

**UNIVERZA NA PRIMORSKEM
FAKULTETA ZA MANAGEMENT KOPER**

**PROGRAM DELA IN FINANČNI NAČRT
ZA LETO 2007**

DEKAN: prof. dr. Egon Žižmond
DIREKTORICA: doc. dr. Nada Trunk-Širca
PROGRAM DELA SO PRIPRAVILI: doc. dr. Roberto Biloslavo, izr. prof. dr. Štefan Bojnec, izr. prof. Slavko Dolinšek, doc. dr. Rok Strašek in vodje služb

Sprejet na 36., redni seji Senata UP FM in na 8., redni seji UO UP FM dne 23. 1. 2007.

Koper, februar 2007

VSEBINA

1	POSLANSTVO IN VIZIJA UP FM (UP FAKULTETA ZA MANAGEMENT KOPER).....	4
2	PREDSTAVITEV UP FM.....	4
3	USMERITVE IN CILJI UP FM	8
3.1	Zakonske in druge pravne podlage	8
3.2	Dolgoročni cilji.....	9
3.3	Kratkoročni prednostni cilji v letu 2007	10
4	IZVEDBENE NALOGE V LETU 2007	11
4.1	IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	11
4.1.1	Visokošolsko izobraževanje.....	13
4.1.2	Programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov	17
4.1.3	Oblike neformalnega učenja	17
4.2	RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST	18
4.2.1	Raziskovalni programi, projekti, znanstveni sestanki in konference	19
4.3	UMETNIŠKA DEJAVNOST	20
4.4	MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH.....	20
4.4.1	Programi mobilnosti.....	21
4.4.2	Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja.....	22
4.4.3	Evropski in drugi medn. projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela	23
4.4.4	Drugi mednarodni projekti in aktivnosti	23
4.5	KNJIŽNIČNA DEJAVNOST	24
4.6	DEJAVNOST ŠTUDENSKIH DOMOV	26
4.7	UPRAVNE NALOGE UP FM	26
4.7.1	Informatizacija UP FM.....	26
4.8	NACIONALNO POMEMBNE NALOGE.....	27
4.8.1	Skrb za slovenščino.....	27
4.8.2	Pisarna za študentske domove	27
4.9	INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV.....	28
4.9.1	Interesna dejavnost študentov na UP FM	28
4.9.2	Interesna dejavnost študentov, ki bivajo v študentskih domovih	28
4.10	DRUGA DEJAVNOST UP FM.....	28
4.10.1	Založništvo	28
4.10.2	Sodelovanje z okoljem	29
4.11	INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE	31
4.11.1	Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin.....	31
4.11.2	Nakup opreme	32
4.11.3	Investicijsko vzdrževanje	33

5	KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA	33
5.1	KADROVSKA POLITIKA.....	33
5.2	KADROVSKI NAČRT.....	35
6	FINANČNI NAČRT	41
7	PRILOGE – UP FM V ŠTEVILKAH.....	45
	Izobraževalna dejavnost	45
	Raziskovalna dejavnost.....	50
	Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih.....	58

PREGLED TABEL:

Tabela 1: Pregled študijskih programov UP FM (ZViS 2004)	14
Tabela 2: Pregled študijskih programov UP FM (pred ZViS 2004)	15
Tabela 3: Kazalniki učinkovitosti študija – dodiplomski študij	15
Tabela 4: Prehodnost na podiplomskem magistrskem (znanstvenem) študiju	16
Tabela 5: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – dodiplomski študij	16
Tabela 6: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – podiplomski študij	16
Tabela 7: Kazalniki prijavljenih patentov, blagovnih znamk, inovacij.....	19
Tabela 8: Kazalniki mednarodne mobilnosti.....	22
Tabela 9: Uporabniki knjižnice UP FM	25
Tabela 10: Kazalniki za knjižnično dejavnost.....	25
Tabela 11: Informatizacija UP FM v študijskem letu 2006/07 in načrt za študijsko leto 2007/08	27
Tabela 12: Načrt izdaje monografskih publikacij za leto 2007	29
Tabela 13: Načrt izdaje periodičnih publikacij za leto 2007	29
Tabela 14: Načrt izvedbe investicij za leto 2007	31
Tabela 15: Načrt nakupa opreme za leto 2007	32
Tabela 16: Načrt investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme za leto 2007.....	33
Tabela 17: Število redno zaposlenih: stanje na dan 31. 12. 2006 in načrt za leto 2007.....	37
Tabela 18: Izvolitve v naziv v letu 2007.....	40
Tabela 19: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2007	40
Tabela 20: Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2007.....	40
Tabela 21: Število registriranih raziskovalcev	40
Tabela 22: Število zaposlenih glede na izvolitev v naziv	40

