UP FM, so nakazovali, da UP FM deluje dobro in da zunanja evalvacija lahko doprinese tako k potrditvi dobrega delovanja kot tudi k izboljšanju procesov. Vendar pa poročilo zunanjih evalvatorjev ni bilo skladno s pričakovanji.

Leto 2009 je zaznamovala sprememba vodstva UP FM ter spremljajoči dogodki, kot so negativne objave v časopisju in drugih medijih. Julija meseca 2009 je rektor Univerze na Primorskem odstavil dekana UP FM, prof.dr. Egona Žižmonda, in imenoval vršilca dolžnosti, prof. dr. Boštjana Antončiča. Sledilo je obdobje petih mesecev do 15. decembra 2009, ko je Senat UP FM izvolil novo dekanjo, izr. prof. dr. Anito Trnavčevič, ki jo je rektor UP s 1. 1. 2010 tudi uradno imenoval za dekanjo in ji podelil štiriletni mandat. Z menjavo dekanov so se zamenjali tudi prodekani in predsedniki nekaterih komisij, kar je podrobno zajeto v razpredelnici na strani 4 tega poročila. Na tem mestu velja omeniti, da sta prodekane izr.prof.dr. Roka Straška, izr.prof.dr.

Janeza Šušteršiča, zamenjala doc.dr. Dragan Kesič in izr.prof.dr. Mitja Ruzzier, prof.dr. Štefan Bojnec pa je bil prodekan v obeh ekipah.

Letno poročilo tako odraža delovanje fakultete pod vodstvom dveh dekanov, nastalo pa je v času nove dekanje. Tako je Letni plan dela za 2010 in Poročilo o delu za 2009 sicer podpisala nova dekanja, ki pa je pri nastajanju obeh dokumentov sodelovala predvsem tehnično-organizacijsko, ne pa specifično vsebinsko. Ta kontekst je torej tisti, ki ga je pri branju tega poročila potrebno upoštevati.

Poročilo je dekanja pred obravnavo na Senatu UP FM in Upravnem odboru FM posredovala prof. dr. Egonu Žižmondu in prof. dr. Boštjanu Antončiču, ki sta v letu 2009 opravljala dekansko funkcijo.

## **2 POSLANSTVO IN VIZIJA ČLANICE**

### **Poslanstvo UP FM**

UP Fakulteta za management Koper je visokošolski zavod, v okviru katerega raziskujemo, izobražujemo in svetujemo na področju družboslovja s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Na osnovi lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov razvijamo dodiplomske in podiplomske študijske programe ter programe za izpopolnjevanje s področja managementa. Pri izvajanju teh programov upoštevamo koncept vseživljenjskega učenja.

V sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v javnem in zasebnem sektorju izobražujemo strokovnjake in vrhunske znanstvenike, ki so sposobni z učinkovitim in uspešnim managementom organizacij zagotavljati trajnostni razvoj družbe.

### **Vizija UP FM**

UP Fakulteta za management Koper bo članica skupine najbolj kakovostnih evropskih poslovnih šol, s prepoznavnim vplivom na uspešnost gospodarstva in širšega družbenoekonomskega okolja v prostoru Srednje in Jugovzhodne Evrope ter Sredozemlja.

### 3 PREDSTAVITEV ČLANICE

#### 3.1 Organiziranost

Na dan 31. 12. 2009 je bilo na UP FM zaposlenih skupno 118 visokošolskih učiteljev in sodelavcev, raziskovalcev ter strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev. Od tega je bilo 67 visokošolskih učiteljev in sodelavcev (55,28 FTE), 13 raziskovalcev (12,7 FTE) ter 38 strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev (37,25 FTE).

Notranja organiziranost fakultete je bila v letu 2009 urejena s Pravili UP FM, ki sta jih sprejela Senat UP FM in UO UP FM dne 21. 2. 2006, in Pravili za zaposlovanje izobraževalno-raziskovalnega, raziskovalnega in drugega osebja. V. d. dekan UP FM je dne 3. 12. 2009 sprejel Pravila o notranji organiziranosti UP FM, ki so na podlagi soglasja rektorja stopila v veljavo dne 3. 1. 2010.

Organi UP FM v letu 2009:

<b>Dekan/ja UP FM</b>	prof. dr. Egon Žižmond (do 14. 7. 2009); v. d. dekan, prof. dr. Boštjan Antončič (do 31. 12. 2009); s 1. 1. 2010 je bila imenovana dekanja, izr. prof. dr. Anita Trnavčević.
Tajnik UP FM	Silvija Benčič.
Prodekan za izobraževanje	izr. prof. dr. Rok Strašek (do 14. 7. 2009); doc. dr. Dragan Kesič (od 15. 7. 2009 do 31. 12. 2009).
Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo	izr. prof. dr. Janez Šušteršič (do 14. 7. 2009); izr. prof. dr. Mitja Ruzzier (od 15. 7. 2009).
Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo študentov	prof. dr. Štefan Bojnec.
Senat UP FM (izvoljen na 1. seji AZ FM dne 16. 12. 2008)	<i>Predsednik:</i> prof. dr. Egon Žižmond (do 14. 7. 2009); prof. dr. Boštjan Antončič (do 31. 12. 2009) <i>Visokošolski učitelji:</i> prof. dr. Boštjan Antončič, izr. prof. dr. Roberto Biloslavo, prof. dr. Dušan Lesjak, izr. prof. dr. Tonči Ante Kuzmanič, izr. prof. dr. Franko Milost, izr. prof. dr. Rok Strašek, izr. prof. dr. Anita Trnavčević in prof. dr. Zvone Vodovnik. <i>Predstavnika študentov:</i> Jan Hrvat in Rok Parovel.
Akademski zbor UP FM	<i>Predsednik:</i> izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar. <i>Namestnik predsednika:</i> prof. dr. Zvone Vodovnik. <i>Člani:</i> AZ UP FM sestavljajo vsi visokošolski učitelji in sodelavci ter 16 predstavnikov študentov.
Upravni odbor UP FM	<i>Predsednik:</i> doc. dr. Primož Dolenc. <i>Namestnik predsednika:</i> Gregor Veselko. <i>Predstavnika lokalne skupnosti in gospodarstva:</i> Darij Novinec – Mestna Občina Koper in Gregor Veselko – Gospodarska zbornica Slovenije, OZ Koper. <i>Drugi predstavniki zaposlenih UP FM:</i> doc. dr. Primož Dolenc, doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel, Alen Ježovnik.
Študentski svet UP FM (izvoljen 15 in 16. 12. 2009)	<i>Predsednik:</i> Rok Parovel. <i>Podpredsednik:</i> Aleksandar Kabanica <i>Člani:</i> Tamara Bajič, Zdenko Čančar, Aleksandar Kabanica, Saša Kotnik, Elisa Dedić, Samir Čeman, Rok Parovel, Kristijan Pinoso in Mojca Rebolj.
<b>Komisije Senata UP FM</b>	
Komisija za študentske	<i>Predsednik:</i> doc. dr. Dragan Kesič.



zadeve – dodiplomski študij	Člana: doc. dr. Viktorija Sulčič in Rok Parovel (predstavnik študentov UP FM).
Komisija za študentske zadeve – podiplomski študij	Predsednik: doc. dr. Dragan Kesič. Člana: izr. prof. dr. Cene Bavec in Elvis Bašanović (predstavnik študentov UP FM).
Komisija za študijske zadeve	Predsednik: doc. dr. Dragan Kesič. Člana: prof. dr. Štefan Bojnec in prof. dr. Dušan Lesjak.
Komisija za izvolitve v nazive	Predsednik: prof. dr. Zvone Vodovnik. Člana: prof. dr. Dušan Lesjak in prof. dr. Egon Žižmond.
Komisija za znanstveno-raziskovalno delo	Predsednik: izr. prof. dr. Mitja Ruzzier. Člana: prof. dr. Boštjan Antončič in prof. dr. Štefan Bojnec.
Komisija za znanstveno-raziskovalno delo študentov	Predsednik: prof. dr. Štefan Bojnec. Člani: izr. prof. dr. Anita Trnavčević, izr. prof. dr. Janez Šušteršič, izr. prof. dr. Mirko Markič in izr. prof. dr. Cene Bavec.
Komisija za priznavanje izobraževanja	Predsednik: doc. dr. Dragan Kesič. Člana: izr. prof. dr. Štefan Bojnec in doc. dr. Klemen Kavčič.
Komisija za priznavanje znanja in spretnosti	Predsednik: doc. dr. Dragan Kesič. Člana: izr. prof. dr. Mirko Markič in doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel.
Komisija za kakovost in evalvacije	Predsednik: viš. pred. mag. Klemen Širok. Člana: mag. Tatjana Trebec in Samir Čeman (predstavnik študentov).

**Organizacijske enote** UP FM so opredeljene v Pravilih UP FM ter v Pravilih o notranji organiziranosti UP FM in so:

- Katedre UP FM
- Centri UP FM,
- Inštituti UP FM,
- Tajništvo UP FM,
- Knjižnica UP FM in
- Založba UP FM.

**Katedre UP FM** so nosilke raziskovalnega dela UP FM in snovalke razvoja predmetov in izobraževalnih programov. Katedre UP FM s predstojniki na dan 31. 12. 2009 so prikazane v preglednici 1.

Preglednica 1: Katedre UP FM na dan 31. 12. 2009

Ime katedre	Predstojnik
1. Katedra za ekonomske vede	prof. dr. Egon Žižmond
2. Katedra za informatiko	doc. dr. Viktorija Sulčič
3. Katedra za inoviranje in management tehnologij	izr. prof. dr. Borut Likar
4. Katedra za management	izr. prof. dr. Roberto Biloslavo
5. Katedra za management v izobraževanju	izr. prof. dr. Andrej Koren
6. Katedra za marketing in mednarodno poslovanje	izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar
7. Katedra za podjetništvo	prof. dr. Boštjan Antončič
8. Katedra za poslovne vede	doc. dr. Primož Dolenc
9. Katedra za pravo	prof. dr. Zvone Vodovnik
10. Katedra za raziskovalno metodologijo v družboslovju	izr. prof. dr. Rok Strašek
11. Katedra za sociologijo, politologijo in psihologijo v managementu	izr. prof. dr. Tonči A. Kuzmanić

12. Katedra za tuje poslovne jezike	lekt. Silva Bratož
13. Katedra za management proizvodjanja, tehnologij in kakovosti (katedra je v ustanavljanju – delovni naziv)	prof. dr. Slavko Dolinšek

Pomembni člani v izvajanju dejavnosti na UP FM so tudi **inštituti in centri**, prikazani v preglednicah 2 in 3.

Preglednica 2: Inštituti FM na dan 31. 12. 2009

Ime inštituta	Predstojnik
1. Inštitut za raziskovanje v managementu (raziskovalna skupina)	izr. prof. dr. Mitja Ruzzier
2. Ekonomski inštitut	prof. dr. Egon Žižmond
3. Inštitut za informatiko	pred. dr. Uroš Godnov
4. Inštitut za kritični management	izr. prof. dr. Tonči A. Kuzmanić
5. Inštitut za management izobraževanja	izr. prof. dr. Andrej Koren
6. Inštitut za marketing	viš. pred. mag. Armand Faganel
7. Inštitut za podjetništvo in internacionalizacijo UP FM	izr. prof. dr. Mitja Ruzzier
8. Inštitut za pravo	doc. dr. Danila Djokić
9. Inštitut za tuje poslovne jezike	doc. dr. Igor Rižnar

Preglednica 3: Centri FM na dan 31. 12. 2009

Ime centra	Predstojnik
1. Center za e-izobraževanje	doc. dr. Viktorija Sulčič
2. Center za kakovost in evalvacije	viš. pred. mag. Klemen Širok
3. Center odličnosti poučevanja in učenja	doc. dr. Viktorija Sulčič
4. Center za raziskovalno metodologijo	izr. prof. dr. Anita Trnavčević
5. Center za svetovanje študentom pri študijskem in poklicnem razvoju	pred. dr. Karmen Rodman
6. Center za vseživljenjsko učenje	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca

### 3.2 Dogodki, publikacije in promocija članice UP

UP FM ima lastno znanstveno založbo, katere dejavnost je usmerjena predvsem v izdajanje znanstvenih monografij, zbornikov znanstvenih konferenc in znanstvenih revij, poleg tega pa izdaja tudi učbenike in drugo študijsko literaturo v podporo izobraževalnemu delu na fakulteti ter za namen promocije raziskovalnih dosežkov UP FM. Posebej odmevna je mednarodna znanstvena revija *Managing Global Transitions*, ki izhaja v angleščini, uveljavila pa se je tudi revija *Management*, ki izhaja v slovenščini in angleščini.

Visoko državno odlikovanje za spodbujanje razvoja francosko – slovenskih odnosov na področju gospodarstva, z redom viteza nacionalnega reda za zasluge, je v letu 2009 odlikovalo francosko veleposlaništvo izr. prof. dr. Janeza Šušteršiča, prodekana za znanstveno - raziskovalno delo na Fakulteti za management Koper Univerze na Primorskem.

Nagrade in priznanja UP so 20. 3. 2009, ob zaključku tedna Univerze na Primorskem na slavnostni akademiji, prejeli:

- zlata plaketa Univerze na Primorskem za visokošolskega učitelja, sodelavca, znanstvenega delavca ali raziskovalnega sodelavca UP, prof. dr. Slavko Dolinšek,

- zlata plaketa Univerze na Primorskem za donatorja UP, Aleš Nemeč, predsednik uprave Iskre Avtoelektrike d. d.,
- nagrada »Srečko Kosovel« za študente UP za izredne dosežke pri pripravi doktorskega dela, dr. Valentina Franca,
- priznanje Univerze na Primorskem za študente UP, Vasilij Žbogar, študent Fakultete za management Koper za osvojeno srebrno olimpijsko medaljo v Pekingu.

Priznanja je podelila tudi UP FM, in sicer so prejeli priznanje:

- za dosežke na izobraževalnem področju, izr. prof. dr. Anita Trnavčević,
- za dosežke na izobraževalnem področju, asist. Mateja Jerman,
- za dosežke na izobraževalnem področju (najvišje povprečne ocene iz študentskih anket o pedagoškem delu), pred. Matevž Malej,
- za dosežke na izobraževalnem področju (najvišje povprečne ocene iz študentskih anket o pedagoškem delu), viš. pred. mag. Armand Faganel,
- za dosežke na izobraževalnem področju (najvišje povprečne ocene iz študentskih anket o pedagoškem delu), doc. dr. Igor Rižnar,
- za dosežke na raziskovalnem področju, doc. dr. Ajda Fošner,
- zaposlenim za prispevke k dvigu kakovosti na področju organiziranosti UP FM, Alenka Grašič Vuk,
- »Akademska odličnost«, prof. dr. Štefan Bojnec,
- zunanjim sodelavcem, Luka Koper d. d.,
- diplomantom FM za najboljša diplomska dela in priznanja njihovim mentorjem so prejeli: Miha Marcola (mentor doc. dr. Matjaž Novak), Jan Hrvatini (mentor izr. prof. dr. Tonči A. Kuzmanič), Maja Lužnik (Mentor izr. prof. dr. Tonči A. Kuzmanič), Drago Podobnik (mentor: prof. dr. Slavko Dolinšek),
- študentom za uspehe na študijskem področju so prejeli: Aida Sukanović, Nataša Cvijanović, Mateja Greblo, Sabina Golenko, Tanja Vasle, Klemen Žagar, Rok Kos, Vanda Baloh, Branko Cehner, Miloš Seražin, Mirko Javeršek, Helena Kodela Aplenec in Karmen Rodman.
- študentom FM na obštudijskem področju sta prejela Anis Dulič in Elvis Bašanović.

Na podlagi izhodišč iz študijskega koledarja UP, sprejme UP FM študijski koledar za posamezno študijsko, v katerem so predvidene tako študijske kot tudi druge pomembne aktivnosti UP FM kot so konference, posveti, družabni dogodki, itd. Študijski koledar je objavljen na spletni strani UP FM.

### 3.3 Izobraževalna dejavnost

UP Fakulteta za management Koper izvaja izobraževalno dejavnost, tako da izvaja študijske programe za pridobitev izobrazbe, študijske programe za izpopolnjevanje in druga izobraževanja, raziskovalno in razvojno dejavnost pa v okviru registrirane raziskovalne skupine. Izobraževalno dejavnost opravlja na področjih družbenih ved ter poslovnih in upravnih ved. V postopku je razširitev delovanja fakultete na novo študijsko področje ISCED 38.

Iz Preglednice 1 so razvidni študijski programi, ki jih UP FM izvaja v študijskem letu 2009/2010, ter število vpisanih študentov in diplomantov po posameznih programih.

Preglednica 4: Študijski programi, število študentov v študijskem letu 2009/2010 in diplomantov v študijskem letu 2008/2009

	Študijski program	Vpisani 2009/2010	Diplomanti 2008/2009
--	-------------------	-------------------	----------------------

Bolonjski programi	VS Management (1. st.)	973	104
	UN Management (1. st.)	421	106
	VS Mednarodno poslovanje (1. st.)	70	-
	Magistrski program Management (2.st.)	200	-
	Magistrski program Ekonomija in finance (2. st.)	46	-
Sprejeti pred 11. 6. 2004	VS Management	-	44
	Spec. Management v izobraževanju	-	4
	Spec. Management v evropskem okolju	-	2
	Spec. Management	21	263
	Magistrski (z) program Management	455	43
	Doktorski program Management	30	5
	Skupaj	2216	571

### 3.4 Raziskovalna in mednarodna dejavnost

UP FM ima registrirano raziskovalno skupino, Inštitut za raziskovanje v managementu, ki raziskuje na področjih družboslovnih in multidisciplinarnih ved. Največ tekočih projektov je uvrščenih na področja upravno-organizacijskih in ekonomskih ved ter vzgoje in izobraževanja. UP FM izvaja raziskovalni program »Management izobraževanja in zaposlovanja v družbi znanja«, ki je nadaljevanje preteklega petletnega raziskovalnega programa, ter sodeluje pri izvedbi raziskovalnega programa z naslovom »Management izdelovalnih tehnologij za trajnostni razvoj«, katerega nosilec je UL Fakulteta za strojništvo. Poleg omenjenih raziskovalnih programov, izvaja še 10 temeljnih in aplikativnih projektov ter 15 projektov ciljno raziskovalnih programov. UP FM usposablja deset mladih raziskovalcev, ki so zaposleni na UP FM, vse več pa imamo tudi takih projektov, ki so financirani iz drugih neproračunskih virov.

UP FM se vključuje v programe mednarodnih mobilnosti (Erasmus in CEEPUS) in na podlagi bilateralnih sporazumov, v ta namen ima podpisanih več kot 60 sporazumov s tujimi institucijami. Tujim študentom UP FM ponuja večje število predmetov v angleškem jeziku. Načrtujemo, da bo študijskem letu 2009/2010 UP FM gostila 60 tujih študentov, 15 študentov UP FM pa je izrazilo željo študirati v tujini. V študijskem letu 2009/2010 namerava 15 visokošolskih učiteljev UP FM gostovati v tujini, na UP FM pa bomo gostili 7 tujih učiteljev. Leta 2010 bo UP FM izvedla že šesto mednarodno poletno šolo.

UP FM že več let sodeluje v različnih mednarodnih projektih, vsako leto organizira mednarodno znanstveno konferenco MIC – Management International Conference in si prizadeva povečati število tujih raziskovalcev.

### 3.5 Premoženje in nepremičnine

UP FM deluje na štirih študijskih središčih v Kopru, Celju, Škofji Loki in Novi Gorici. V Kopru in Celju ima prostore v najemu in v uporabi, v ostalih dveh središčih UP FM pa so prostori v souporabi z drugimi pravnimi osebami. Vsi prostori so opremljeni s sodobno multimedijско opremo in zagotavljajo študentom ustrezne razmere za delo in študij.

Oktober 2009 je UP FM opustila izvedbo študijskih programov v študijskem središču Nova Gorica zaradi prenizkega števila vpisanih študentov.

Preglednica 5: Pregled prostorov v uporabi in v najemu v Kopru in Celju

Lokacija	V uporabi m <sup>2</sup>	V najemu m <sup>2</sup>
Cankarjeva 5, Koper	1.012,94	55,21
Trg Brolo 12, Koper	-	801,70
Ljubljanska c. 5a, Celje	-	293,62
SKUPAJ I	1.012,94	1.150,53
SKUPAJ II		2.163,47 m <sup>2</sup>

UP FM pridobiva sredstva iz različnih virov. Izobraževalna in raziskovalna dejavnost sta financirani iz proračunskih in neproračunskih virov, fakulteta pa je vse bolj dejavna na področju tržne dejavnosti.

UP FM izvaja nacionalni program visokega šolstva in nacionalni raziskovalno-razvojni program v okviru UP, torej v imenu in za račun UP.

Skladno s 24. členom Statuta UP opravlja UP FM izobraževalno, raziskovalno, strokovno, razvojno in svetovalno dejavnost ter druge s tem povezane in registrirane dejavnosti v svojem imenu in za svoj račun. V okvir dela v svojem imenu in za svoj račun UP FM uvršča dejavnost, financirano iz neproračunskih sredstev, vključujoč prihodke iz izrednega študija.

V letu 2009 so od skupnega financiranja 5.098.086 EUR 90 % predstavljali prihodki iz izvajanja javne službe, 9,8 % prihodki iz tržne dejavnosti, 0,2 % pa drugi prihodki.

Preglednica 6: Viri financiranja in višina pridobljenih sredstev (v evrih)

Prihodki	2009	2008	2007
Prihodki za izvajanje javne službe	5.098.086	5.230.370	5.683.116
od tega: - prihodki iz sredstev javnih financ	2.697.353	2.498.359	2.438.779
- drugi prihodki iz izvajanja javne službe	2.400.733	2.732.011	3.244.337
Prihodki iz naslova izvajanja tržne dejavnosti	547.416	426.420	214.575
Drugi prihodki	12.939	18.067	22.691
<i>Skupaj</i>	<i>5.658.441</i>	<i>5.674.857</i>	<i>5.920.382</i>

### 3.6 Okolje, v katerem deluje UP FM

UP FM je prepoznavna v regionalnem, državnem in mednarodnem okolju, s čimer je dosegla zastavljeni cilj. Le tako lahko vpliva na razvoj ved, študijskih programov, predvsem pa znanstveno-raziskovalnega dela. Intenzivno sodelovanje s tujimi partnerji je pomembno vplivalo na uveljavitev konference MIC.

### 3.7 Spremljanje in zagotavljanje kakovosti na UP FM

UP FM že vrsto let izvaja razne aktivnosti za stalno spremljanje dejavnosti in procesov, ki se izvajajo predvsem na študijskem področju. V študijskem letu 2008/2009 je Komisija za spodbujanje in spremljanje kakovosti izobraževalnega, raziskovalnega in umetniškega dela – KSSK UP:

- oblikovala nabor in opredelitev kazalnikov kakovosti univerze in
- preoblikovala Pravilnik o izvajanju študentske ankete na UP z novimi obrazci za spremljanje in poročanje o mnenju študentov.

S sprejemom Pravilnika o tutorskem sistemu, Pravilnika o postopku in merilih za priznavanje neformalno pridobljenega znanja in spretnosti in sprememb in dopolnitev Navodil za izvajanje predmetov študijskih programov s konzultacijami na UP, je univerza podala dodatna izhodišča za opredelitev sistema kakovosti na posameznih članicah.

Na UP FM so za zagotavljanje kakovosti na študijskem področju potekale različne aktivnosti:

- prijava na institucionalno zunanjo evalvacijo pri Svetu RS za visoko šolstvo, ki je bila izvedena v mesecu maju 2009,
- sodelovanje pri projektu Razvoj sistema kakovosti v terciarnem izobraževanju v okviru ciljno-raziskovalnega programa Konkurenčnost Slovenije 2006-2013,
- v skladu s pravilnikom o izvajanju študentske ankete je UP FM pripravila spletno anketiranje študentov in spremembo vprašalnikov za anketiranje diplomantov in zaposlenih,
- imenovani so bili tutorji učitelji UP FM, ki bodo v študijskem letu 2009/10 oblikovali sistem tutorstva UP FM,
- opravljena je bila posodobitev učnih načrtov posameznih predmetov na 1. stopenjskih programih,
- priprava samoevalvacijskega poročila, ki je bilo posredovano UP,
- izvedba dveh posvetov visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev UP FM.

## 4 USMERITVE IN CILJI ČLANICE

### 4.1 Zakonske in druge pravne podlage

UP FM uporablja pri svojem delu predpise, ki so sprejeti na nivoju UP (<http://www.upr.si/sl/Univerza/PravniViri/InterniAkti>).

Na podlagi področnih zakonov in podzakonskih aktov ter internih aktov UP so se v letu 2009 na UP FM uporabljali naslednji interni akti:

- Pravila UP FM
- Poslovnik Upravnega odbora UP FM,
- Poslovnik o delu Senata UP FM,
- Pravilnik o delovnem času zaposlenih na UP FM,
- Pravila za zaposlovanje izobraževalno-raziskovalnega, raziskovalnega in drugega osebja,
- Računovodska pravila UP FM
- Navodila za likvidiranje računov po stroškovnih mestih
- Pravilnik o službeni obleki zaposlenih,
- Pravila o uporabi poslovnih kartic,
- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja UP FM,
- Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na prvi stopnji študija (ZviS 2004) in na visokošolskem strokovnem študijskem programu (pred ZviS 2004),
- Pravilnik o diplomiranju: magisterij v študijskem programu 2. stopnje
- Pravilnik o diplomiranju: magisterij znanosti,
- Pravilnik o diplomiranju: doktorat znanosti,
- Pravilnik o vseživljenjskem izobraževanju,
- Pravilnik o priznavanju znanja in spretnosti,
- Pravilnik o meduniverzitetni mobilosti študentov,
- Pravilnik o priznanjih in nagradah UP FM,
- Pravila knjižnega kluba Management,
- Pravila o izdajanju del pri znanstveni založbi,
- Pravila knjižnice UP FM in UP PEF, sprejet 20. 3. 2006?)
- Akt o ustanovitvi in delovanju dekanovega sklada,
- Navodilo o izvajanju raziskovalnih programov in projektov na UP FM,
- Navodila o uporabi informacijske tehnologije na UP FM,
- Navodila za izpolnjevanje potnih nalogov,
- Navodila za izvajanje cenika za storitve s področja izobraževanja v študijskem letu 2009/2010,
- Izhodišča za načrtovanje izobraževalnega dela in pripravo urnika 2009/2010.

### 4.2 Dolgoročni cilji

Tudi v letu 2009 smo sledili naslednjim strateškim ciljem UP FM do leta 2010, ki jih je potrdil Senat UP FM leta 2005:

#### 1. Okrepiti in poglobiti raziskovalno dejavnost

- UP FM bo imela svoj raziskovalni program, vsako leto bo izvajala dva temeljna, pet aplikativnih in pet ciljnih raziskovalnih projektov v okviru lastnega, nacionalnega in mednarodnega (predvsem evropskega) raziskovalnega programa.
- UP FM bo do leta 2010 promovirala 20 novih doktorjev znanosti.

- UP FM bo z raziskovalnim delom ustvarjala 20% svojega prihodka.
- UP FM bo ustanovila svojo znanstveno založbo.

## **2. *Izvajati in nadgraditi izobraževalno dejavnost***

- UP FM bo razširila ponudbo sodobnih in privlačnih mednarodno primerljivih študijskih programov managementa, še posebej podiplomskih, ki bodo oblikovani po načelih Bolonjske deklaracije.
- UP FM bo oblikovala in izvajala skupni študijski program s slovenskimi in tujimi visokošolskimi zavodi.
- UP FM bo zaradi kakovostne izvedbe ter aktivnih in motiviranih študentov dosegala vsaj 95% zaposljivost svojih diplomantov.
- Delež podiplomskih študentov se bo povečal na 30% vseh študentov.
- UP FM bo razvila koncept vseživljenjskega učenja.

## **3. *Mednarodno uveljaviti fakulteto***

- UP FM bo vzpostavila formalizirane oblike sodelovanja s 30 tujimi inštitucijami, v okviru katerih bo letno ponudila študij v tujini za 40 svojih študentov, sprejela na študij 30 tujih študentov, omogočila predavanja v tujini 10 svojim učiteljem in sprejela kot gostujoče predavatelje 10 tujih učiteljev.
- UP FM bo izvajala dele študijskih programov v angleškem jeziku.
- UP FM bo izvajala poletno šolo.
- UP FM bo vsako leto organizirala mednarodno znanstveno konferenco.
- UP FM bo uvrstila revijo »Managing Global Transitions« v mednarodno bazo s faktorjem vpliva.

## **4. *Okrepiti partnerstvo z gospodarstvom in drugimi družbenimi dejavnostmi***

- Strokovnjaki iz gospodarstva se bodo vključevali v izobraževalni proces na fakulteti v obsegu 20% izvedbe programov.
- UP FM bo razvila posebne oblike dela za odrasle in izvajala programe za izpopolnjevanje po načelih vseživljenjskega učenja.
- UP FM bo letno prijavila dva aplikativna projekta z vključitvijo gospodarstva in povezovala raziskave podiplomskega študija s prakso.
- UP FM bo ustanovila centre s področja prenosa znanja in tehnologij, managementa znanja in intelektualnega kapitala.
- Svetovalno delo bo prinašalo fakulteti 2% prihodka.
- UP FM bo začela izdajati strokovno revijo za potrebe gospodarstva in drugih dejavnosti.

## **5. *Vzpostaviti vrhunsko institucionalno urejenost fakultete***

- UP FM bo uveljavila sodobna načela organiziranosti ter akademskega in administrativnega vodenja visokošolskega zavoda.
- UP FM bo razvijala sistem meril za spremljanje kakovosti izobraževanja, raziskovanja in institucionalnega delovanja.
- UP FM bo v sodelovanju z UP zagotovila ustrezne prostore in tudi s tem prispevala k večjemu zadovoljstvu študentov in zaposlenih.
- UP FM bo naročila in izvedla mednarodno presojo kakovosti.



Senat UP FM je na 65., redni seji Senata UP FM dne 23. 9. 2008, na podlagi sprejetih strateških ciljev Univerze na Primorskem, sprejel tudi Srednjeročni program UP FM za obdobje od 2009 do 2013:

Strateški cilj	Predlagani ukrepi
<p><b>1. Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Razširiti registracijo UP FM na ISCED 38 (Pravo).</li> <li>• Oblikovati ponudbo novih sodobnih in atraktivnih programov 1. in 2. stopnje.</li> <li>• Sodelovanje s slovenskimi in tujimi institucijami.</li> <li>• UP FM bo razvijala sistem meril za spremljanje kakovosti izobraževanja, raziskovanja in institucionalnega delovanja.</li> <li>• Razširiti e-izobraževanje in učenje na daljavo.</li> <li>• Razširiti ponudbo delov študijskih programov, predmetov in seminarjev v sistemu vseživljenjskega učenja.</li> <li>• Izpopolniti model priznavanja znanj in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v študijske programe.</li> <li>• UP FM bo naročila in izvedla mednarodno presojo kakovosti.</li> </ul>
<p><b>2. Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evrope</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Razviti Mednarodno šolo UP FM s ponudbo predmetov dodiplomske in podiplomske šole v angleškem jeziku tujim in domačim študentom prek celega leta in v okviru Mednarodne poletne šole UP FM.</li> <li>• Izvedba študijskih programov v tujini in oblikovanje skupnih študijskih programov z univerzami Sredozemlja in JV Evrope.</li> <li>• Povečati obseg izmenjave študentov in profesorjev.</li> <li>• Izvedba znanstvene konference MIC (Management International Conference) vsako leto v drugi mediteranski državi.</li> </ul>
<p><b>3. Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oblikovanje skupnih študijskih programov 2. stopnje z drugimi članicami UP.</li> <li>• Izvedba modulov v študijskih programih drugih članic UP.</li> <li>• Zagotoviti izvedbo predmetov UP FM tudi za druge članice UP.</li> </ul>
<p><b>4. Postati odlična raziskovalna univerza</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vključitev v 7. OP EU in druge evropske programe.</li> <li>• Oblikovanje dveh programskih skupin in prijava raziskovalnih programov.</li> <li>• Pridobivanje nacionalnih projektov - TP, AP, CRP.</li> <li>• Pridobivanje bistveno več projektov za gospodarstvo.</li> <li>• Kandidiranje na razpise za javna naročila: SLO in EU.</li> <li>• Kandidiranje na razpise za mlade raziskovalce.</li> <li>• Oblikovanje treh študijskih programov 3. stopnje.</li> <li>• Znanstveno revijo Managing Global Transitions uvrstiti v bazo SSCI.</li> <li>• Znanstveno revijo Management uvrstiti v bazo EconLit.</li> </ul>
<p><b>5. Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalne skupnosti</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Okrepiti sodelovanje z lokalnim gospodarstvom na izobraževalnem in raziskovalnem področju.</li> <li>• Prispevanje sredstev v študentski sklad UP.</li> <li>• Raziskovalno-razvojno sodelovanje z MO Koper.</li> <li>• UP FM bo v sodelovanju z UP zagotovila ustrezne prostore in s tem prispevala k obnovi in oživitvi mestnega jedra Kopra.</li> </ul>
<p><b>6. Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stalna promocija dosežkov UP FM v vseh ciljnih javnostih.</li> </ul>

<b>7. Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zagotovitev novih prostorov.</li> <li>• Izpopolnjevanje knjižničnega fonda in zagotavljanje e-virov za študij.</li> <li>• Zaposlovanje novih učiteljev.</li> </ul>
---	---

### 4.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2009

Glavni kratkoročni cilji UP FM v letu 2009 so bili:

<b>Srednjeročni program</b>	<b>Aktivnost</b>
<b>Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Akreditacija in razvoj novih bolonjskih študijskih programov na vseh stopnjah študija in širitev na novo študijsko področje ISCED 38 - pravo.</li> <li>• Nadgraditev koncepta vseživljenjskega učenja in povečanje obsega izvajanja aktivnosti v tem okviru.</li> </ul>
<b>Postati odlična raziskovalna univerza.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povečati vključenost v evropske in nacionalne raziskovalne programe oziroma projekte.</li> <li>• Oblikovanje fakultetne ponudbe sodelovanja z gospodarstvom.</li> <li>• Povečanje obsega raziskovalnega dela podiplomskih študentov in uvajanje podiplomskih študentov v raziskovalno delo na UP FM.</li> </ul>
<b>Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalne skupnosti Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kandidiranje na razpise za pridobitev evropskih sredstev.</li> </ul>
<b>Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vzpostavitev poslovnega informacijskega sistema UP za področje kadrov, financ in računovodstva.</li> </ul>

## 5 Poročilo in ocena uspeha pri doseganju zastavljenih letnih ciljev po dejavnostih v letu 2009

### 5.1 Izobraževalna dejavnost

V nadaljevanju so predstavljeni cilji po študijskih programih dodiplomske in podiplomske šole.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2009	Realizacija leta 2009 z obrazložitvijo razlik
Izboljšati učinkovitost in uspešnost izobraževalnega procesa.	Vsaj 60 % prehodnost na dodiplomski šoli – izredni študij. Vsaj 80 % prisotnost na predavanjih.	Ni realizirano UP FM v letu 2009 ni spremljala prisotnosti na predavanjih. VS ni realizirano, UN je realizirano
	Vsaj 60 % prehodnost študentov v višje letnike VS in UN programa – redni študij.	
	Spremembe anketnih vprašalnikov in drugih orodij za spremljanje izvedbe predmetov in obremenitve študentov bodo sprejete do februarja 2009.	Realizirano
	Poročilo o izvedbi predmetov.	Realizirano
	Poročilo o spremljanju obremenitve študentov.	Ni realizirano
Uvesti sodobne oblike izobraževanja.	Vsaj 80 % učiteljev bo v svoja predavanja vključilo vsaj 1 strokovnjaka iz prakse.	Ni realizirano (gostili smo skupaj 21 strokovnjakov iz prakse kar je 25%)
	Poročilo o izobraževanju 2008/09 – boljša ocena organiziranosti študija.	Realizirano
	Izvedene aktivnosti za izvedbo predmetov / modulov v študijskem letu 2009/10.	Realizirano
	Dokument: Matrika ocenjevanja na UP FM.	Ni realizirano
Učinkovito trženje koncepta vseživljenjskega učenja.	Vključitev vsaj 30 udeležencev izobraževanja.	Realizirano
Oblikovati strategije UP FM na področju izobraževanja.	Dokument: Strategija UP FM na področju izobraževanja.	Ni realizirano
	Informativni dnevi 2009/2010. Izdaja: - Publikaciji Dodiplomska in Podiplomska šola FM za študijsko leto 2008/2009, - Publikacija International School 2009/2010, Študijski vodnik 2009/2010.	Realizirano

#### 5.1.1 Visokošolsko izobraževanje

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2009	Realizacija leta 2009 z obrazložitvijo razlik
Razširitev študijskega področja FM na področje ISCED 38 (pravo).	Zaključek postopka akreditacije programa 2. stopnje s področja prava.	Ni realizirano
Sodobni študijski programi bolonjske 1. stopnje	Zapolnjena vpisna mesta na podlagi razpisa za vpis v VS Mednarodno poslovanje.	Ni realizirano, zapolnili smo 87% mest razpisanih na rednem študiju, in 0% mest na izrednem študiju
	Začetek postopka prenove programov.	Ni realizirano
Sodobni študijski programi bolonjske 2. stopnje.	Razpis študijskih programov Management ter Ekonomija in finance za študijsko leto 2009/10. Akreditacija študijskega programa s področja prava.	Realizirano
		Ni realizirano
Akreditacija študijskih programov bolonjske 3. stopnje.	Priprava vlog za akreditacijo programov.	Ni realizirano

Vloga za širitev na študijsko področje prava (ISCED 38) je bila leta 2008 po ustreznih dopolnitvah na pobudo rektorata UP posredovana na Svet RS za visoko šolstvo. V letu 2009 je bila vloga posredovana recenzentom. Na podlagi podanega mnenja je UP FM s Sveta RS za visoko šolstvo prejela poziv k dopolnitvi vloge.

Leta 2009 je UP FM skupaj z UP FHŠ in UP VŠZI akreditirala nov interdisciplinarni študijski program 2. stopnje Upravljanje trajnostnega razvoja, ki ga bo prvič razpisala v študijskem letu 2010/2011.

V študijskem letu 2009/10 je UP FM prenehala izvajati študijsko dejavnost v študijskem središču Nova Gorica in akreditirala študijsko središče Škofja loka za izvedbo rednega študija po študijskih programih 1. stopnje.