Izobraževalna dejavnost

Tabela 23: Število dosedanjih študijskih programov (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2006/2007, in načrt za študijsko leto 2007/2008.....	45
Tabela 24: Število novih in prenovljenih študijskih programov (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2006/2007, in načrt za študijsko leto 2007/2008.....	46

Tabela 25: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2006/2007 in načrt za študijsko leto 2007/2008.....	46
Tabela 26: Število vpisanih študentov v dosedanje študijske programe (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2006/2007 in načrt za študijsko leto 2007/2008.....	47
Tabela 27: Število vpisanih študentov v nove in prenovljene študijske programe (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2006/2007 in načrt za študijsko leto 2007/2008	48
Tabela 28: Število diplomantov v dosedanjih študijskih programih (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2006 in načrt za leto 2007.....	49
Tabela 29: Število diplomantov v novih in prenovljenih študijskih programih (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2006 in načrt za leto 2007	49

Raziskovalna dejavnost

Tabela 30: Raziskovalne skupine.....	50
Tabela 31: Število patentov, blagovnih znamk in inovacij v letu 2006 in načrt za leto 2007	50
Tabela 32: Raziskovalni program 2004 – 2008.....	50
Tabela 33: Infrastrukturni programi 2004 – 2008	51
Tabela 34: Temeljni projekti	51
Tabela 35: Aplikativni projekti.....	51
Tabela 36: Podoktorski projekti	52
Tabela 37: Mladi raziskovalci	52
Tabela 38: Mladi raziskovalci iz gospodarstva	52
Tabela 39: Ciljni raziskovalni projekti	53
Tabela 40: Drugi projekti in centri odličnosti.....	54
Tabela 41: Projekti z gospodarstvom	55
Tabela 42: Interni razvojni projekti	55
Tabela 43: Partnersko sodelovanje v raziskovalnih programih in projektih	56
Tabela 44: Znanstvene konference in posveti načrtovani v letu 2007	57
Tabela 45: Strokovni posveti in srečanja načrtovani v letu 2007	57
Tabela 46: Znanstvene monografije načrtovane izdaje v letu 2007.....	57
Tabela 47: Znanstvene in strokovne periodične publikacije načrtovane izdaje v letu 2007	57

Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Tabela 48: Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS .	58
Tabela 49: Drugi izobraževalni in znanstveno-raziskovalni mednarodni projekti.....	58

1 POSLANSTVO IN VIZIJA UP FM (UP Fakulteta za management Koper)

Poslanstvo UP FM

UP Fakulteta za management Koper je visokošolski zavod, v okviru katerega raziskujemo, izobražujemo in svetujemo na področju družboslovja s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Na osnovi lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov razvijamo dodiplomske in podiplomske študijske programe ter programe za izpopolnjevanje s področja managementa. Pri izvajanju teh programov upoštevamo koncept vseživljenjskega učenja.

V sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v javnem in zasebnem sektorju izobražujemo strokovnjake in vrhunske znanstvenike, ki so sposobni z učinkovitim in uspešnim managementom organizacij zagotavljati trajnostni razvoj družbe.

Vizija UP FM

UP Fakulteta za management Koper bo članica skupine najbolj kakovostnih evropskih poslovnih šol, s prepoznavnim vplivom na uspešnost gospodarstva in širšega družbeno-ekonomskega okolja v prostoru Srednje in Jugovzhodne Evrope ter Sredozemlja.

2 PREDSTAVITEV UP FM

UP Fakulteta za management Koper izvaja izobraževalno dejavnost, tako da izvaja študijske programe za pridobitev izobrazbe, študijske programe za izpopolnjevanje in druga izobraževanja, raziskovalno in razvojno dejavnost pa v okviru registrirane raziskovalne skupine. Izobraževalno dejavnost opravlja na področjih družbene vede ter poslovne in upravne vede.

Iz Preglednice 1 so razvidni študijski programi, ki jih UP FM izvaja v študijskem letu 2006/2007, ter število študentov in diplomantov po posameznih programih.