Programi 3. stopnje v letu 2009 niso bili razviti. UP FM bo doktorsko šolo razvila v letu 2010 in prvi študijski program 3. stopnje razpisala v študijskem letu 2011/2012.

#### Pregled vpisa v študijske programe UP FM, sprejete po 11. 6. 2004

V spodnjih preglednicah je navedeno število razpisanih mest in vpisanih študentov v 1. letnik študijskih programov 1. stopnje in 2. stopnje za študijsko leto 2009/2010.

Preglednica 7: Število razpisanih mest in vpisanih študentov v 1. letnik prvostopenjskih študijskih programov

Študijski program	Način študija	2009/2010	
		Razpis	Vpis
VS Management	Redni	180	181
	Izredni	120	42
UN Manaagement	Redni	80	80
	Izredni	-	-
VS Mednarodno poslovanie	Redni	80	70
	Izredni	120	0
<i>Skupaj</i>		580	373

Opomba: V univerzitetni študijski program Management, izredni študij, vpisna mesta niso bila razpisana.

UP FM je leta 2009 vpisala 5. generacijo študentov v bolonjska študijska programa Management (VS, UN) in prvič razpisala nov visokošolski strokovni študijski program Mednarodno poslovanje.

Zapolnjena so bila vsa razpisana mesta na rednem študiju v Kopru in v Celju v program VS in UN Management, za program Mednarodno poslovanje pa je zapolnila 87% razpisanih mest na rednem študiju. Glede na to, da je bil program akreditiran tik pred izidom razpisa za vpis in je bilo izvedenih relativno malo promocijskih aktivnosti, UP FM ocenjuje vpis kot zelo uspešen. Sklep o omejitvi vpisa je UP FM sprejela za vpis v 1. letnik rednega študija visokošolskega strokovnega študijskega programa Management v Celju.

Vpis v izredni študij zadnjih nekaj let strmo pada, kar se kaže tudi v številu razpisanih mest, ki jih UP FM temu primerno prilagaja. Letos so tretje leto zapored zabeležili približno 50% manjšo generacijo izrednih študentov v 1. letniku glede na predhodno leto. Zmanjšanje števila izrednih študentov je posledica več faktorjev: neugodnih ekonomskih razmer v širšem in ožjem gospodarskem prostoru, nezanimanja delodajalcev za financiranje izrednega študija, splošnih demografskih trendov ter tudi povečevanja konkurence v ponudbi različnih primerljivih programov poslovnega izobraževanja na slovenskem trgu.

Preglednica 8: Število razpisanih mest in vpisanih študentov v 1. letnik drugostopenjskih študijskih programov

Študijski program	Način študija	2009/2010	
		Razpis	Vpis
Magistrski strokovni študijski program Management	Redni	260	170
	Izredni	240	10
Magistrski strokovni študijski program Ekonomija in	Redni	120	38
	Izredni	80	1
<i>Skupaj</i>		700	219

UP FM je leta 2009 razpisala nova magistrska strokovna študijska programa Management in Ekonomija in finance, ki sta nadomestila prejšnje podiplomske programe (specialistični program in znanstveni magisterij). Glede na prejšnja leta beleži tudi na podiplomskih programih padec vpisa za približno petino. Prav tako se je, zaradi sofinanciranja drugostopenjskih programov, menjala struktura vpisanih študentov. Medtem, ko je bilo do sedaj vpisanih največ izrednih študentov v podiplomski študij, sedaj beležimo minimalno število izrednih študentov z izjemo znanstvenega magisterija in doktorskega študija, ki je še vedno samoplačniški. Na programih 2. stopnje so zapolnili 55% razpisanih mest na rednem študiju in le 5,6% na izrednem študiju, skupno pa le 31,2% razpisanih mest.

UP FM ocenjuje, da bo v naslednjih letih potrebno povečati promocijske aktivnosti na vseh področjih, saj je tako na 1. kot na 2. stopnji veliko primerljivih konkurenčnih študijskih programov, hkrati pa se odpirajo tudi novi.

Pregled vpisa v študijske programe UP FM, ki so bili sprejeti pred 11. 6. 2004

V spodnji tabeli je navedeno število razpisanih mest in vpisanih študentov v študijske programe, ki so bili sprejeti pred 11. 6. 2004 za študijsko leto 2009/2010.

Preglednica 9: Število razpisanih mest in vpisanih študentov v 2 oz. 3. letnik podiplomskih študijskih programov

Študijski program in letnik	2009/2010	
	Razpis	Vpis
Magistrski znanstveni študijski program Management	290	150
Doktorski študijski program Management*	15	15
<i>Skupaj</i>	305	165

UP FM je v študijskem letu 2009/2010 v oba »stara« študijska programa vpisovala po merilih za prehode v 2. oziroma 3. letnik. Leta 2009 se UP FM ni prijavila na razpis za sofinanciranje podiplomskih študijskih programov kar je tudi glavni vzrok za nižji vpis študentov v magistrski znanstveni program.

Preglednica 10: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – dodiplomski študij

Kazalnik	Redni študij		Izredni študij	
	Pričakovani rezultati za študijsko leto 2008/2009	Realizacija v študijskem letu 2008/2009	Pričakovani rezultati za študijsko leto 2008/2009	Realizacija v študijskem letu 2008/2009
Število študentov članice, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi članici UP	0	0	0	0
Število študentov članice, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi slovenski univerzi oz. samostojnem visokošolskem zavodu	0	0	0	0
Število študentov drugih slovenskih univerz oz. samostojnih visokošolskih zavodov, ki so izbrali vsaj en predmet na članici UP	6	2	3	0

Preglednica 11: Kazalniki s področja izobraževanja – dodiplomski študij UP FM:

Kazalnik	Študijsko leto 2008/2009 (leto 2008)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2009/2010 (Leto 2009)		Realizacija v študijskem letu 2009/2010 (Leto 2009)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v visokošolskih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004, v %	-	-	-	-	-	-
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v univerzitetnih študijskih	-	-	-	-	-	-

programih sprejetih pred 11.6.2004, v %						
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih 1. stopnje sprejetih po 11.6.2004, v %						
VS Management	51	34	65	47	43	45
UN Management	76	-	80	-	70	-
Odstotek ponavljavcev v visokošolskih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004, v %	-	-	-	-	-	-
Odstotek ponavljavcev v univerzitetnih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004, v %	-	-	-	-	-	-
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih 1. stopnje sprejetih po 11.6.2004, v %	10,1	6,1	9	5	13,3 5,8	8,9
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v visokošolskih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004	5,8	6,8	5,5	6	5,9	6
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v univerzitetnih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004	-	-	-	-	-	-
Povprečno število let trajanja študija na študenta v študijskih programih 1. stopnje sprejetih po 11.6.2004	3,7	3,6	4	4	3,9	3,9
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na dodiplomskih študijskih programih	2 (8)	0	10	0	9	3
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na dodiplomskih študijskih programih	0	0	5	0	0	0
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na podiplomskih študijskih programih	0	4 (21*)	5	10	-	9

Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na podiplomskih študijskih programih	0	0	3	3	0	0
--	---	---	---	---	---	---

\* poletna šola

Preglednica 12: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – podiplomski študij

Kazalnik	Redni študij		Izredni študij	
	Pričakovani rezultati za študijsko leto 2008/2009	Realizacija v študijskem letu 2008/2009	Pričakovani rezultati za študijsko leto 2008/2009	Realizacija v študijskem letu 2008/2009
Število študentov članice, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi članici UP	0	0	0	0
Število študentov članice, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi slovenski univerzi oz. samostojnem visokošolskem zavodu	0	0	0	0
Število študentov drugih slovenskih univerz oz. samostojnih visokošolskih zavodov, ki so izbrali vsaj en predmet na članici UP	0	0	0	0

Preglednica 13: Kazalniki s področja izobraževanja – podiplomski študij UP FM:

Kazalnik	Študijsko leto 2008/2009		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2009/2010		Realizacija v študijskem letu 2009/2010	
	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskega programa za pridobitev magisterija znanosti sprejetih pred 11.6.2004, v %	61	-	-	70	-	92
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik doktorskega študijskega programa	25	-	-	35		40

\*Od študijskega leta 2008/09 dalje študijski programi na podiplomski šoli niso sofinancirani.



## 5.1.2 Programi za izpopolnjevanje

### 5.1.2.1 Študijski programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov

Študijski programi za izpopolnjevanje so oblika vseživljenjskega učenja in so namenjeni predvsem za izpopolnjevanje, dopolnjevanje, poglobljanje in posodabljanje znanja.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2009	Realizacija v letu 2009 z obrazložitvijo razlik
Oblikovati tržno zanimive dele študijskih programov v sklopu novih bolonjskih študijskih programov 2. stopnje	Akreditacija delov študijskih programov.	Ni realizirano
Izdelava publikacije Vseživljenjsko učenje	Izvedba delov študijskih programov, vključevanje udeležencev v posamezne akreditirane predmete.	Delno realizirano

### 5.1.2.2 Programi nadaljnega izobraževanja in usposabljanja delavcev v vzgoji in izobraževanju

/

### 5.1.3 Oblike neformalnega učenja

/

## 5.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Raziskovalno in razvojno dejavnost UP FM leta 2009 zaznamuje predvsem povečan obseg aktivnosti za vključevanja v mednarodne raziskovalne projekte (prijave na razpise 7. okvirnega programa EU) ter povečan obseg naročenih raziskav preko javnih razpisov. Najbolj obsežno javno naročilo, ki jih je UP FM doslej izvedla, je bilo izvedeno v letu 2009, naročnik projekta je bil Zavod za zaposlovanje RS, projekt pa nosi naslov Delavnice za samozaposlitev, sklop B. S svojimi aktivnostmi pri projektih za gospodarstvo in druge uporabnike znanja nadaljuje tudi v letu 2010. Po raziskavi, ki jo je leta 2009 FUDŠ iz Nove Gorice, je UP FM druga najuspešnejša družboslovna fakulteta v Sloveniji.

UP FM je leta 2009 prijavila na naslednje projekte na nacionalne razpise ARRS:

- na javni razpis za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2010 –UP FM je prijavila 7 temeljnih in 4 aplikativne ter 1 postdoc, rezultati razpisa bodo znani leta 2010;
- na javnem pozivu raziskovalnim organizacijam, da prijavijo kandidate za mentorje, ki bodo leta 2010 začeli usposabljati mlade raziskovalce, UP FM v tem letu žal ni bila uspešna.

UP FM je v letu 2009 dosegla večino zastavljenih ciljev, mnogo zastavljenih ciljev pa je celo bistveno preseгла, kar je razvidno iz spodnje tabele.

Kratkoročni prednostni cilji članice	Pričakovani rezultati v letu 2009	Realizacija v letu 2009 z obrazložitvijo razlik
<b>UP FM</b>		
<b>Postati odlična raziskovalna univerza</b>	Redno objavlanje relevantnih informacij v informacijskem sistemu fakultete	UP FM je vzpostavila sistem objavljanja informacij v informacijskem sistemu, ki pa še ne omogoča vpogleda v finančno stanje projektov, zato to zagotavljamo v službi.
	Zagotavljanje elektronskega vpogleda vodij v finančno stanje projektov in zagotoviti vnaprejšnje odobravanje stroškov	
	Prijava temeljnih, aplikativnih in ciljno usmerjenih raziskovalnih projektov, vabljenih predavanj, projektov bilateralnega sodelovanja	UP FM je prijavila 7 temeljnih in 4 aplikativne ter 1 postdoc, razpisa za ciljno usmerjene projekte v letu 2009 ni bilo, prijavi smo tudi 2 projekta za bilateralno sodelovanje.
	Prijava 1 projekta kot nosilec in koordinator ter 2 projektov kot partner v okviru evropskih razpisov, prednostno 7. OP in Interreg.	UP FM je prijavila 2 projekta kot nosilec in koordinator in 14 kot partner in s tem bistveno preseгла plan.
	Pridobitev javnih naročil (iz EU in Slovenije) v vrednosti 100.000 €	UP FM je pridobila javna naročila v višini 350.961,9 EUR in bistveno preseгла plan.
	Izvedba 5 projektov za gospodarstvo in 15 svetovalnih dni	UP FM je izvedla 18 svetovalnih dni ter in 8 projektov za gospodarstvo s tem preseгла plan.
	Izdelan dokument <i>Strategija za vključevanje podiplomskih študentov v raziskovalne projekte UP FM</i>	Dokument ni bil pripravljen. Kljub temu se je število vključenih študentov že približalo zelenemu cilju.
	Vključitev 10 doktorskih in 50 magistrskih študentov (v raziskovalne projekte UP FM in druge skupne projekte)	
	Akreditacija doktorskih programov (za razvoj Raziskovalne (doktorske) šole UP FM)	UP FM v letu 2009 ni akreditirala doktorskega program, je pa to v pripravi za leto 2010.
	Dopolnjen Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na drugi stopnji študija	Realizirano, sprejet je nov pravilnik.
	Potrjena Navodila (za nadgradnjo postopkov za delovanje raziskovalnih delavnic in seminarjev)	Potrjena Navodila.
	Pilotna izvedba trimesečnega spremljanja raziskovalnega dela	UP FM je začela s spremljanjem raziskovalnega

Kratkoročni prednostni cilji članice	Pričakovani rezultati v letu 2009	Realizacija v letu 2009 z obrazložitvijo razlik
	doktorskih študentov	dela študentov (raziskovalni portfolio, ankete, ...), vendar se še ne izvaja sistematično večkrat letno. Uvedli pa smo tudi srečanja z doktorskimi študenti.
<b>Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evrope</b>	Izvedba 1 mednarodne in 2 nacionalnih konferenc (od tega študentska)	Izvedena je bila 1 mednarodna znanstvena konferenca MIC in 1 nacionalna strokovna konferenca.

V spodnji tabeli so prikazani kazalniki za raziskovalno dejavnost v povezavi z gospodarstvom. Tudi v tem primeru je UP FM dosegla skupno število načrtovanih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja.

Preglednica 14: Kazalniki za raziskovalno dejavnost

Kazalnik	Leto 2008	Načrt za leto 2009	Realizacija 2009
Število prijavljenih patentov	/	/	/
Število odobrenih patentov	/	/	/
Število prodanih patentov	/	/	/
Število prijavljenih blagovnih znamk	/	/	/
Število odobrenih blagovnih znamk	/	/	/
Število prodanih blagovnih znamk	/	/	/
Število inovacij	/	/	/
Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	3	9	10
Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	4	3	3

### 5.3 Umetniška dejavnost

UP FM v Programu dela za leto 2009 ni načrtovala umetniške dejavnosti.

### 5.4 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

UP FM vsako leto tesneje sodeluje na izobraževalnem in raziskovalnem področju z drugimi visokošolskimi in izobraževalnimi organizacijami ter z univerzami v Sloveniji in v tujini. Sodelovanje se kaže tudi v izvajanju skupnih programov in projektov. Internacionalizacija vseh dejavnosti je bila prepoznana kot prioriteta, zato se je v jeseni 2009 vzpostavila skupina, ki izvaja interni projekt Internacionalizacija UP FM. Konec leta 2009 smo reorganizirali delo strokovnih služb na tem področju in ločili mednarodno dejavnost v samostojno službo, ki deluje v okviru sektorja za raziskovalno in mednarodno dejavnost.

### 5.4.1 Programi mobilnosti

UP FM je vključena v programa mobilnosti Erasmus in CEEPUS, ki veljata za najbolj obširna programa mobilnosti. Na podlagi drugih bilateralnih sporazumov študentom omogoča izmenjave z drugimi institucijami, ki niso vključene v prej omenjena programa.

Izmenjave so omogočene študentom, zaposlenim ter raziskovalcem. Program Erasmus vključuje študijsko mobilnost študentov in tudi mobilnost v okviru prakse. V preteklem letu 2009 je UP FM omogočila tujim študentom možnost izmenjave prek celotnega študijskega leta, v obeh semestrih, tako na dodiplomski kot na podiplomski ravni. Visokošolski učitelji in strokovni sodelavci so se odzvali na razpis za mobilnost v pričakovanem obsegu. Njihove izkušnje in ocena obiska tujih univerz so postale dobro merilo za svetovanje študentom o izbiri študija v tujini. V letu 2009 je objavila tudi razpis za izmenjavo v okviru Norveška finančnega mehanizma, ki pa se bo izvajal v letu 2010.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2009	Realizacija v letu 2009 z obrazložitvijo razlik
Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju	20 študentov UP FM na študij v tujino, 40 tujih na UP FM.	18 študentov UP FM na študij v tujino – par študentov se je izmenjavi odpovedalo zaradi različnih razlogov, 60 tujih na UP FM – zanimanje je bilo večje kot načrtovano iz strani tujih študentov
	Izmenjava 15 učiteljev v okviru programa Erasmus.	11 učiteljev v okviru programa Erasmus – par učiteljev je izmenjavo odpovedalo
	Izmenjava treh raziskovalcev.	Letu 2009 je na UP FM gostovalo 5 tujih raziskovalcev, 5 naših raziskovalcev pa je odšlo v tujino.

V letnem načrtu za 2009 nismo posebej načrtovali izmenjav v okviru Norveškega finančnega mehanizma, ki smo jih v letu 2009 izvedli.

Preglednica 15: Tabela: Kazalniki za mednarodno dejavnost v izobraževanju in raziskovanju

Kazalnik	Dodiplomski študij		Podiplomski študij	
	Načrt za študijsko leto 2008/09	Realizacija za študijsko leto 2008/09	Načrt za študijsko leto 2008/09	Realizacija za študijsko leto 2008/09
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	25	17	2	1
Število tujih študentov, ki opravljajo del študija v Sloveniji	45	47	1	-
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	15	6*	5	-
Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	15	11	5	-
Število visokošolskih sodelavcev, ki se	-	1	0	-

izobražujejo v tujini				
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo	5	2	0	-
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino	5	2	0	-

\* ni vključenih učiteljev iz tujine, ki so sodelovali na poletni šoli 2009

Večji del načrtovanih aktivnosti je potekal skladno z načrtom. Manjše število študentov, ki so odšli v tujino se pripisuje ekonomski situaciji, se pa beleži nekoliko večji prihod tujih študentov na UP FM. V okviru kazalca število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu je bilo v načrtu za 2009 upoštevano tudi število profesorjev, ki sodelujejo pri Poletni šoli, sedaj pri poročanju pa le-ti niso vštet, zato se pojavi večje odstopanje.

#### 5.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja

Na UP FM so se leta 2009 uspešno zaključili projekti Erasmus Network CCN in Tulip ter šesti modul projekta Dolceta. Z izvajanjem pa se nadaljujejo projekti EQF PRO, VALUE ter sedmi modul projekta Dolceta. Poleg tega je bila UP FM v letu 2009 zelo dejavna pri prijavi novih mednarodnih projektov. Pri izvajanju teh projektov je UP FM nastopala kot partner in pri vseh primerih je svoje delo dobro opravila. Ti projekti UP FM omogočajo stik s trendi na področju izobraževalne dejavnosti v tujini in s tem možnost aplikacije dobrih praks na UP FM. Leta 2010 smo vzpostavili stik s tujimi partnerji, s katerimi bomo leta 2010 prijavi projekt v okviru Erasmus Mundus.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2009	Realizacija v letu 2009 z obrazložitvijo razlik
Izvedba projekta Dolceta (Modul 6).	Udeležba na mednarodnih konferencah, priprava Modula 6 in uspešen zaključek projekta.	Realizirano.
Izvedba projekta Dolceta (Modul 7).	Sodelovanje pri izvajanju projekta in udeležba na mednarodnih konferencah ter priprava Modula 7	Realizirano.
Izvedba projekta Erasmus network CCN.	Udeležba na mednarodnih konferencah, druge aktivnosti tematske mreže CCN ter uspešen zaključek projekta.	Realizirano.
Izvedba projekta TULIP.	Udeležba na sestankih, sodelovanje s partnerji na področju vseživljenjskega izobraževanja ter uspešen zaključek projekta.	Realizirano.
Izvedba projekta EQF PRO.	Sodelovanje pri izvajanju projekta, udeležba na sestankih, sodelovanje s partnerji na področju kvalifikacij.	Realizirano.
Izvedba projekta VALUE.	Sodelovanje pri izvajanju projekta, udeležba na sestankih, sodelovanje s partnerji na področju vseživljenjskega	Realizirano.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2009	Realizacija v letu 2009 z obrazložitvijo razlik
	učenja.	