Preglednica 1: Študijski programi, število študentov in diplomantov v študijskem letu 2006/2007

Vrsta študijskega programa		Število študentov		Število diplomantov	
Dodiplomski programi	Podiplomski programi	redni	izredni	redni	izredni
VS (1)		129	103	83	179
VS/b (1)		411	678	1	6
UN/b (1)		229	505	0	320
	SPEC (3)	-	454	-	155
	MAG/S (4)	-	-	-	-
	MAG/Z (1)	-	523	-	4
	DR (1)	-	43	-	2
	MSc/MMU (1)	-	-	-	5

UP FM ima registrirano raziskovalno skupino, Inštitut za raziskovanje v managementu, ki raziskuje na področjih družboslovnih in multidisciplinarnih ved. Največ tekočih projektov se uvršča na področja upravno-organizacijskih in ekonomskih ved ter vzgoje in izobraževanja. UP FM že četrto leto izvaja raziskovalni program »Management in informatizacija izobraževanja in zaposlovanje« ter kot partner sodeluje v programu »Hitra proizvodnja, management izdelovalnih tehnologij«, katerega nosilec je UL Fakulteta za

strojništvo. Poleg tega UP FM usposablja tri mlade raziskovalce, ki so zaposleni na UP FM, ter dve mladi raziskovalki iz gospodarstva.

Na dan 1. 1. 2007 je bilo na UP FM zaposlenih skupno 127 visokošolskih učiteljev in sodelavcev, raziskovalcev ter strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev. Od tega je bilo 82 visokošolskih učiteljev in sodelavcev (51,98 FTE), 9 raziskovalcev (4,6 FTE) ter 36 strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev (36 FTE).

UP FM deluje v Kopru na dveh lokacijah: na Cankarjevi 5 in na Trgu Brolo 12. V prostorih Dijaškega doma Koper, kjer še vedno ni urejeno medsebojno razmerje med MVZT in univerzo (OdUUP št. 79/2004), ima UP FM sklenjeno pogodbo o najemu prostorov in o opravljanju čistilnih in vzdrževalnih nalog. Dejansko stanje pogodbeno še ni urejeno, ker je le-to odvisno primarno od omenjenega medsebojnega razmerja med resornim ministrstvom in univerzo ter sekundarno zaradi neutemeljenega zadrževanja sklepanja pogodb s strani rektorata UP.

UP FM ima najete prostore tudi v Celju, kjer izvaja že drugo študijsko leto redni študij na dodiplomskih študijskih programih.

Preglednica 2: Pregled prostorov v uporabi in v najemu po lokacijah

Lokacija	V uporabi m ²	V najemu m ²
Cankarjeva 5, Koper	1245,90	46,50
Trg Brolo, Koper	-	801,70
Ljubljanska c. 5a, Celje	-	293,62

Vsi prostori so opremljeni s sodobno multimedijско opremo.

Izobraževalni proces poteka tudi v Študijskem središču Škofja Loka in v Študijskem središču Nova Gorica. Obe središči zagotavljata študentom ustrezne pogoje za delo in študij.

UP FM pridobiva sredstva iz različnih virov. Struktura prihodkov po virih je razvidna v preglednici 3.

Preglednica 3: Pregled prihodkov po virih (ocena za leto 2007)

Vir sredstev	€	SIT v 000	%
Izobraževanje-proračunska sredstva	1.790.635,95	429.108	26
Izobraževanje-neproračunska sredstva	4.002.023,87	959.045	58
Raziskovanje	845.843,77	202.698	12
Tržna dejavnost	264.146,22	63.300	4
Skupaj	6.902.649,81	1.654.151	100

UP FM izvaja nacionalni program visokega šolstva in nacionalni raziskovalno-razvojni program v okviru UP, torej v imenu in za račun UP.

Skladno s 24. členom Statuta UP opravlja UP FM izobraževalno, raziskovalno, strokovno, razvojno in svetovalno dejavnost ter druge s tem povezane in registrirane dejavnosti v svojem imenu in za svoj račun. V okvir dela v svojem imenu in za svoj račun UP FM uvršča dejavnost, financirano iz neproračunskih sredstev, vključujoč prihodke iz izrednega študija.

Na podlagi prihodkov, ki omogočajo tudi zaposlovanje na podlagi 24. člena Statuta UP ter na podlagi 20. člena ZViS, 62. člena Statuta UP in 10. člena Pravil UP FM, bo imela UP FM še naprej drugi organ – direktorja, kar je vključila tudi v Pravila za zaposlovanje izobraževalno-raziskovalnega, raziskovalnega in drugega osebja, ki jih je sprejel UO UP FM na 6. redni seji dne 12. 10. 2006 po pridobljenem soglasju Senata UP FM z 32., redne seje z dne 3. 10. 2006.