#### 5.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela

Tudi Leta 2009 so se nadaljevala intenzivna prizadevanja za pridobitev raziskovalnih sredstev EU. UP FM se je usmerila v pridobivanje projektov 7. OP in bila pri tem uspešna. Prvi projekt 7. OP, ki ga bo UP FM izvajala, se bo začel izvajati leta 2010.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2009	Realizacija v letu 2009 z obrazložitvijo razlik
Priprava projektov.	Prijave projektov.	Realizirano. Prijavili smo 16 projektov.

#### 5.4.4 Sodelovanje na podlagi bilateralnih sporazumov

Sodelovanja na podlagi bilateralnih sporazumov v programu dela za leto 2009 fakulteta ni posebej načrtovala. Ne glede na to, pa je UP FM v letu 2009 uspešno izvedla pet tovrstnih projektov, ki so navedeni v tabelarnem delu v tabeli št. 1 Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS.

#### 5.4.5 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti

UP FM je leta 2009 uspešno izvedla 2 mednarodni konferenci:

- Moodle.si 2009, ki je potekala v Kopru, in
- Management International Conference – MIC 2009, Intercultural Dialogue and Management, ki je potekala v Sousse, Tunizija.

Mednarodna konferenca MIC 09 je bila tokrat že drugič organizirana v tujini, kar daje konferenci svojevrsten mednarodni pečat, hkrati pa postaja vse bolj odmevna tudi v strokovnem prostoru. Tudi leta 2010 bo konferenca MIC organizirana v tujini, in sicer v Ankari, Turčija.

Peta Mednarodna poletna šola je bila dobro obiskana, udeležilo se je 35 udeležencev. Kontaktne ure na sedežu fakultete pa so se izvajale med 22. junijem in 1. julijem 2009, celotna izvedba predavanj je potekala med 1. junijem in 31. avgustom, v tem času so bili študenti vključeni v proces študija prek e-učilnice, kjer so imeli dostop do študijske literature, poleg tega pa so jim bili prek e-pošte na voljo vsi učitelji in sodelavci.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2009	Realizacija v letu 2009
Mednarodna Poletna šola 2009.	50 tujih udeležencev – študentov, vsaj 5 tujih visokošolskih učiteljev in 8 izvedenih predmetov.	17 tujih udeležencev – študentov, 6 tujih predavateljev in 7 izvedenih predmetov
Vključitev tujih predavateljev v izobraževalni proces.	Vključitev tujih visokošolskih učiteljev v izvajanje treh predmetov. Izvedena ena raziskovalna delavnica in dva raziskovalna seminarja.	Na UP FM smo gostovali visokošolske učitelje tekom študijskega leta in na poletni šoli.

Povečati število tujih študentov v študijskih programih UP FM.	Dokument: Strategija internacionalizacije UP FM. Začetek postopka akreditacije dislocirane enote UP FM v tujini.	Nastal je osnutek dokumenta internacionalizacije UP FM. Postopek akreditacije se še ni začel, saj ni v skladu s strategijo internacionalizacije.
Oblikovanje nabora predmetov za izvedbo v angleškem jeziku.	Večja vključenost študentov v predmete, izvedene v angleškem jeziku, vzpostavitev Mednarodne šole, povečanje mobilnosti tujih študentov in učiteljev	18 slovenskih študentov se je priključilo poletna šola 2009, kjer so opravili del študijske obveznosti v angleškem jeziku.

UP FM je v letu 2009 pripravila akcijsko strategijo internacionalizacije UP FM, skladno s katero so opredeljene aktivnosti, ki se bodo začele intenzivneje izvajati v letu 2010.

## 5.5 Knjižnična dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati 2009	Realizacija 2009
Zagotavljanje, spremljanje in izboljševanje kakovosti dela v knjižnici	Dvig kakovosti dela v knjižnici	Delno realiziran
Prijava na razpis ARRS za sofinanciranje tuje znanstvene literature in baz podatkov	Pridobitev sredstev za nakup tuje znanstvene literature	Realiziran
Priprava zgibanke Skupna knjižnica UP FM IN UP PEF v angleškem jeziku	Tujim študentom ponuditi informacije o knjižnici	Nerealiziran
Sodelovanje pri ustanavljanju univerzitetne knjižnice	Izvedba vnaprej določenih skupnih aktivnosti pri vzpostavljanju univerzitetne knjižnice	Realiziran
Tehnološka prenova COBISS2 v Cobiss 3	Prehod na novo, posodobljeno platformo COBISS 3	Delno realiziran

Cilj dviga kakovosti dela v knjižnici UP Fakultete za management Koper je bil delno realiziran. Težavo na področju kakovosti dela je predstavljala predvsem kadrovska podhranjenost, saj je knjižnico v letu 2009 zapustila strokovna sodelavka. Do konca leta 2009 sta strokovno delo tako opravljali le dve zaposleni bibliotekarki. Glede na to, da gre za skupno knjižnico dveh fakultet, je kadrovski primanjkljaj opazen predvsem na strokovnem bibliotekarskem delu (nabava, obdelava, bibliografije raziskovalcev, ...).

V letu 2009 se je knjižnica UP Fakultete za management Koper prijavila na razpis ARRS ter pridobila sredstva za sofinanciranje nakupa tuje znanstvene literature, kot članica UP in del konzorcija COSEC je tako pridobila tudi dostop do nekaj novih, cenjenih baz podatkov.

Cilj priprave zgibanke za Skupno knjižnico UP FM in UP PEF ni bil realiziran. Projekt je knjižnica opustila predvsem zato, ker se je vsebinsko posvetila prenovi spletne strani, ki bo učinkovito opravljala funkcijo zgibanke in tako tudi racionalizirala predvidene stroške tiskanja, promocije in razpošiljanja zgibanek.

Cilj izvedbe skupnih aktivnosti pri vzpostavljanju univerzitetne knjižnice je bil realiziran. Predstavniki knjižnice UP Fakultete za management je sodeloval pri skupnih aktivnostih.

Cilj prehoda na novo platformo COBISS 3 je bil delno realiziran. Kadrovski primanjkljaj strokovnih sodelavcev je bil razlog za onemogočeno izobraževanje za novo platformo. Izobraževanje v obliki tečajev je namreč dolgotrajno in poteka izven sedeža fakultete, zato je UP Fakulteta za management v letu 2009 pripravila načrt izobraževanja za COBISS3 in izvedla prijavo zaposlenih na tečaje.

Preglednica 16: Uporabniki knjižnice

Kategorije uporabnikov	Leto 2008	Načrt za leto 2009	Realizacija 2009
Študenti – dodiplomski, redni	1757	1900	2104
Študenti – dodiplomski, izredni	1232	1300	1435
Študenti – podiplomski	756	800	622
Srednješolci	/	/	Glej drugi uporabniki.
Zaposleni	258	300	285
Upokojenci	/	/	Glej drugi uporabniki.
Tuji državljani	13	/	8
Drugi uporabniki	1532	1700	1623
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	5548	6000	6077
Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	4016	4100	4454
Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	847 + 12	1000	427+12
Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	12.463 (velja za UP)	10.000 (velja za UP)	12.630 (velja za UP)
Število organiziranih izobraževanj za uporabnike	6	6	6

## 5.6 Dejavnost študentskih domov

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

## 5.7 Upravne, pravne in druge naloge članice

Preglednica 17: Kazalniki informatizacije univerze

Kazalniki	Študijsko leto 2008/2009 (Leto 2007)	Načrt za študijsko leto 2009/2010 (Leto 2008)	Realizacija za študijsko leto 2009/2010 (Leto 2009)
Število študentov na računalnik	25	25	19
Odstotek elektronskih prijav na izpite	100 %	100 %	100 %



### 5.7.1 Upravne naloge s področja protokola, odnosov z javnostmi in dogodkov

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2009	Realizacija leta 2009 z obrazložitvijo razlik
Usklajena promocijska aktivnost ob informativnih dnevih in vpisih.	Brošuri za dodiplomski in podiplomski študij. Brošura za mednarodne študente. Brošura za vseživljenjsko učenje. Predstavitvena zloženska 2009.	Realizirano.
	Oglaševanje.	Realizirano.
Konstantno informiranje javnosti.	Posodabljanje spletnih strani. Sporočila za medije.	Realizirano (poleg tega tudi novinarske konference in odgovori na vprašanja medijev).
Utrjevanje odnosov s poslovno in lokalno javnostjo, študenti in zaposlenimi.	Dogodki: Akademski ples, Športno-družabno srečanje, Dnevi FM.	Realizirano (poleg tega tudi odprte likovne razstave dijakov Gimnazije Koper in okrogla miza <i>Gospodarska kriza – rešitve so v znanju</i> ).
	Manjši sponzorski in donatorski prispevki.	Realizirano.
	Ustanovitev Alumni kluba.	Realizirano.

Leta 2009 je UP FM nadaljevala z aktivnim komuniciranjem in uspešnim sodelovanjem z okoljem. Še naprej je gradila in krepila odnose s poslovno, strokovno in lokalno javnostjo ter z visokošolskimi inštitucijami v domačem in mednarodnem prostoru. Poseben poudarek je bil že tradicionalno namenjen sodelovanju z lokalnim okoljem in dvigovanju ugleda fakultete v njem.

UP FM je večji poudarek promociji namenila predvsem v času informativnih dni, mednarodne poletne šole, vpisov, začetka študijskega leta, Dnevov FM in ob prihodu študentov iz tujih držav na mednarodno izmenjavo. Komunikacija je temeljila na sodelovanju z mediji, posodabljanju in dopolnjevanju spletnih vsebin, oglaševanju, pripravi in distribuciji informativnih publikacij, organiziranju dogodkov, prisotnostjo na sejmih s področja izobraževanja in zaposlovanja. Za nekdanje študente, poslovno, strokovno in lokalno javnost je fakulteta organizirala že tradicionalne dogodke, srečanja in konference, okrogle mize in javne razprave.

UP FM redno sodeluje z gospodarskimi organizacijami, v katerih študentje opravljajo strokovno prakso in izdelujejo diplomska dela, strokovnjaki iz prakse pa se vključujejo v študijski proces. Prek inštitutov in centrov fakulteta vse bolj sodeluje s podjetji na skupnih projektih ter na področju svetovanja in izvedbe naročenih raziskav.

UP FM že tradicionalno sodeluje z Gimnazijo Koper, ki redno razstavlja likovna dela svojih dijakov v prostorih fakultete.

## 5.8 Nacionalno pomembne naloge

UP FM ni izvajala posebnih aktivnosti s področja skrbi za slovenščino, visokošolska prijavnost-informacijska služba in pisarna za študentske domove pa so v pristojnosti rektorata oz. drugih članic.

## 5.9 Šport na članici

UP FM v letu 2009 ni izvajala športnih dejavnosti.

## 5.10 Interesna dejavnost študentov UP FM

Poročilo o interesni dejavnosti študentov UP FM je navedeno v poglavju 8.6.

## 5.11 Druga dejavnost – Založništvo UP FM

UP FM ima lastno založbo, ki izdaja znanstvene in strokovne monografije, zbornike domačih in mednarodnih konferenc, učbenike ter znanstvene in strokovne serijske publikacije.

V zbirki »Znanstvene monografije Fakultete za management Koper« je leta 2009 bilo izdanih 14 znanstvenih monografij, od tega jih je 13 izšlo s finančno podporo ARRS. Vse znanstvene monografije so izšle v tiskani in elektronski izdaji; elektronske izdaje so v celoti prosto dostopne na spletnih straneh založbe. V zbirki »Managerjeva knjižnica« so leta 2009 izšle tri strokovne monografije.

Založba je v letu 2009 skupaj objavila 32 različnih monografskih publikacij, skupaj z elektronskimi izdajami znanstvenih monografij pa 45.

Založba izdaja tudi več serijskih publikacij, najodmevnejša je mednarodna znanstvena revija *Managing Global Transitions*, ki izhaja v angleškem jeziku. V letu 2009 je redno in v skladu z načrtom izdaje izšel celoten 7. letnik (4 številke). Na zadnjem razpisu ARRS je bila najbolje ocenjena revija s področja ekonomije in managementa in uvrščena v triletni program financiranja. Indeksirana je v *International Bibliography of Social Sciences* in v *EconLit*. Revija je vključena tudi v *EconPapers*, *DOAJ*, *EBSCO* in *Cabell's Directory of Publishing Opportunities*. Vsi članki so pred objavo recenzirani (vsakega ocenita vsaj dva recenzenta, recenzije pa so narejene po načelu »double blind«), revija ima mednarodni uredniški odbor, iz tujine pa je tudi večina avtorjev.

Založba izdaja tudi znanstveno revijo *Management*, ki izhaja v slovenščini in angleščini ter s povzetki v obeh jezikih. Revija ima mednarodni uredniški odbor, vsi članki so pred objavo recenzirani (vsakega pregledata vsaj dva recenzenta, recenzije pa so narejene po načelu »double blind«). V letu 2009 so redno in v skladu z načrtom izdaje izšle vse štiri številke četrtega letnika. Revija je vključena v *EconPapers*, *DOAJ*, *EBSCO* in *Cabell's Directory of Publishing Opportunities*. Tudi revija *Management* je bila na razpisu ARRS dobro ocenjena in je v letu 2009 izhajala s finančno podporo ARRS (oziroma Agencije za knjigo).

Vsi članki iz obeh revij so prosto dostopni na spletnih straneh založbe ter na *EconPapers*, *DOAJ* in drugih spletnih portalih.

Založba vsako leto izda tudi zbornike mednarodne konference MIC ter drugih konferenc v organizaciji fakultete.

Kratkoročni prednostni cilji v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Realizacija v letu 2009 z obrazložitvijo razlik
Povečanje vpliva revije Managing Global Transitions v mednarodnem prostoru.	Vključitev revije v eno od najpomembnejših mednarodnih baz.	Cilj je bil delno dosežen, revija je bila vključena v EBSCO in je v postopku za pridobitev indeksa SSCI.
Uveljavitev revije Management v mednarodnem prostoru.	Vključitev revije v vsaj eno mednarodno bazo.  Uvrstitev na seznam sofinanciranih revij za naslednje leto.	Cilj je bil dosežen, od leta 2009 je revija vključena v EBSCO.  Razpis za sofinanciranje revij za leto 2010 še ni zaključen.
Izdaja čim večjega števila znanstvenih monografij.	Izdaja vsaj desetih znanstvenih monografij; sofinanciranje za večino monografij.	Cilj je bil presežen, izdanih je bilo 14 znanstvenih monografij, od tega 13 s sofinanciranjem.

## 5.12 Investicije in investicijsko vzdrževanje

Poročilo pripravi rektorat UP za vse članice.

### 5.12.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

Poročilo pripravi rektorat UP za vse članice.

## 5.12.2 Nakup opreme

Preglednica 18: Nakup opreme v letu 2009

Št. prioritete	Član. UP	Oprema	Name n opreme	Viri sredstev in njihov delež pri opremi (v EUR) - NAČRT za leto 2009				Viri sredstev in njihov delež pri investiciji leta 2009 (v EUR)				Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo	
				MVZT - nakup in nadomestitev opreme, povezane z izvajanjem pedagoške dejavnosti	MVZT - drugo	ARRS	Drugo	Skupaj	MVZT - nakup in nadomestitev opreme, povezan e z izvajanjem pedagoške dejavnosti	MVZT - drugo	ARRS		Drugo
1.	FM	Rač. in program. oprema			50.000,00	40.000,00	90.000,00			59.186,41*	24.682,35	83.868,76	
2.	FM	Oprema za študijsko dejavnost				20.000,00	20.000,00				5.905,31	5.905,31	
3.	FM	Pohištvo in AV oprema				13.000,00	13.000,00				3.978,69	3.978,69	

\* Plačano s predujemom

Zaradi stalnih okvar in dotrajane računalniške opreme so bili zamenjani računalniki v računalniški učilnici v Celju.

V letu 2009 je bila nabavljena računalniška oprema pedagoškim delavcem za raziskovanje iz sredstev projektov.

Zaradi težav pri izvedbi javnega naročila ni bila izvedena nabava računalniške opreme za strokovne sodelavce. Zaradi tega je bilo izvedenih zelo veliko popravil in le najnujnejši posegi za delovanje računalniškega sistema UP FM.

UP FM je nabavila interaktivno tablo oz interaktivno ploščo, katerih namen je podpreti pedagoški proces in uvesti sodobne in inovativne metode izobraževanja.

S pilotskim projektom postavitve elektronskega plakata je UP FM povečala dostopnost novic. Elektronski plakat je postavljen najprej na lokaciji, Trg Brolo 12 v Kopru.

Zamenjava visokošolskega informacijski sistema je bila prekinjena, ker ponujana rešitev še vedno ni podpirala poslovnega procesa UP FM.

Nadgradnja spletne strani se je premaknila v leto 2010, ker bo UP FM pristopila celovito k postavitvi koncepta fakultete v katero spada tudi spletna stran.

### 5.12.3 Investicijsko vzdrževanje

Leta 2009 je UP FM sanirala sanitarije namenjene študentom v tretjem nadstropju na Cankarjevi 5 v Kopru in zamenjala dotrajan pisoar v moških sanitarijah v drugem nadstropju. V veliki predavalnici v tretjem nadstropju in v nekaterih kabinetih je zamenjala še preostala dotrajana okna. Učinek zamenjave oken se pričakuje v povečani energetski učinkovitosti prostorov.

Na lokaciji Trg Brolo 12 je bila izvedena napeljava optike do računalniškega središča UP, s tem pa je bilo zagotovljeno EDUROAM omrežje tudi na tej lokaciji UP FM, kjer je večina predavalnic in kabinetov pedagoških delavcev.

Preglednica 19: Investicijsko vzdrževanje v letu 2009

Št. prioritete iz programa dela za leto 2009	Članica	Opis in vrsta del	Viri sredstev in njihov delež pri investicijskem vzdrževanju (v EUR) - NAČRT ZA LETO 2009				Viri sredstev in njihov delež pri investicijskem vzdrževanju (v EUR) - REALIZACIJA 2009				Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
			MVZT	Lastni viri	Drugo	Skupaj	MVZT	Lastni viri	Drugo	Skupaj	
	FM	Sanacija sanitarij v tretjem nadstropju (Cankarjeva 5)	21.225,00			21.225,00	11.897,68			11.897,68	
	FM	Zamenjava oken v veliki predavalnici (Cankarjeva 5)	5.707,00			5.707,00	9.642,65			9.642,65	
	FM	Zamenjava obrabljenih oken v kabinetih					3.550,08			3.550,08	

	FM	Napeljava optike med lokacijama IB in računalniškimi središčem UP					4.650,00*			4.650,00	
	FM	Zamenjava pisoarja središčem UP					422,59	459,41		882,00	
	FM	Preureditev tovornega dvigala v osebno	28.430,00			28.430,00					
	Skupaj stroški vzdrževanja		55.362,00			55.362,00	30.073,00	459,41		30.532,41	

\*plačano s predujemom

## 6 Kadrovski načrt in kadrovska politika

### 6.1 Kadrovska politika

Kratkoročni prednostni cilji članice	Pričakovani rezultati leta 2009	Realizacija leta 2009 z obrazložitvijo razlik
Dosegati materialne standarde, primerljive z UL in UM	Zagotoviti VU/VS 60% delež plače iz izobraževalne dejavnosti in ustvarjati možnost, da si 40% zagotovijo iz raziskovalne dejavnosti.	Več kot polovica zaposlenih VU, VS in raziskovalcev je vključenih tudi v raziskovalno delo (z večjim ali manjšim obsegom), okoli petina zaposlenih pa sodeluje le v izobraževalnem procesu.
	Zaposlitev 5,2 FTE – VU (kombinirano delovno mesto) in 0,2 FTE VS	Delno realizirano.
	Kombiniranje zaposlitev z že zaposlenimi VU, 4 MR (prijava na razpise raziskovalnih in razvojnih projektov in odzivanje na pobude iz okolja-svetovalni projekti).	Leta 2009 ni UP FM razpisala prostih delovnih mest VU in VS, ker za izvedbo aktivnosti ni potrebovala dodatnih zaposlitev. UP FM je leta 2009 zaposlila 4 mlade raziskovalce.
	Zaposlitev 2 FTE za določen čas (razpis prostih delovnih mest-tajnik, pravnik-pripravnik).	Realizirano. Pravniki ni bil zaposlen kot pripravnik.
	Napredovanje 20 zaposlenih.	Napredovalo je 19 zaposlenih
	Najmanj 80% udeležba (strokovno izobraževanje in informiranje VU in VS ter raziskovalcev).	UP FM je izvedla dva enodnevna strokovna izobraževanja, na katerih je bilo prisotnih približno 80% zaposlenih VU in VS ter raziskovalcev.
	Aktivna vključitev vseh zaposlenih v delovne resorje in izmenjava izkušenj (strokovna ekskurzija).	Ni realizirano. V času predvidene strokovne ekskurzije je bila na fakulteti komisija za institucionalno zunanjo evalvacijo UP FM.
	Prispevek h kakovosti UP FM in k osebnemu zadovoljstvu zaposlenih (do marca 2009 izvesti razgovore z vsemi zaposlenimi).	Ni realizirano. Vsi naporji zaposlenih na UP FM so bili usmerjeni v pripravo letnega programa dela, letnega poročila in pripravo na zunanjo evalvacijo. V drugi polovici leta UP FM zaradi menjav v vodstvu te aktivnosti ni mogla izvesti. Sistem letnih osebnih pogovorov bo postavila v letu 2010.
	Izplačevanje delovne uspešnost tri-mesečno: maj (jan., feb., mar.) avg (apr., maj., jun.) okt (jul., avg., sept.) feb 2010 (okt., nov., dec.).	Na podlagi Dogovora o ukrepih na področju plač v javnem sektorju zaradi spremenjenih makroekonomskih razmer za obdobje 2009-2010, se delovna uspešnost v letu 2009 ni izplačevala.

	Sklenitev pogodb o izobraževanju z 9 zaposlenimi.	Sklenjenih je bilo 5 pogodb o izobraževanju z VU in VS (1 pogodba je financirana 50%) ter 2 pogodbi s sodelavcema iz strokovnih služb (financiranje 50%). Z dvema VS je bil sklenjen aneks k pogodbi o izobraževanju za prehod na doktorski študij.
Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze	Propis-1.1.2009, NOVIS-najkasneje maj 2009	Računovodska in kadrovska služba sta pričeli uporabljati PROPIS 1.1.2009. Pogodba za implementacijo informacijske rešitve NOVIS je sredi leta 2009 na UP FM potekla. Odločitev o skupnem informacijskem sistemu za področje izobraževanja je prešla na rektorat UP.

Leto 2009 je bilo za UP FM z vidika obvladovanja kadrovskega področja nekoliko težavno, saj je v začetku leta prešla na nov kadrovski in računovodski sistem – PROPIS, ki je bil uveden na ravni UP. UP FM je bila pomemben člen pri sodelovanju ob vzpostavitvi omenjenega programa. Nov kadrovski informacijski sistem je še vedno potreben prilagoditve in razvoja informacijskih rešitev za dodatne procese, saj lahko le tako pristopimo k racionalizaciji in učinkovitem obvladovanju kadrovskega področja.

Kadrovska služba je bila v drugi polovici leta v relativno v težavnem položaju, saj sta sporazumno prekinili delovno razmerje dve od štirih sodelavk, ena pa je v septembru odšla na porodniško. Zaradi omenjene fluktuacije je bila v juniju izvedena zaposlitev nove sodelavke, ki je tudi v decembru nastopila porodniško, istočasno pa je bila izvedena nova zaposlitev.

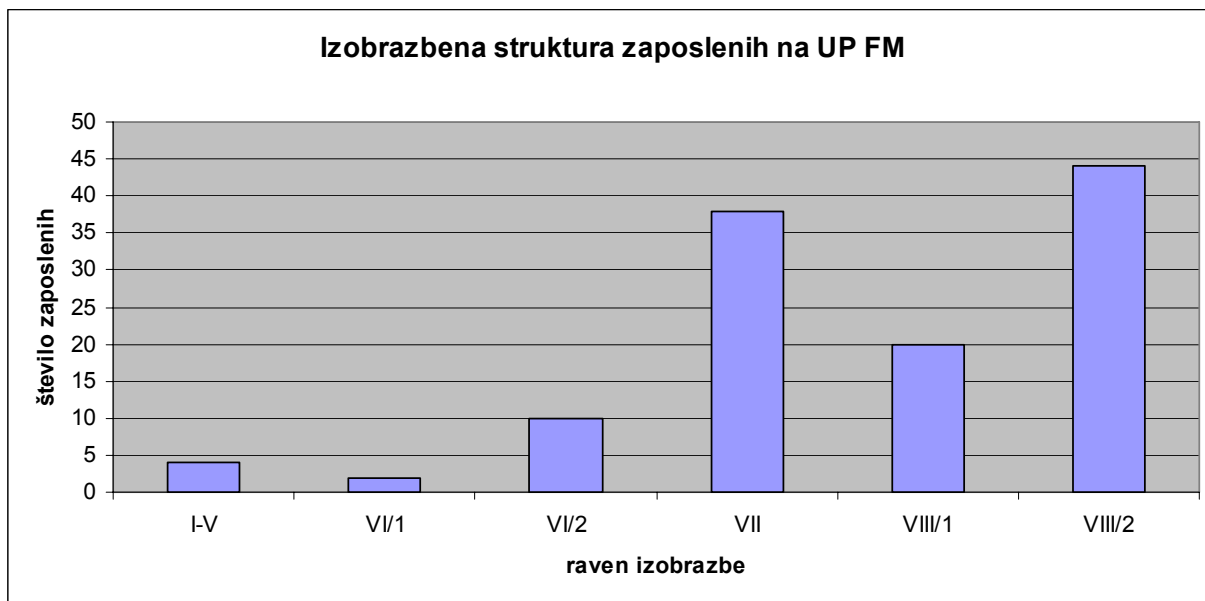
S kadrovskega vidika je bilo v letu 2009 na UP FM kar nekaj izzivov, saj je bilo sredi leta 2009 razrešeno dotedanje vodstvo in imenovano novo začasno vodstvo, konec leta pa je minil v znamenju volitev novega dekana oziroma dekanje, ki je nastopila mandat v začetku leta 2010.

Preglednica 20: Izobrazbena struktura zaposlenih na UP FM na dan 31. 12. 2009

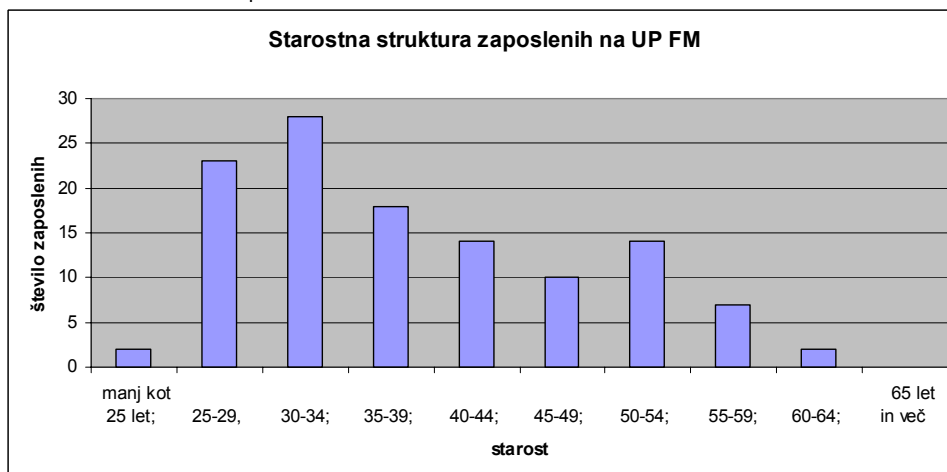
Izobrazbena struktura UP FM			I-V			VI/1			VI/2			VII			VIII/1			VIII/2		
	M	Ž	Σ	M	Ž	Σ	M	Ž	Σ	M	Ž	Σ	M	Ž	Σ	M	Ž	Σ	M	Ž
Skupaj	59	59	4	2	2	2	0	2	10	1	9	38	14	24	20	10	10	44	32	12
manj kot 25 let;	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0
25-29;	9	14	0	0	0	0	0	0	2	1	1	18	7	11	1	0	1	2	1	1
30-34;	13	15	0	0	0	0	0	0	4	0	4	11	4	7	5	3	2	8	6	2
35-39;	9	9	1	1	0	1	0	1	0	0	0	3	1	2	8	4	4	5	3	2
40-44;	11	3	2	1	1	0	0	0	1	0	1	2	2	0	4	3	1	5	5	0
45-49;	5	5	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	8	5	3
50-54;	7	7	1	0	1	0	0	0	1	0	1	1	0	1	1	0	1	10	7	3
55-59;	3	4	0	0	0	0	0	0	2	0	2	1	0	1	0	0	0	4	3	1
60-64;	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0
65 let in več	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Graf 1: Izobrazbena struktura zaposlenih na UP M na dan 31. 12. 2009

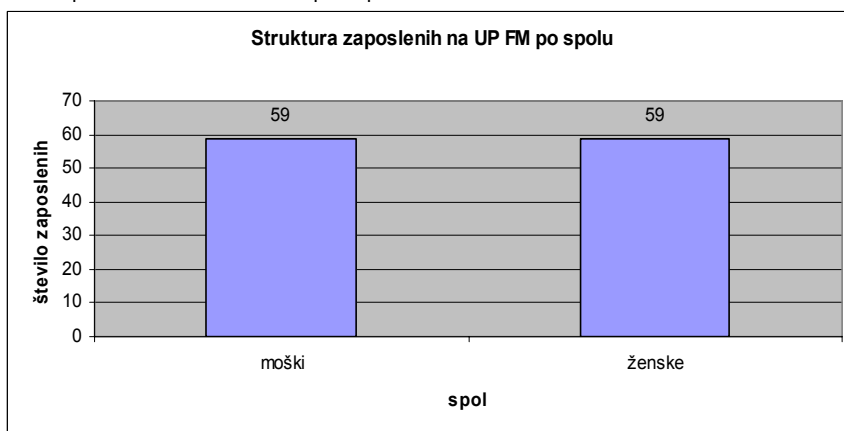




Graf 2: Starostna struktura zaposlenih na UP FM na dan 31. 12. 2009



Graf 3: Struktura zaposlenih na UP FM po spolu na dan 31. 12. 2009



## 6.2 Kadrovski načrt in realizacija

Preglednica 21: Število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2008, spremembe med letom 2009 in stanje na dan 31. 12. 2009

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2008		Število novih zaposlitev v letu 2009, ki širijo zasedbo delovnih mest iz decembra 2008		Število upokojitev, ki se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število delavcev, s katerimi bo prekinjeno delovno razmerje in se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2009	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLOTITVE	v osehah (v % ZAPOSLOTITVE)	v mesecih	v osehah	v mesecih	v osehah	v mesecih	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLOTITVE
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
<b>DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU</b>											
IX	Rektor										
IX	Prorektor										
VII/2	Glavni tajnik										
VII/2	Strokovni direktor oz. strokovni vodja										
VII/2	Namestnik direktorja										
VII/2	Pomočnik direktorja										
IX	Dekan										
VII/2	Direktor										
IX	Direktor										
<b>SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI</b>											
IX	Redni profesor	5	3,00							6 <sup>1</sup>	4,60
IX	Izredni profesor	12	9,60							14 <sup>2</sup>	10,53
IX	Docent	20	11,30							19	15,55
IX	Lektor z doktoratom										
VIII	Lektor z magisterijem	1	1							1	1
VII/2	Lektor										
VII/2	Višji predavatelj	10	7,80							13 <sup>2</sup>	11,1
VII/2	Predavatelj	13	11,70							7	6,7

<b>VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ</b>		<b>61</b>	<b>44,40</b>						<b>60</b>	<b>49,48</b>
IX.	Asistent z doktoratom									
VIII	Asistent z magisterijem	3	2,20						2	1,1
VII/2	Asistent	7	5,6						5	5,0
IX	Bibliotekar z doktoratom									
VIII	Bibliotekar z magisterijem									
VII/2	Bibliotekar									
VII/2	Učitelj veččin									
VII/2	Strokovni svetnik									
VII/2	Višji strokovni sodelavec									
VII/2	Strokovni sodelavec									
<b>VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ</b>		<b>10</b>	<b>7,80</b>						<b>7</b>	<b>6,10</b>
<b>SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI</b>		<b>71</b>	<b>52,20</b>						<b>67</b>	<b>55,58</b>
IX	Organizator praktičnega usposabljanja z doktoratom									
VIII	Organizator praktičnega usposabljanja z magisterijem									
VII/2	Organizator praktičnega usposabljanja									
VII/2	Učitelj slovenščine na tuji univerzi									
<b>SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH PODSKUPINE D1</b>										
<b>DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI</b>										
IX.	Znanstveni svetnik	1	0,6						1	0,3
IX.	Višji znanstveni sodelavec									0,2
IX.	Znanstveni sodelavec								1	1,2
IX.	Višji strokovno raziskovalni sodelavec									
IX.	Strokovno raziskovalni svetnik									
IX.	Strokovno raziskovalni sodelavec									

IX.	Razvojni svetnik										
IX.	Asistent z doktoratom										
VIII	Višji razvojni sodelavec										
VIII	Višji raziskovalec z magisterijem										
VIII	Samostojni raziskovalec z magisterijem										
VIII	Raziskovalec z magisterijem										
VIII	Mladi raziskovalec z magisterijem na doktorskem študiju								1	1	
VIII	Asistent z magisterijem										
VII/2	Višji strokovno raziskovalni asistent										
VII/2	Višji razvijalec										
VII/2	Višji raziskovalec										
VII/2	Višji asistent										
VII/2	Strokovni sodelavec v humanistiki										
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki specialist										
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki										
VII/2	Samostojni razvijalec										
VII/2	Samostojni raziskovalec										
VII/2	Razvojni sodelavec										
VII/2	Razvijalec										
VII/2	Raziskovalec										
VII/2	Mladi raziskovalec na enovitem doktorskem študiju	3	3,00						4	4	
VII/2	Mladi raziskovalec	4	4,00						5	5	
VII/2	Asistent	1	1,00						1	1	
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H</b>		<b>9</b>	<b>8,60</b>						<b>13</b>	<b>12,70</b>	
<b>SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI</b>											

Delovna mesta skupine J										
VII/1	Tehniški sodelavec									
VI	Tehniški sodelavec									
<b>SKUPAJ TEHNIŠKI SODELAVCI</b>										
IX										
VIII										
VII/2										
VI										
V										
IV										
<b>SKUPAJ DELOVNA MESTA NVI</b>										
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA UNIVERZI									
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI									
VII/1	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI	8	8						8	8
VI	VODSTVENA DELOVNA MESTA									
<b>SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH</b>										
VII/2	PR DM VEČ KOT 34									
VII/2	PR DM OD 33 DO 34								2	2
VII/2	PR DM OD 32								1	1
VII/2	PR DM OD 30 DO 31	12	12						8	7,63
VII/2	PR DM 29	16	16						12	11,63
VII/1	PR DM OD 27 DO 28								1	1
VII/1	PR DM MANJ KOT 27									
VI		2	2						3	3
V		3	3						3	3
IV										
III										
II										
I										

<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, BREZ ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH IN ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH VETERINARJEV</b>	<b>33</b>	<b>33</b>							<b>30</b>	<b>29,25</b>
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J</b>	<b>41</b>	<b>41</b>							<b>38</b>	<b>37,25</b>
<b>Delovna mesta skupine E</b>										
IX										
VIII										
VII/2										
VII/1										
V										
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE E</b>										
<b>Delovna mesta skupine G</b>										
IX										
VIII										
VII/2										
VII/1										
VI										
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE G</b>										
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, E, G..</b>	<b>41</b>	<b>41</b>							<b>38</b>	<b>37,25</b>
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI</b>	<b>121</b>	<b>101,8</b>							<b>118</b>	<b>105,53</b>

<sup>1</sup>Prof. dr. Žižmond je prenehal opravljati funkcijo dekana in je delovno razmerje nadaljeval kot visokošolski učitelj (redni profesor);

<sup>2</sup>razlog za povečanje števila so izvolitve v naziv;

Na dan 31. 12. 2009 je bilo zaposlenih 67 (55,8 FTE) visokošolskih učiteljev in sodelavcev in 13 (12,7 FTE) raziskovalcev in sodelavcev.

V Letnem programu dela za leto 2009 je UP FM načrtovala zaposlitev 6 visokošolskih učiteljev oziroma 6,40 FTE, sočasno pa je predvidela tudi prekinitvev pogodbe o zaposlitvi s štirimi visokošolskimi učitelji. Na področju raziskovanja je UP FM načrtovala zaposlitev štirih mladih raziskovalcev, kar je tudi uresničila v celoti in 1,4 FT znanstvenih delavcev. Na predlog UP FM je ARRS 1. 12. 2009 prekinila Pogodbo o financiranju podiplomskega raziskovalnega usposabljanja za enega mladega raziskovalca.

Na spremljajočih delovnih mestih je UP FM uresničila načrt v celoti, saj je zaposlila tajnika fakultete in samostojnega strokovnega delavca VII/2 – pravnika.

UP FM je zaposlila manj visokošolskih učiteljev kot načrtovano zaradi nižje prehodnosti študentov v višji letnik in s tem posledično zmanjšane potrebe po zaposlitvi delavcev oz. po zmanjšanem obsegu zaposlitve. Ure so bile ustrezno prerazporejene na ostale zaposlene, ki ne dosegajo letne delovne obveznosti. V primeru preseganja delovnih obveznosti je bil za učitelje izdan sklep o dodatni tedenski pedagoški obveznosti ali pa z njimi sklenjena pogodba o zaposlitvi nad polnim delovnim časom. Na zaposljivost je vplivala tudi sprememba izvedbe predmetov izrednega dodiplomskega študija v študijskem letu 2008/2009.