Notranja organiziranost fakultete je urejena s Pravili UP FM, ki sta jih sprejela Senat UP FM in UO UP FM dne 21. 2. 2006, in Pravili za zaposlovanje izobraževalno-raziskovalnega, raziskovalnega in drugega osebja, ki jih je sprejel UO UP FM dne 12. 10. 2006:

Organi UP FM so:

Dekan	prof. dr. Egon Žižmond
Direktorica	doc. dr. Nada Trunk Širca
Prodekan za izobraževanje – dodiplomski študij	doc. dr. Roberto Biloslavo
Prodekan za izobraževanje – podiplomski študij	doc. dr. Rok Strašek
Prodekan za znanstveno- raziskovalno delo	izr. prof. dr. Slavko Dolinšek
Prodekan za znanstveno- raziskovalno delo študentov	izr. prof. dr. Štefan Bojnec
Senat UP FM (izvoljen na 1. seji AZ FM dne 14. 12. 2004, z nadomestnimi volitvami na seji AZ UP FM dne 20. 12. 2005 in 12. 12. 2006)	<i>Predsednik:</i> dekan, prof. dr. Egon Žižmond <i>Visokošolski učitelji:</i> izr. prof. dr. Boštjan Antončič, doc. dr. Roberto Biloslavo, izr. prof. dr. Slavko Dolinšek, prof. dr. Dane Melavc, izr. prof. dr. Franko Milost, doc. dr. Rok Strašek, doc. dr. Anita Trnavčević in izr. prof. dr. Zvone Vodovnik. <i>Predstavnici študentov:</i> Maja Kočevar in Martina Pančur
Akademski zbor UP FM	<i>Predsednik:</i> izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar. <i>Namestnik predsednika:</i> izr. prof. dr. Zvone Vodovnik. <i>Člani:</i> AZ UP FM sestavljajo vsi redno in pogodbeno zaposleni visokošolski učitelji in sodelavci ter 23 predstavnikov študentov.
Upravni odbor UP FM	<i>Predsednik:</i> Goran Petek. <i>Namestnik predsednika:</i> izr. prof. dr. Franko Milost. <i>Predstavnika lokalne skupnosti in gospodarstva:</i> Karmen Orel – Mestna Občina Koper in Goran Petek – Gospodarska zbornica Slovenije, OZ Koper. <i>Drugi predstavniki zaposlenih UP FM:</i> izr. prof. dr. Franko Milost, asist. Alen Balde in Tatjana Trebec.
Študentski svet UP FM	<i>Predsednik:</i> Vojko Rotar. <i>Člani:</i> Petra Banfi, Denis Čurčič, Matjaž Ferk, Peter Jenko, Tea Klatnus, Maja Kočevar, Martina Pančur, Tamara Ristič, Dejan Šraml, Aljoša Vekić in Matevž Žibert.
Komisije Senata UP FM	
Komisija za študentske zadeve – dodiplomski študij	<i>Predsednik:</i> doc. dr. Roberto Biloslavo. <i>Člana:</i> pred. mag. Danijel Bratina in Tea Klatnus (predstavnica študentov UP FM).
Komisija za študentske zadeve – podiplomski študij	<i>Predsednik:</i> doc. dr. Rok Strašek. <i>Člana:</i> izr. prof. dr. Cene Bavec in Tamara Ristič (predstavnica študentov)
Komisija za študijske zadeve	<i>Predsednik:</i> doc. dr. Roberto Biloslavo. <i>Člana:</i> doc. dr. Rok Strašek in izr. prof. dr. Štefan Bojnec.
Komisija za izvolitve v nazive	<i>Predsednik:</i> prof. dr. Dane Melavc. <i>Člana:</i> prof. dr. Dušan Lesjak in prof. dr. Egon Žižmond.
Komisija za znanstveno- raziskovalno delo	<i>Predsednik:</i> izr. prof. dr. Slavko Dolinšek <i>Člani:</i> izr. prof. dr. Boštjan Antončič, doc. dr. Anita Trnavčević in izr. prof. dr. Štefan Bojnec.
Komisija za znanstveno- raziskovalno delo študentov	<i>Predsednik:</i> izr. prof. dr. Štefan Bojnec. <i>Člani:</i> izr. prof. dr. Boštjan Antončič, doc. dr. Anita Trnavčević, izr. prof. dr. Slavko Dolinšek in doc. dr. Rok Strašek.
Komisija za priznavanje izobraževanja	<i>Predsednik:</i> doc. dr. Roberto Biloslavo. <i>Člana:</i> izr. prof. dr. Franko Milost in doc. dr. Drago Dubrovski.