Preglednica 22: Izvolitve v naziv v letu 2009

Naziv	Število zaposlenih, ki jim bo v letu 2009 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv leta 2009	Realizirano število izvolitev v naziv leta 2009	Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
Redni profesor	2	2		Neizpolnjevanje pogojev.
Znanstveni svetnik				
Izredni profesor	2	2	2	
Višji znanstveni sodelavec	2	2	2	
Docent	4	4	9	Ena ponovna izvolitev in dve izvolitvi zunanjih interesentov, ena prevedba naziva znanstvenega sodelavca in eno priznavanje v tujini pridobljenega naziva.
Znanstveni sodelavec	4	4	2	Neizpolnjevanje pogojev.
Višji predavatelj	2	2	5	Dva zunanja interesenta, en zaključek magistrskega študija.
Predavatelj	1	1	2	Ena ponovna izvolitev.
Asistent	5	5	7	Dve ponovni izvolitvi.
Lektor				
Asistent z doktoratom ZR naziv				
Asistent z magisterijem ZR naziv	2	2	8	Zaposlitev mladega raziskovalca, dve zaposleni sta zaključili magistrski študij, trije raziskovalci zaradi vključitve v projektno

Naziv	Število zaposlenih, ki jim bo v letu 2009 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv leta 2009	Realizirano število izvolitev v naziv leta 2009	Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
				delo.
Asistent ZR naziv	4	4	5	Nepredvideno večje število zaposlenih MR (4).
Učitelj veščin				
Strokovni svetnik				
Višji strokovni sodelavec				
Strokovni sodelavec				
Bibliotekar				

Število izvolitev v naziv odstopa od načrta, saj je to področje v obdobju aktivnega spodbujanja pedagoških sodelavcev za napredovanje v višje nazive, težko načrtovati, saj so habilitacije vezane na nove zaposlitve in na interes posameznikov po izvolitvi, predvsem pa ni mogoče vnaprej vedeti, ali zaposleni izpolnjujejo pogoje za izvolitev bodisi v višji bodisi v isti naziv (ponovna izvolitev). V letu 2009 je bilo začeti 18 postopkov izvolitev v naziv (visokošolski, raziskovalni ali oboje), ki se v letu 2009 še niso zaključili. Senat UP FM je na seji 26. januarja 2010 že izvolil kandidate v 7 nazivov, in sicer v izrednega profesorja, docenta (2 kandidata), višjega predavatelja, predavatelja, asistenta z magisterijem in asistenta.

Preglednica 23: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2009

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini
Leto 2008	5	16	-	-
Načrt 2009	7	20	-	-
Realizacija 2009	7	3	12	-

Leta 2009 je UP FM načrtovala in realizirala vključitev v izobraževanje za pridobitev javno veljavne izobrazbe za sedem zaposlenih. Dva zaposlena sta se vključila v izobraževanje za pridobitev izobrazbe ravni 6/2, trije v izobraževanje za pridobitev izobrazbe na 7. ravni in dva zaposlena v izobraževanje za pridobitev izobrazbe na osmi ravni. Trije zaposleni so v tem letu zaključili študij.

UP FM je predvidela tudi 20 strokovnih usposabljanj, kar je vključevalo načrtovano število udeležencev na strokovni ekurziji. Slednja ni bila izvedena zaradi gostovanja zunanje evalvacijske komisije v času predvidene ekurzije. Nenačrtovano pa je UP FM napotila na strokovno usposabljanje za delo z dokumentarnim in arhivskim gradivom tri zaposlene, ki so uspešno opravili preizkus znanja. Sicer pa je 12 zaposlenih obiskalo 10 krajših usposabljanj (seminarjev) s področja financ in računovodstva, informatike, javnih naročil, katalogizacije, uporabe slovenskega jezika in prijav na projekte 7. okvirnega programa.



Preglednica 24: Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2009

	<b>Pridobivanje formalne izobrazbe</b>	<b>Strokovno usposabljanje</b>	<b>Krajša usposabljanja in tečaji</b>	<b>Sobotno leto</b>
Leto 2008	28	70	-	-
Načrt 2009	21	70	-	-
Realizacija 2009	25	70	-	-

UP FM spodbuja izobraževanje zaposlenih na podiplomskem študiju, zato je bil načrt presežen. Interes za izobraževanje so izkazali zaposleni, ki so zaključili magistrske študije. Sicer pa se visokošolski učitelji in sodelavci ter raziskovalci udeležujejo različnih konferenc kot aktivni in pasivni udeleženci, na katerih pridobivajo bodisi nova znanja s stroke kot tudi reference za izvolitve v višje nazive.

V načrt strokovnega usposabljanja sta vključena pedagoška posveta UP FM. UP FM je organizirala 2 enodnevna posveta za visokošolske učitelje, sodelavce in raziskovalce. Udeležilo se jih je povprečno 70% zaposlenih in pogodbenih delavcev. Osrednja tema posvetov je bila:

- obravnava izvedbe študijskih programov 1. in 2. stopnje v študijskem letu 2009/2010 in interdisciplinarnih oziroma skupnih študijskih programov UP,
- obravnava izvajanja raziskovalnih seminarjev in raziskovalnih delavnic v študijskem letu 2008/2009, raziskovalnega dela študentov, FREM 08,
- raziskovalno delo in raziskovalna uspešnost UP FM, priprava bolonjskega doktorata (povezava med študijem in raziskovanjem),
- razprava o kakovosti (poročilo zunanje evalvacije in odziv UP FM nanj).

Katedre so v okviru posveta predvsem načrtovale izobraževalno delo predmetov s področja katedre, raziskovalno delo, raziskovalne seminarje in obravnavale tematiko kakovosti UP FM.

Preglednica 25: Število registriranih raziskovalcev

	<b>Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev</b>	<b>Število registriranih raziskovalcev</b>	
		<b>Vsi</b>	<b>od tega s statusom mladi raziskovalci</b>
Stanje 31. 12. 2008	105	85	7
Načrt 31. 12. 2009	115	95	11
Realizacija 31. 12. 2009	80*	79	10

\*število zaposlenih visokošolskih učiteljev in raziskovalcev

Preglednica 26: Število zaposlenih glede na izvolitev v naziv

	<b>Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev</b>	<b>Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v znanstveno raziskovalni oziroma strokovno raziskovalni naziv</b>	<b>Št. vseh raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v naziv visokošolskega učitelja oziroma visokošolskega sodelavca</b>
Stanje 31. 12. 2008	82	61	61
Načrt 31. 12. 2009	-	-	-
Realizacija 31.12.2009	80*	48	13

\*število zaposlenih visokošolskih učiteljev in raziskovalcev

Preglednica 27: Podatki o izvajalcih študijskih programov

	Prva stopnja			Druga stopnja			Tretja stopnja			Skupaj		
	Realizacija 2008	Načrt 2009	Realizacija 2009	Realizacija 2008	Načrt 2009	Realizacija 2009	Realizacija 2008	Načrt 2009	Realizacija 2009	Realizacija 2008*	Načrt 2009	Realizacija 2009**
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov										25	-	20
Vrednost pogodb zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov – <b>PO AVTORSKIH POGODBAH</b>										47.690 €	-	30.006 €
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb										18	-	38

Vrednost pogodb zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi <b>AVTORSKIH POGODB</b>										104.049 €	-	98.608 €
***Vrednost pogodb zaposlenih <b>IN ZUNANJIH POGODBENIH IZVAJALCEV</b> , ki študijske programe izvajajo na podlagi <b>PODJEJNIH POGODB</b>										71.924 €	-	-

Opomba: V tabeli je predviden vpis za koledarsko leto. Če podatki niso zbrani tako, da bi jih bilo mogoče ločiti po stopnjah, se izpolni samo stolpec skupaj.

\* zneski za leto 2008 so po uradnih evidenci iz finančnega informacijskega sistema družni kot zneski zapisani v Letnem poročilu UP FM za leto 2008. V tabeli so navedeni zneski iz uradne evidence.

\*\*ocena realizacije za leto 2009

\*\*\*V tabeli je dodana posebna kategorija, ker je UP FM za leto 2008 vodila ločeno avtorske pogodbe za zunanje pogodbene sodelavce in za zaposlene, izplačil po podjemnih pogodbah pa ni ločevala po teh kategorijah.

## **7 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV**

### **7.1 Ocena uspeha doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2009**

UP FM je v večji meri uresničila kratkoročne cilje za leto 2009.

V letu 2009 je prvič razpisala in z vpisom uspešno zapolnila razpisana mesta (87%) za nov študijski program 1. stopnje Mednarodno poslovanje. Na 2. stopnji je skupaj z UP FHŠ in UP VŠZI akreditirala nov magistrski študijski program Upravljanje trajnostnega razvoja.

Nekoliko dlje kot je bilo pričakovano traja postopek širitve na področje prava (ISCED 38) in akreditacija študijskega programa 2. stopnje Pravo za management (oba postopka sta začela teči v letu 2008).

Nerealiziran je ostal pomemben cilj razvoja bolonjskih študijskih programov 3. stopnje, ki jih bo UP FM prioritetno razvila v letu 2010.

Konec leta je UP FM začela z oblikovanjem ALUMNI kluba UP FM, ki bo predstavljal eno od oblik sodelovanja z gospodarstvom in približevanja poslovnih praks in poslovnega okolja študentom fakultete.

Eden od kratkoročnih ciljev UP FM za leto 2009 je bil tudi uvedba informacijskega sistema za kadrovske in finančne del ter za področje izobraževanja. Informacijski sistem je bil uveden na področju kadrovske dejavnosti in finančnega poslovanja, vendar UP FM ocenjuje, da bo potrebno vložiti še veliko napora za doseg brezhibnega delovanja in ustrezne podpore procesom fakultete. Informacijska rešitev za področje izobraževanja ni bila uvedena. Na UP se pripravlja odločitev o enotnem informacijskem sistemu za podporo študijski dejavnosti vseh članic.

Ob spodbujenem uvajanju novih študijskih programov je potrebno opozoriti na nevdzdržen sistem financiranja rednega študija po Uredbi o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, članic univerz, od leta 2004 do leta 2009, za vse študente, vpisane v nove študijske programe, saj se iz proračuna za pokritje stroškov nameni le 30% delež (dota ni pripisana novim študijskim programom).

### **7.2 Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ**

UP FM nima službe za notranji nadzor javnih financ, zato je v preteklih letih zaupala revidiranje poslovanja zunanji instituciji pooblaščenim za nadzor. Poročila so pregledana, ugotovitve revizorja so naloga vodstvu in zaposlenim UP FM, da vzpostavijo tako stanje, ki bo odpravljalo dileme revizije, hkrati pa bo zagotavljajo večjo pravilnost delovanja. Leta 2009 je Računsko sodišče RS uvedlo postopek revizije pravilnosti dela poslovanja Univerze na Primorskem, Fakultete za management Koper, v letih 2007 in 2008. Postopek revizije se nadaljuje v letu 2010.

Notranji nadzor javnih financ temelji na predpostavki, da je doseganje ciljev proračunskega uporabnika izpostavljeno tveganjem. Zato UP FM letno opredeli svoje splošne, posebne in operativne cilje za izobraževanje, raziskovanje, investicije in kadrovanje. Strateške cilje sprejemata Senat UP FM in UO UP FM, oba organa sprejemata tudi Program dela UP FM, ki zajema poleg strateških ciljev tudi kratkoročne cilje. Program dela UP FM je vsako leto tema razprave na posvetu

visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev UP FM. Razmerje med vodstvom fakultete in zaposlenimi je odprto, usmerjeno v obojestransko izmenjavo mnenj in predlogov za izboljšanje poslovanja in delovanja UP FM ter opredeljevanja tveganj.

O uresničevanju ciljev, nastanku posledic in odpravljanju le-teh so zaposleni obveščeni preko sestankov kateder, sestankov pedagoških sodelavcev UP FM, sestankov vodij sektorjev UP FM oziroma delovnih srečanj z zaposlenimi v okviru posameznega sektorja. Sprotne aktivnosti se prenašajo na zaposlene v službah tudi preko navodil, ki jih sprejema vodstvo fakultete, vodje služb pa so zadolžene za uresničitev zaupanih nalog.

Med zaposlenimi se že od začetka delovanja UP FM izvaja anonimna anketa, na temo organiziranosti in vodenja, prav tako med študenti, vezana na izobraževalni proces. Analiza anket je predstavljena vsako leto na seji Akademskega zbora UP FM.

### **7.3 Izvajanje varčevalnih ukrepov**

Na podlagi sklepa o varčevalnih ukrepih, ki jih je v letu 2009 sprejela Vlada RS, je UP FM za 4% znižala materialne stroške za nabavo blaga in storitev. V letu 2009 ni izvedla nekaterih aktivnosti, ki so bile načrtovane v letnem programu dela, za katere je ocenila, da niso nujno potrebne (npr. strokovna ekukurzija za zaposlene) in s tem privarčevala okvirno 15.000 EUR.

V ta namen je UP FM racionalizirala delo strokovnih služb in ni nadomeščala vseh odhodov z novimi zaposlitvami. Na ta račun je privarčevala okvirno dve letni plači na ravni strokovnega sodelavca (cca 50.000 eur). Prilagodila je tudi obseg študentskega dela, ki se ga poslužuje le v nujnih primerih, in urne postavke, ki jih je uskladila z novim sprejetim pravilnikom na ravni UP.

### **7.4 Pojasnila za področje, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi**

UP FM je dosegla večino zastavljenih ciljev.

Pomemben cilj, ki ga UP FM v letu 2009 ni dosegla, je razvoj študijskih programov 3. stopnje. Razlog za to, da cilj ni bil dosežen pripisujemo večkratni menjavi vodstva UP FM v tem obdobju in dogajanjem v letu 2009, ki so UP FM dodatno obremenila (nadzorna komisija UP, Komisija za preprečevanje korupcije, preiskave kriminalistične policije,...)

Tudi načrtovana realizacija vpisa v izredni študij v letu 2009 ni bila dosežena. Razlog za to je predvsem razpis rednega študija, ki omogoča financiran študij iz proračuna RS skoraj vsem, ki želijo nadaljevati z izobraževanjem.

### **7.5 Pojasnila za področje, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi**

UP FM je dosegla večino zastavljenih ciljev.

Pomemben cilj, ki ga UP FM v letu 2009 ni dosegla, je razvoj študijskih programov 3. stopnje. Razlog za to, da cilj ni bil dosežen pripisujemo večkratni menjavi vodstva UP FM v tem obdobju in dogajanjem v letu 2009, ki so UP FM dodatno obremenila (nadzorna komisija UP, Komisija za preprečevanje korupcije, preiskave kriminalistične policije,...)

Tudi načrtovana realizacija vpisa v izredni študij v letu 2009 ni bila dosežena.

Razlog za to je predvsem razpis rednega študija, ki omogoča financiran študij iz proračuna RS skoraj vsem, ki želijo nadaljevati z izobraževanjem.

## 8 ČLANICA V ŠTEVILKAH

### 8.1 Izobraževalna dejavnost

Tabela 1: Število starih študijskih programov, ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2008/2009 in 2009/2010, primerjava načrta in realizacije na članici

Študijski programi	Stari študijski programi - realizacija									
	Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2008/2009	Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2009/2010	Univerzitetni programi študijsko leto 2008/2009	Univerzitetni programi študijsko leto 2009/2010	Specialistični programi za študijsko leto 2008/2009	Specialistični programi za študijsko leto 2009/2010	Magistrski programi za študijsko leto 2008/2009	Magistrski programi za študijsko leto 2009//2010	Doktorski programi za študijsko leto 2008/2009	Doktorski programi za študijsko leto 2009/2010
Management VS		1*								
Management (spec.)					1	-				
Management (mag.)							1	1		
Management (dr.)									1	1
SKUPAJ					1		1	1	1	1

\* študijski program se ne izvaja, absolventi zaključujejo študij



Tabela 2: Število novih študijskih programov, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2009/2010, v primerjavi z letom 2008/2009

Študijski programi	Novi študijski programi - realizacija							
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2008/2009	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2009/2010	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2008/2009	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2009/2010	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2008/2009	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2009/2010	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2008/2009	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2009/2010
Management (VS)	1	1						
Mednarodno poslovanje (VS)		1						
Management (UN)			1	1				
Management 2. st.					-	1		
Ekonomija in finance 2.st.					-	1		
SKUPAJ	1	2	1	1		2		

Tabela 3: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2009/2010 na članici, v primerjavi s študijskim letom 2008/2009

Program	Število programov za izpopolnjevanje v študijskem letu 08/09	Število študentov v programih za izpopolnjevanje v študijskem letu 09/10	Število študentov v programih za izpopolnjevanje (od tega zadnji letnik) v študijskem letu 08/09	Število študentov v programih za izpopolnjevanje (od tega zadnji letnik) v študijskem letu 09/10
/	/	/	/	/

Tabela 4: Število vpisanih študentov v stare študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2008/2009 in 2009/2010 na članici; primerjava med leti

Študijski programi	Stari študijski programi - realizacija													
	Visokošolski strokovni študijski programi		Visokošolski strokovni študijski programi		Univerzitetni študijski programi		Univerzitetni študijski programi		Specialistični študijski programi		Magistrski študijski programi		Doktorski študijski programi	
	Redni študij 08/09	Redni študij 09/10	Izredni študij 08/09	Izredni študij 09/10	Redni študij 08/09	Redni študij 09/10	Izredni študij 08/09	Izredni študij 09/10	Štud. leto 08/09	Štud. leto 09/10	Štud. leto 08/09	Štud. leto 09/10	Štud. leto 08/09	Štud. leto 09/10
Management (spec.)										324	-			
Management (mag.)												557	392	
Management (dr.)														29 28
SKUPAJ										324		557	392	29 28

Tabela 5: Število vpisanih študentov v nove študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2008/2009 in 2009/2010 na članici; primerjava med leti

Študijski programi	Novi študijski programi - realizacija													
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje	
	Redni študij 08/09	Redni študij 09/10	Izredni študij 08/09	Izredni študij 09/10	Redni študij 08/09	Redni študij 09/10	Izredni študij 08/09	Izredni študij 09/10	Redni študij 08/09	Redni študij 09/10	Izredni študij 08/09	Izredni študij 09/10	Štud. leto 08/09	Štud. leto 09/10
Management (VS)	598	456	550	258										
Mednarodno poslovanje (VS)	-	70	-	0										
Management (UN)					288	205	200	60						
Management 2. st.									-	169	-	28		
Ekonomija in finance 2.st.									-	37		8		
SKUPAJ	598	526	550	258	288	205	200	60		206		36		

Tabela 6: Število diplomantov, ki so končali stare študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2008 in 2009 na članici

Študijski programi	Stari študijski programi - realizacija													
	Visokošolski strokovni programi – redni študij		Visokošolski strokovni programi – izredni študij		Univerzitetni programi – redni študij		Univerzitetni programi – izredni študij		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009
Management (VS)	36	28	40	7										
Management (spec)									158	260				
Management v izobraževanju (spec)									20	5				
Management v evropskem okolju (spec)									3	2				
Management (mag)											27	46		
Management (dr)													2	7
SKUPAJ									182	267	27	46	2	7

Tabela 7: Število diplomantov članice, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2008 in 2009

Študijski programi	Novi študijski programi -realizacija													
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009
Management (VS)	24	35	42	54										
Management (UN)					13	35	125	74						
Management 2. stopnja														
Ekonomija in finance 2. stopnja														
SKUPAJ	24	35	42	54	13	35	125	74						

Tabela 8: Število študentov in diplomantov po študijskih skupinah v študijskem letu 2008/2009 in 2009/2010

Študijska skupina	Št. študentov rednega dodiplomskega študija po študijskih programih*		Št. diplomantov rednega dodiplomskega študija po študijskih programih*		Št. študentov 2. stopnje rednega študija po novih študijskih programih		Št. diplomantov 2. stopnje rednega študija po novih študijskih programih	
	Študijsko leto 08/09	Študijsko leto 09/10	Leto 2008	Leto 2009	Študijsko leto 08/09	Študijsko leto 09/10	Leto 2008	Leto 2009
1. skupina	886	731	113	98	-	206	0	0

Opomba: \*Upošteva se študente oz. diplomante starih študijskih programov dodiplomskega študija in novih študijskih programov 1. stopnje.

Tabela 9: Kazalniki za izobraževalno dejavnost za študijsko leto 2008/2009, načrt za študijsko leto 2009/2010 in realizacija za študijsko leto 2009/2010

Kazalnik	Redni študij			Izredni študij		
	Študijsko leto 08/09 (leto 2008)	Načrt za študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Realizacija za študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Študijsko leto 08/09 (leto 2008)	Načrt za študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Realizacija za študijsko leto 09/10 (leto 2009)
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v visokošolskih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004, v %						
Visokošolski strokovni program Management	-	-	-	-	-	-
Skupaj	-	-	-	-	-	-
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v univerzitetnih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004, v %						
Skupaj						
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih 1. stopnje sprejetih po 11.6.2004, v %						
visokošolski strokovni program Management	51	65	43	34	47	45
univerzitetni program Management	76	80	70	-	-	-
Skupaj	66	71	51	34	47	45
Odstotek ponavljavcev v visokošolskih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004, v %						
Skupaj						
Odstotek ponavljavcev v visokošolskih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004, v %						
Skupaj						

Kazalnik	Redni študij			Izredni študij		
	Študijsko leto 08/09 (leto 2008)	Načrt za študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Realizacija za študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Študijsko leto 08/09 (leto 2008)	Načrt za študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Realizacija za študijsko leto 09/10 (leto 2009)
Odstotek ponavljavcev v univerzitetnih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004, v %						
Skupaj						
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih 1. stopnje sprejetih po 11.6.2004, v %						
visokošolski strokovni program Management			13,3			8,9
univerzitetni program Management			5,8			0
Skupaj	10,0	9		6,1	5	8,9
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v visokošolskih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004						
visokošolski strokovni program Management	5,8	6,8	5,9	5,5	6	6
Skupaj						
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v univerzitetnih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004						
Skupaj						
Povprečno število let trajanja študija na študenta v študijskih programih 1. stopnje sprejetih po 11.6.2004						
visokošolski strokovni program Management	3,6	4	3,8	3,6	4	3,6
univerzitetni program Management	3,7	4	3,9	3,6	4	4
Skupaj	3,7	4	3,9	3,6	4	3,9

Kazalnik	Redni študij			Izredni študij		
	Študijsko leto 08/09 (leto 2008)	Načrt za študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Realizacija za študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Študijsko leto 08/09 (leto 2008)	Načrt za študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Realizacija za študijsko leto 09/10 (leto 2009)
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na dodiplomskih študijskih programih	2(8)	10	9	0	0	3
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na dodiplomskih študijskih programih	0	5	0	0	0	0
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na podiplomskih študijskih programih	0	5	0	4(21*)	10	9
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na podiplomskih študijskih programih	0	3	0	0	0	0

\* poletna šola

Opomba: pri izračunu kazalnikov se stari študijski programi in novi študijski programi 1. Stopnje upoštevajo ločeno, razen pri navedbi števila gostujočih visokošolskih učiteljev. Gospodarstvo – gospodarske družbe, ustanovljene v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah. Gostujoči visokošolski učitelji – upošteva se 62. Člen Zakona o visokem šolstvu.

Kazalnik	Pričakovani rezultati v študijskem letu 2009/2010		Realizacija v študijskem letu 2009/2010	
	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskega programa za pridobitev magisterija znanosti sprejetih pred 11.6.2004, v %				
Management (mag.)		70		92
skupaj		70		92



## 8.2 Raziskovalna dejavnost

Tabela 10: Raziskovalne skupine v letu 2009

Ime raziskovalne skupine	Področje raziskovalne skupine po klasifikaciji ARRS	Vodja raziskovalne skupine	Število registriranih raziskovalcev v skupini
Inštitut za raziskovanje v managementu	5.01 Družboslovne vede / Vzgoja, izobraževanje in šport	izr. prof. dr. Janez Šušteršič (študijsko leto 2008/09) in izr. prof. dr. Mitja Ruzzier (študijsko leto 2009/10)	80
	5.02 Družboslovne vede / Ekonomija		
	5.04 Družboslovne vede / Upravne in organizacijske vede		
			80

Tabela 11: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2008 ter načrt in realizacija za leto 2009

Članica	Obdobje	Raziskovalni program 2004-2008		Infrastrukturni programi 2004-2008		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Št. CRPov leta 2009	Število znanstvenih sestankov/konferenc leta 2008	Št. drugih projektov leta 2009
		Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno			
UP FM	Število projektov v letu 2008	2	1,35	/	/	4	3,29	2	2,08	1	1	24	6	21
	Stanje 31.12.09	2	2,58	/	/	5	3,78	5	4,89	/	/	16	1	30
	Št. novih projektov leta 09	2	2,58	/	/	2	1,29	4	3,26	/	/	1	1	13

Opombe:

- V stolpcu »Število znanstvenih sestankov/konferenc« je vpisano število znanstvenih sestankov in konferenc, ki jih je organizirala UP FM.
- V vrstici »Stanje na dan 31.12.2008« je število tekočih projektov na ta dan.

- V vrstici »Število novih projektov leta 2008« je vpisano samo število novih projektov, ki jih je UP FM pridobila leta 2008. Podatek ni dokončen, saj so nekatere leta 2008 vložene prijave še v postopku ocenjevanja (1 temeljni, 4 aplikativni, 2 7.OP in 3 Interreg programi).

*Tabela 12: Raziskovalni programi*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg programa v FTE	delež članice v FTE za celotno obdobje	Obseg v FTE leta 2009
Management izobraževanja in zaposlovanja v družbi znanja	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 1. 2009- 31. 12. 2013	prof. dr. Dušan Lesjak	8,20	8,20	2,20

*Tabela 13: Infrastrukturni programi*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Skupni obseg v FTE	Obseg v FTE v letu 2009
/	/	/	/	/	/

*Tabela 14: Temeljni projekti*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE	Obseg v FTE v letu 2009
Referenčni model inoviranja - model celovitega obvladovanja inovacijskih procesov v podjetjih	5.02 Ekonomija	1. 2. 2008 - 1. 2. 2011	izr. prof. dr. Borut Likar	2,76 FTE	0,89 FTE
Vloga človeškega podjetniškega kapitala pri inovativnosti, rasti, razvoju in mednarodni uveljavitvi slovenskih malih in sred. podjetij	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 1. 2007 - 31. 12. 2009	prof. dr. Boštjan Antončič	3,57 FTE	1,19 FTE
Strukturne spremembe, trendi specializacije in trajnostni razvoj	5.02 Ekonomija	1. 5. 2009 - 30. 4. 2012	prof. dr. Štefan Bojnec	3,51 FTE	0,78 FTE
Osebnostne značilnosti podjetnikov, ustanovitve in rast slovenskih podjetij	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 5. 2009 - 30. 4. 2012	prof. dr. Boštjan Antončič	2,28 FTE	0,51 FTE

Tabela 15. Aplikativni projekti

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE	Obseg v FTE leta 2009	Sofinancerji	Delež sofinancerjev v FTE leta 2009
Model za tehnično in ekonomsko optimizacijo logističnega sistema	7.02 Interdisciplinarne raziskave	1. 2. 2008 - 1. 2. 2011	izr. prof. dr. Rok Strašek	4,9 FTE	1,63 FTE	Petrol d.d.	0,58 FTE
Identifikacija ključnih kazalnikov v poslovnem modelu odličnosti	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 5. 2009 - 30. 4. 2011	prof. dr. Slavko Dolinšek	1,58 FTE	0,54 FTE	Luka Koper d.d.	0,19 FTE
Razvoj modela za monitoring stroškovne učinkovitosti avtomatizirane proizvodnje	5.02 Ekonomija	1. 5. 2009 - 30. 4. 2011	doc. dr. Matjaž Novak	2,08 FTE	0,69 FTE	Iskra Avtoelektrika d.d.	0,69 FTE
Analiza učinkovitosti prepleta teorije in prakse preko inštituta mladih raziskovalcev	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 5. 2009 - 30. 4. 2012	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca	3,21 FTE	0,71 FTE	Visport d.o.o.	0,29 FTE
Marketinška kultura kot orodje strateškega načrtovanja v post-tranzicijskem gospodarstvu	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 5. 2009 - 30. 4. 2012	izr. prof. dr. Roberto Biloslavo	5,95 FTE	1,32 FTE	Visport d.o.o.	0,35 FTE

Tabela 16: Podoktorski projekti

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Obseg v FTE v letu 2009	Naziv sofinancerja izven ARRS in obseg v FTE v letu 2009
/	/	/	/	/	/

Tabela 17: Ciljni raziskovalni projekti (CRP)

Naslov projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v EUR	Obseg v FTE leta 2009	Financerji	Delež morebitnih drugih soizvajalcev v FTE leta 2009
Nacionalno ogrodje visokošolskih kvalifikacij	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 - 28. 2. 2010	prof. dr. Zvone Vodovnik	70.000,00	0,57	ARRS, MVZT	/
Razvoj inštrumenta za priznavanje znanja na postsekundarni ravni	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	doc. dr. Dejan Hozjan	48.000,00	0,43	ARRS, MŠŠ	/
Didaktični pristopi k vzgoji in izobraževanju za trajnostni razvoj	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	doc. dr. Justina Erčulj	40.000,00	0,33	ARRS, MŠŠ	/
Modeli učinkovitega managementa visokošolskih zavodov (MUMVis)	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 9. 2008 - 28. 2. 2010	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca	73.000,00	0,94	ARRS, MVZT	0,04
Financiranje visokega šolstva za tretje tisočletje	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 - 30. 4. 2010	izr. prof. dr. Rok Strašek	60.000,00	0,26	ARRS, MVZT	0,26
Analiza in predlog ukrepov za spodbujanje in večjo učinkovitost znanstveno-raziskovalne dejavnosti	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	prof. dr. Boštjan Antončič	38.000,00	0,30	ARRS	0,05
PDI model gospodarske rasti - sektorska realokacija dela in gospodarske rasti	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	doc. dr. Matjaž Novak	50.000,00	0,24	ARRS, MDDS	/
Analiza institucionalne strukture trga dela v Sloveniji	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	izr. prof. dr. Milan Vodopivec	50.000,00	0,31	ARRS, MDDS, UMAR	0,12
Krepitev skupne evropske obrambne tehnološke in industrijske baze	5.02 Ekonomija	1. 8. 2007 - 31. 10. 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	61.335,00	0,53	Ministrstvo za obrambo	/
Sistem samozaposlitev odhajajočih vojakov v SV v lastnem podjetju	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 8. 2007 - 31. 10. 2009	prof. dr. Boštjan Antončič	105.000,00	0,10	Ministrstvo za obrambo	0,26
Deregulacija cen, tržne strukture in učinki na oblikovanje relativnih maloprodajnih cen in kakovost ponudbe	5.02 Ekonomija	15. 1. 2009 - 15. 1. 2011	prof. dr. Štefan Bojnec	50.000,00	0,45	ARRS, MG	0,05

Tabela 18: Drugi projekti in centri odličnosti

Naslov in tipologija projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupna vrednost v EUR	Obseg leta 2009 v EUR	Delež članice v 2009 v EUR	Sofinancer	Delež sofinancerjev izven ARRS leta 2009
MORS – tailor made program	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2008/09	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca	57.805,40/		/	MORS	/
Mladinsko raziskovanje	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 - 30. 8. 2009	izr. prof. dr. Janez Šušteršič	14.128,00	14.128,00	14.128,00	Obalne občine	8.306,70

Tabela 19: Projekti z gospodarstvom

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Financer / naročnik projekta	Skupna vrednost projekta v EUR	Obseg financiranja leta 2009
Izdelava metode za merjenje učinkov programov EU s področja izobraževanja, Socrates II in Leonardo da Vinci II, št. 4066-6/2007	5.03 Sociologija	1. 10. 2008 - 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca	CMEPIUS	21.658,00	11.911,90
Izvedba usposabljanja delavnic - "Priprava na samozaposlitev"- SKLOP B	5.04 Organizacijske in upravne vede	1. 8. 2008 - 31. 12. 2009	doc. dr. Mitja Ruzzier	Zavod RS za zaposlovanje	338.070,00	264.550,00
Pogodba o izvajanju raziskovalnih storitev in svetovanje	5.02 Ekonomija	1. 5. 2008 - 31. 8. 2011	izr. prof. dr. Mirko Markič	GRADIS SKUPINA G d.d.	20.000,00	6.000,00
Razvoj modela za monitoring stroškovne učinkovitosti	5.02 Ekonomija	3. 11. 2008 - 31. 3. 2009	doc. dr. Matjaž Novak	Iskra Avtoelektrika d.d.	12.500,00	6.250,00
Analiza pravno - finančnih vidikov družbe za upravljanje kompleksa SITULA	5.02 Ekonomija	20. 1. 2009 - 28. 2. 2009	doc. dr. Mitja Ruzzier	Tridana d.o.o.	5.900,00	5.900,00
Finančna analiza poslovne priložnosti »re-odkupa in oddajanja storitvenih lokalov«	5.02 Ekonomija	17. 2. 2009 - 16. 3.	doc. dr. Mitja Ruzzier	Tridana d.o.o.	3.000,00	3.000,00

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Financer / naročnik projekta	Skupna vrednost projekta v EUR	Obseg financiranja leta 2009
		2009				
Management of Technology - Step to Sustainable Production	5.04 Organizacijske in upravne vede	10. - 12. 6. 2009	prof. dr. Slavko Dolinšek	ARRS	1.000,00	1.000,00
Preveritev ustreznosti modela določanja stroškov lastniškega in stroškov dolžniškega kapitala za elektroenergetska in plinovodna omrežja	5.02 Ekonomija	15. 7. 2009 - 31. 8. 2009	doc. dr. Primož Dolenc	Javna agencija RS za energijo	9.900,00	9.900,00
Izdelava študije – strategije »Nizko ogljična občina«	5.04 Organizacijske in upravne vede	15. 7. 2009 - 31. 8. 2009	izr. prof. dr. Janez Šušteršič	MOK	45.600,00	45.600,00
Vsebinska in pravna analiza institucionalnega okvira izvajanja nacionalnega programa v delu, ki se nanaša na filmsko proizvodnjo in reproduktivno kinematografijo v Republiki Sloveniji	5.04 Organizacijske in upravne vede	27.10.2009 - 31.12.2009	doc. dr. Primož Dolenc	Filmski sklad Republike Slovenije	9.500,00	9.500,00
Analiza ekonomskih učinkov študentskega dela	5.02 Ekonomija	25. 11. 2009 – 15. 1. 2010	izr. prof. dr. Janez Šušteršič	Zavod Prodem	16.500,00	/
Strokovne podlage za stališče MO Koper do predloga DNP pristanišče Koper	5.04 Organizacijske in upravne vede	do 12. 11. 2009	izr. prof. dr. Janez Šušteršič	MOK	9.500,00	9.500,00

Tabela 20: Partnersko sodelovanje v raziskovalnih programih in projektih

Institucija izvajalka	Vrsta programa ali projekta	Naslov programa ali projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Skupna vrednost v FTE (oz. v EUR)	Delež članice v FTE (oz. v €) za obdobje trajanja	Obseg programa ali projekta članice v FTE (oz. v EUR) leta 2009
UL EF	CRP Konkurenčnost Slovenije	Model za management znanja v visokem šolstvu	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 - 28. 2. 2010	70.000,00	0,48	0,20
UL FU	CRP Konkurenčnost Slovenije	Vzpostavitev sistemov merjenja učinkovitost in uspešnost javnega sektorja v Sloveniji na mikro in makro nivoju	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	80.000,00	0,42	0,20
UM Fakulteta za kmetijstvo	CRP Konkurenčnost Slovenije	Internacionalizacija slovenskega kmetijskega in živilskega sektorja in njegova konkurenčnost na mednarodnih trgih	4 Biotehniške vede	1. 9. 2008 - 30. 8. 2010	36.000,00	0,10	0,05
UL PF	CRP Konkurenčnost Slovenije	Slovensko pravosodje skozi številke: primerjalna analiza in predlogi sprememb	5.05 Pravo	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	60.000,00	0,26	0,14
UL EF	CRP Konkurenčnost Slovenije	Anatomija gospodarskih ciklov in šokov ter optimalni odziv fiskalne politike: diskrecijska politika, avtomatični stabilizatoriji ali fiskalna pravila	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	40.000,00	0,22	0,12
UL FDV	Temeljni projekt	Pravni vidiki ter informacijsko-tehnološka podpora procesov demokratizacije upravljanja oseb javnega in zasebnega prava in industrijskih odnosov	5.05 Pravo	1. 7. 2007 - 30. 6. 2010	2,38	1,24	0,41
UL FS	Raziskovalni program	Management izdelovalnih tehnologij za trajnostni razvoj	2.10 Proizvodne tehnologije in sistemi	1. 1. 2009 - 31. 12. 2013	10,14 FTE	1,9	0,38

*Tabela 21: Interni projekti*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca/koordinator
Alumni UP FM	5.04 Upravne in organizacijske vede	2009-2010	Izr. prof. dr. Mitja Ruzzier
Internacionalizacija UP FM	5.04 Upravne in organizacijske vede	2009-2010	Izr. prof. dr. Mitja Ruzzier
Destinacija UP FM	5.04 Upravne in organizacijske vede	2009-2010	Viš. pred. mag. Armand Fagenel

*Tabela 22: Mladi raziskovalci*

Ime in priimek	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Doba financiranja (od – do)	Raziskovalni mentor	Skupni obseg v FTE leta 2009
Tina Bratkovič	5.02 Ekonomija	1. 11. 2006 - 30. 04. 2011	prof. dr. Boštjan Antončič	1 FTE
Tanja Kosi	5.02 Ekonomija	1. 11. 2005 - 30. 4. 2010	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	1 FTE
Aniko Noemi Turi	5.05 Pravo	1. 12. 2008 - 31. 5. 2013	prof. dr. Zvone Vodovnik	1 FTE
Marko Ropret	5.02 Ekonomija	1. 10. 2008 - 31. 3. 2013	izr. prof. dr. Borut Likar	1 FTE
Tine Nagy	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 10. 2008 - 31. 3. 2012	prof. dr. Boštjan Antončič	1 FTE
Marko Limbek	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 10. 2008 - 31. 12. 2009	prof. dr. Dušan Lesjak	1 FTE
Peter Štrukelj	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 10. 2009 - 31. 3. 2013	prof. dr. Slavko Dolinšek	0,25 FTE
Jasna Auer	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 10. 2009 - 31. 3. 2012	prof. dr. Boštjan Antončič	0,25 FTE
Aleksandra Ocvirk	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 10. 2009 - 31. 3. 2013	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca	0,25 FTE
Suzana Laporšek	5.02 Ekonomija	1. 10. 2009 - 31. 3. 2013	izr. prof. dr. Milan Vodopivec	0,25 FTE

*Tabela 23: Mladi raziskovalci iz gospodarstva*

Ime in priimek	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Doba financiranja (od – do)	Raziskovalni mentor	Podjetje
/	/	/	/	/

*Tabela 24: Znanstvene konference in posveti v letu 2009*

Naslov	Vrsta	Trajanje	Kraj izvedbe	Tuji in/ali domači partnerji (soorganizatorji)
MOTSP 2009 - Management of Technology - Step to Sustainable Production	Znanstvena konferenca	10.–12. junij 2009	Šibenik, Hrvaška	Fakultet strojarstva i brodogradnje, Zagreb
Management, izobraževanje in turizem, Kreativno v spremembe	Znanstvena konferenca	22. –23. oktober 2009	Portorož	University EMUNI, University of Sousse
MIC 2009 - Management International Conference, Creativity, Innovation and Management	Znanstvena konferenca	25.–28. november 2009	Sousse, Tunizija	UP Fakulteta za turistične študije Portorož - Turistica



Tabela 25: Strokovni posveti in srečanja v letu 2009

Naslov	Trajanje	Kraj izvedbe	Tuji in/ali domači partnerji (soorganizatorji)
Moodle.si, 3. mednarodna strokovna konferenca	22. maj	Koper	Šola za ravnatelje, Artesia Ljubljana, Center odprte kode Slovenija (COKS)
Študentska konferenca, Festival raziskovanja ekonomije in managementa, Znanje: teorija in praksa	18.–21. november 2009	Koper, Celje, Škofja Loka, Portorož	-
16. Posvet visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev FM	12. februar 2009	Ankaran	
Logistika kot razvojna priložnost Slovenije	17. junij 2009	Koper	
“Globalization vs. Deglobalization”, Globalizacija vs. “deglobalizacija”	24. junij 2009	Portorož	Univerza EMUNI
“Sustainability in times of crisis”, “Trajnostni razvoj v času krize”	30. junij 2009	Koper	
Turizem kot priložnosti za lokalni razvoj	22. oktober 2009	Portorož	
17. Posvet visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev FM	17. september 2010	Ankaran	
Prispevek prakse k razvoju in kakovosti izobraževanja	21. november 2009	Portorož	
Kriza, neoliberalizem: usoda ekonomije in managementa*	27. oktober 2009	Koper	

Tabela 26: Znanstvene monografije, izdane v letu 2009

Avtor	Naslov	Obseg	Založba
Fatur, P., in B. Likar	<i>Ustvarjalnost zaposlenih za inovativnost podjetja</i>	132 str.	FM
Fošner, A	<i>Ohranjevalci na Banachovih algebrah</i>	110 str.	FM
Gomezelj Omerzel, D.	<i>Management znanja v majhnih in srednjih podjetjih</i>	102 str.	FM
Gričar, S., in Š. Bojnec	<i>Dejavniki gibanja cen v gostinstvu</i>	132 str.	FM
Gulev, R. E.	<i>Knowledge Sharing Across Cultures</i>	164 str.	FM
Kavčič, K.	<i>Management oskrbnih verig in model taktnega časa</i>	114 str.	FM
Kavčič, K.	<i>Sodelovanje med organizacijami: Strateški management zunanjega izvajanja</i>	170 str.	FM

	<i>dejavnosti</i>		
Knific, K., in Š Bojnec	<i>Diverzifikacija dohodkov gospodinjstev na hribovitem podeželskem območju</i>	144 str.	FM
Meško Štok, Z.	<i>Management znanja v sodobnih organizacijah</i>	178 str.	FM
Nastav, B.	<i>Prikrita proizvodnja: siva ekonomija v Sloveniji</i>	214 str.	FM
Rižnar, I.	<i>Poslovna angleščina v slovenskem visokem šolstvu</i>	186 str.	FM
Sedmak, S., ur.	<i>Danes za jutri: razmišljanja o vzgoji in izobraževanju za trajnostni razvoj</i>	142 str.	FM
Tavčar, Mitja I.	<i>Management in organizacija: sinteza konceptov organizacije kot instrumenta in kot skupnosti interesov</i>	558 str.	FM
Unterlechner, M., Z. Meško Štok in M. Markič	<i>Inoviranje, kakovost in Lean Six Sigma v proizvodnem procesu</i>	222 str.	FM

*Tabela 27: Strokovne monografije, izdane v letu 2009*

Avtor	<i>Naslov</i>	Obseg	Založba
Dubrovski, D.	<i>Strateške poslovne zveze in kapitalske povezave</i>	384 str.	FM
Kavčič, K., in A. Bertonec.	<i>Management zunanjega izvajanja dejavnosti</i>	96 str.	FM
Milost, F.	<i>Osnove računovodstva</i>	176 str.	FM

*Tabela 28: Znanstvene periodične publikacije izdane v letu 2009*

Ime serije	Število zvezkov	Obseg	Založba
<i>Managing Global Transitions</i>	4	424 str.	FM
<i>Management</i>	4	408 str.	FM
<i>Delovni zvezki / Working Papers</i>	1	20 str.	FM

### 8.3 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Tabela 29: Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS

<b>Bilateralni projekt</b> Razmišljanje, vrednote in prioritete mladih v povezavi z izobraževanjem in področju znanosti in tehnologij	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 1. 2007 - 31. 12. 2009	prof. dr. Slavko Dolinšek	University of Oslo, prof. dr. Svein Sjoberg
<b>Bilateralni projekt</b> Valorizacija gospodarskih resursov skozi trajnostni razvoj v Istri in Krasu	7.02 Interdisciplinarne raziskave	1. 1. 2007 - 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	Univerza v Rijeki, Desimir Boškovič
<b>Bilateralni projekt</b> Nekateri vidiki večfunkcionalnosti kmetijstva - primerjava med Madžarsko in Slovenijo	7.02 Interdisciplinarne raziskave	1. 1. 2007 - 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	Ekonomski inštitut Madžarske akademije znanosti in umetnosti, dr. Ferto Ihre
<b>Bilateralni projekt</b> Slovensko kmetijstvo v EU: prve izkušnje in prihodnji izzivi	4 Biotehniške vede	1. 1. 2008 - 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	INRA Unite ESR, France, dr. Laure Latruffe
<b>Bilateralni projekt</b> Organizacijska kultura in procesi managementa znanja v visokošolskih institucijah - Primerjalna analiza med Slovenijo in Poljsko	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 1. 2008 - 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Roberto Biloslavo	Maria Curie – Sklodowska University, Economy Faculty, Poland, prof. dr. Agnieszka Sitko-Lutek

Tabela 30: Mednarodni projekti v letu 2009 - prijave

Naslov programa iz katerega se projekt sofinancira	Naslov projekta (akronim – naslov)	Ime odgovornega nosilca na članici	Naziv vodilnega partner	Partnerji projekta	Skupna vrednost projekta v EUR	Predvideni delež članice v EUR	Lastni delež v EUR	Status
Leonardo da Vinci Transfer of Innovation	BIT - model - Innovative with your neighbours! - the borderless innovation training model	izr. prof. dr. Borut Likar	Entwicklungsagentur Kärnten GmbH. Austria	/	/	30.000,00	7.500,00	Zavrtnjen
Leonardo da Vinci Transfer of Innovation	iForest - Innovation on Forest Industries: Training tool for implementig innovation process in Forest industries	Mag. Peter Fatur	Asociacion Espanola de Empresas forestales - ASEMFO	/	/	20.000,00	5.000,00	Zavrtnjen
Leonardo da Vinci Transfer of Innovation	ForSME - Fostering the innovation potential of enterprises by needs oriented vocational training programmes	izr. prof. dr. Janez Šušteršič	UP FM	PRIBINOVINA d.o.o. Goran Milošević; Chamber of Commerce and Industry of Pomurje region Robert Grah; BLUEWATERS Mag. Doris Wirth in Gordana Drašković; Multidisziplinaires Institut für Europa-Forschung Graz MERIG Brigitte Zorweg; Hatarok Nelkul Kft Emese Bertalan;	192.803,60	49.788,97	16.596,32	Zavrtnjen
Erasmus	Skills across Europe	Dr. Peter Purg	Universidade Catolica	/	/	/	/	Zavrtnjen

			Portuguesa					
Erasmus	NICTET (New ICT in Education and Training)	Dr. Peter Purg	UP FM	UMCS(PL), TUD(DE), ARU(UK), AU(TR), EMUNI(SI), NISLE(SI)	343.209,00	83.095,50	27.699,00	Zavrnen
Grundtvig Partnerships	Together We Can..	viš. pred. mag. Armand Faganel	NEAC - Network of European Active Citizens	Paideia Foundation Bulgaria, Panepistimio Lefkosias Cyprus, Sundsvalls gymnasium Sweden,	/	/	/	Zavrnen
Tempus	SeGaC-FHEE - Serious Games Consortium for Higher Education in Europe	doc. Dr. Viktorija Sulčič	University of Haifa Israel	/	/	40.000,00	/	Zavrnen
Tempus	Master "Governance and Choice" – Curriculum Development and International Recognition M.G.C.I.R	prof. dr. Boštjan Antončič	Ilija Chavchavadze State University Faculty of Business and Law	/	681.972,00	33.099,60	/	Zavrnen
Tempus	"Development of life-long learning system in Bosnia and Herzegovina"	doc. dr. Dejan Hozjan	School of Economics and Business in Sarajevo, University of Sarajevo	Griffith College Dublin, Danube University Krems, University of Banja Luka, University Dzermal Bijedic Mostar, University of Bihac, Foreign Trade Chamber of BIH Institute of Education, LOK Microcredit foundation, Association of Employers of B&H	716.216,00	54.954,00	/	Zavrnen
European Qualifications Framework	EU Observer European Observatory of Validation of Non	doc. dr. Dejan Hozjan	University of Camerino Italy	/	/	35.000,00		V evalvaciji (do

(EQF)	Formal and Informal Skills in teh Sector of Landscape ond Urban Planning and Risk Prevention							30.6.2010 )
Key Activity 1: Policy Cooperation and Innovation in education and training	COMPASS LLL - Collaboration on Modern(izing) Policies and Systematic Strategies	doc. dr. Dejan Hozjan	EUCEN	/	/	9.903,51	6.147,56	Odobren
IPA Jadransko čezmejno sodelovanje	PAEIAS	dr. Štefan Bojnec	UP	/	/	/	/	V evalvaciji
Program čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija 2007-2013 Standardni projekt (razpis št.02/2009)	GIPLIS - Priložnost za mlade: razmišljati in delati med Italijo in Slovenijo Opportunità Giovani: pensare e lavorare tra Italia e Slovenia	dr. Vodovnik Zvone	Provincia di Trieste – Pokrajina Trst	/	1.218.000,00	45.000,00	2.250,00	V evalvaciji
program čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija 2007-2013 Strateški projekt (razpis št. 01/2009) 2. faza	KNOW US - Soustvarjanje konkurenčnega znanja med univerzami in MSP	dr. Roberto Biloslavo	Regione del Veneto - Direzione sviluppo economico, ricerca ed innovazione	UIP d.o.o.	2.714.000,00	400.000,00	20.000,00	V evalvaciji
7.OP	PRAGMATA	izr. prof. dr. Borut Likar	Consulmarc Sviluppo Srl	/	/	44.160,00	/	V evalvaciji

								(do konca 2010)
7.OP	Factor markets - Comparative Analysis of Factor Markets for Agriculture across the Member States	prof. dr. Štefan Bojnec	Centre for European Policy Studies Belgija	CEPS, IAMO, INRA, KEPE, LEI, MTT, SAU, SLU, TEAGASC, TUM, UMIL, UNIBO, UCSC, UNIKENT,UWAR	2,265,328.40	50,481.60	12.620,60	Odobren
HERA JRP Call "Humanities as a Source of Creativity and Innovation" Second round	ESECE - Exploring the Source of Entrepreneurial Creativity within Europe	doc. dr. Rune Ellemose Gulev	UP FM	Mikkeli University of Applied Sciences Finland, Plymouth Business School UK, Rotterdam School of Management The Netherlands	343.163,00	83.958,00	/	Zavrtnjen v 2. fazi
Entrepreneurial culture of young people, and entrepreneurship education ENTR/CIP/09/E/N02S001	YES - Youth Entrepreneurship Service	doc. dr. Rune Ellemose Gulev	Agro Business Park A/S	/	/	43.180,80	21.590,40	Zavrtnjen
Entrepreneurial culture of young people, and entrepreneurship education ENTR/CIP/09/E/N02S001	/	doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel	Reseau Europe de la recherche et de l'innovation en Pays de la Loire	/	/	46.920,00	23.460,00	Zavrtnjen

Tabela 31: Drugi mednarodni projekti - izvajanje

Tipologija in naslov programa ali projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca na članici	Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca	Skupna vrednost projekta v EUR	Delež članice v EUR v letu 2009
Portal znanja in poslovnega mreženja za mikropodjetja	5.04 Organizacijske in upravne vede	17. 8. 2009 - 30. 9. 2010	prof. dr. Mitja Ruzzier	Zavod RS za zaposlovanje, Ana Marija Ljubec	219.806,00	41.763,20
<b>Erasmus</b> Network: Consumer Citizenship Network 2 (CCN2)	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 10. 2006 - 30. 9. 2009	asist. mag. Suzana Sedmak	Hedmark University College, Elverum, Victoria Thoresen	1.337.921,00	0,00
<b>Leonardo da Vinci:</b> TULIP - Trade Unions and University Lifelong Learning in Partnership	5.02 Ekonomija	1. 10. 2007 - 30. 9. 2009	viš. pred. mag. Klemen Širok	UNISON North West, UK, Frank Hont	169.440,00	4.048,00
<b>Leonardo da Vinci:</b> European Qualifications Framework - EQF PRO	5.01 Vzgoja in izobraževanje	8. 2. 2008 - 30. 1. 2010	doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel	EUCEN - European University Continuing Educational Network, Michel Feutrie president	187.026,00	3.147,20
<b>Grundtvig:</b> VALUE - Volunteering And Lifelong Learning in Universities in Europe	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 10. 2008 - 30. 9. 2011	asist. Katarina Košmrlj	University of Liverpool, UK, John Flamson	466.230,00	3.498,00
<b>DG SANCO</b> DOLCETA MODULE 6 - Development of Online Consumer Education Tools for Adults	5.01 Vzgoja in izobraževanje	7. 11. 2008 - 1. 2. 2010	doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel	EUCEN – European University Continuing Education Network, Španija, Michel Feutrie president, dr. Patricia Davies project director	15.000,00	4.013,68
<b>DG SANCO</b> DOLCETA MODULE 7 - Development of Online Consumer Education Tools for Adults	5.01 Vzgoja in izobraževanje	16. 6. 2008 - 30. 10. 2009	asist. mag. Suzana Sedmak	EUCEN – European University Continuing Education Network, Španija, Michel	15.500,00	5.250,00



Tipologija in naslov programa ali projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca na članici	Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca	Skupna vrednost projekta v EUR	Delež članice v EUR v letu 2009
				Feutrie president, dr. Patricia Davies project director		
Building bridges between EQF and EHEA	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 3. 2009 – 28. 2. 2011	doc. dr. Dejan Hozjan	ACPART Romunia	261.317,00	7.052,00
<b>ZOOM</b> - Building up mutual trust: Zooming in on EQF-level six with regard to the engineering sector	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 3. 2009 – 28. 2. 2011	doc. dr. Dejan Hozjan	IBW Austria	256.219,00	10.656,00
<b>INLearning:</b> Validating Learning for an inclusive society	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 2. 2009 – 31. 1. 2011	doc. dr. Dejan Hozjan	Malta Qualifications council	266.661,00	7.500,00
<b>DG SANCO</b> DOLCETA MODULE 4 - MAINTENANCE of Online Consumer Education Tools for Adults	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 7. 2009 – 30. 6. 2010	asist. mag. Suzana Sedmak	EUCEN – European University Continuing Education Network, Španija, Michel Feutrie president, dr. Patricia Davies project director	2.600,00	/

## 8.4 Knjižnična dejavnost

Tabela 32: Kazalniki za knjižnično dejavnost

Visokošolska knjižnica	Obdobje	Število aktivnih uporabnikov knjižnice	Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	Število računalnikov, preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do informacij
UP FM	Načrt za 2008	5.500	4.000	2.014	/	12
	Realizacija za 2008	5.548	4.016	859	ne beležimo	11
	Načrt za 2009	6.000	4.100	1.000	/	12
	Realizacija za 2009	6.077	4.454	427	ne beležimo	11

## 8.5 Upravne naloge članice

Tabela 33: Kazalniki informatizacije univerze

Kazalniki	Študijsko leto 2008/2009 (Leto 2007)	Načrt za študijsko leto 2009/2010 (Leto 2008)	Realizacija za študijsko leto 2009/2010 (Leto 2009)
Število študentov na računalnik	25	25	19
Odstotek elektronskih prijav na izpite	100 %	100 %	100 %

## 8.6 Poročilo o izvedbi interesnih dejavnosti študentov za leto 2009, ki ga je sprejel študentski svet UP FM

ŠS UP FM je sklenil, da interesne dejavnosti ne bo izvajalo samo Društvo Štorm kot pretekla leta, temveč tudi ostala študentska skupnost (ŠOUP, ŠS UP FM, in druga društva). S strokovnimi službami UP FM je bil sklenjen dogovor, da se prihodki in odhodki ŠS UP FM evidentirajo na posebnem stroškovnem mestu. Sprotno in za vsako aktivnost se izvedejo postopki v ŠS UP FM za izdajo naročilnice s strani UP FM. Vodenje interesne dejavnosti na tak način se je izkazalo transparentno in zato sprejemljivo.

ŠS UP FM je organiziral odhod na Ekonomijado v Sarajevo. Ekonomijada je športno-akademsko-zabavna prireditev vseh ekonomskih in poslovnih šol na Balkanu. Izvedena so bila družabna srečanja kot so »FM Night«, Pustovanje, ipd. ŠS UP FM je bil soorganizator tradicionalnih prireditev, kot so Akademski ples, Športno-družabno srečanje študentov in prijateljev UP FM in Brucovanje. ŠS UP FM je tudi izvedel okroglo mizo na temo neoliberalizma. Kljub veliki angažiranosti študentov UP FM vse predvidene aktivnosti niso bile izvedene oziroma uresničene.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009
Izvedba družabnih, strokovnih in športnih dogodkov za študente. Povečati zanimanje študentov za aktivno soustvarjanje interesnih dejavnosti.	Brucovanje UP FM.	Uresničeno.
	Akademski ples UP FM.	Uresničeno.
	Srečanje študentov in prijateljev UP FM.	Uresničeno.
	Družabni večeri.	Uresničeno.
	Ekскурzije.	Neuresničeno.
	Okrogle mize.	Uresničeno.
	Študentski časopis.	Neuresničeno.
	Kreativni »žurik«.	Neuresničeno.
	Udeležbe na univerzitetnih tekmovanjih znotraj univerze, na državnem nivoju, evropskem in svetovnem nivoju.	Uresničeno.
	Predavanja z gosti.	Neuresničeno.
	Delavnice.	Neuresničeno.

Dekanja UP FM  
Izr. prof. dr. Anita Trnavčević