Komisija za priznavanje znanja in spretnosti	<i>Predsednik:</i> doc. dr. Rok Strašek <i>Člani:</i> doc. dr. Mirko Markič in pred. mag. Doris Gomezelj Omerzel.
Komisija za kakovost in evalvacije	<i>Predsednik:</i> viš. pred. mag. Klemen Širok. <i>Člana:</i> Staša Ferjančič in Petra Banfi (predstavnica študentov).

Notranje organizacijske enote UP FM so:

- Knjižnica UP FM,
- Založba UP FM,
- Dislocirane enote – Študijska središča UP FM.

Knjižnica UP FM je namenjena zlasti študentom in zaposlenim učiteljem ter raziskovalcem, odprta pa je tudi za zunanje uporabnike, ki jih zanimajo specializirana literatura in strokovne revije s področja managementa, izobraževanja, visokošolske didaktike, raziskovalne metodologije.

Založba UP FM je zelo dejavna pri izdajanju učbenikov in drugih študijskih gradiv v podporo izobraževalnemu delu ter pri izdajanju znanstvenih in strokovnih monografij ter zbornikov domačih in mednarodnih konferenc. Posebej odmevna je mednarodna znanstvena revija *Managing Global Transitions*, ki izhaja v angleščini, leta 2006 pa je pot uveljavljanja začela tudi revija *Management*, ki izhaja v slovenščini.

Nosilke raziskovalnega dela UP FM in snovalke razvoja predmetov in izobraževalnih programov so katedre, ki jih vodijo predstojniki in so prikazani v preglednici 4.

Preglednica 4: Katedre UP FM

Ime katedre	Predstojnik
1. Katedra za ekonomske vede	prof. dr. Egon Žižmond
2. Katedra za informatiko	prof. dr. Dušan Lesjak
3. Katedra za management v izobraževanju	doc. dr. Andrej Koren
4. Katedra za poslovne vede	izr. prof. dr. Franko Milost
5. Katedra za marketing in mednarodno poslovanje	izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar
6. Katedra za podjetništvo ter management tehnologij in inovativnosti	izr. prof. dr. Boštjan Antončič
7. Katedra za pravo	izr. prof. dr. Zvone Vodovnik
8. Katedra za sociologijo, politologijo in psihologijo v managementu	doc. dr. Tonči A. Kuzmanič
9. Katedra za management	doc. dr. Roberto Biloslavo
10. Katedra za raziskovalno metodologijo v družboslovju	doc. dr. Rok Strašek
11. Katedra za tuje poslovne jezike	pred. Mirella Ceglar Jurinčič

Pomemben člen v izvajanju dejavnosti na UP FM so tudi inštituti in centri, prikazani v preglednicah 5 in 6.

Preglednica 5: Inštituti FM

Ime inštituta	Predstojnik
1. Inštitut za raziskovanje v managementu (raziskovalna skupina)	izr. prof. dr. Slavko Dolinšek
2. Ekonomski inštitut	prof. dr. Egon Žižmond
3. Inštitut za informatiko	pred. mag. Leo Zornada
4. Inštitut za pravo	viš. pred. mag. Nikolaj Abrahamsberg
5. Inštitut za management izobraževanja	doc. dr. Andrej Koren
6. Inštitut za vedenjske vede	doc. dr. Tonči A. Kuzmanič

Preglednica 6: Centri FM

Ime centra	Predstojnik
1. Center za raziskovalno metodologijo	doc. dr. Anita Trnavčević
2. Center za kakovost in evalvacije	viš. pred. mag. Armand Faganel
3. Center odličnosti poučevanja in učenja	doc. dr. Justina Erčulj
4. Center za e-izobraževanje	viš. pred. mag. Viktorija Sulčič
5. Center za vseživljenjsko učenje	doc. dr. Nada Trunk Širca
6. Center za svetovanje študentom pri študijskem in poklicnem razvoju	pred. Karmen Rodman

V ožjem družbenem okolju (področje terciarnega izobraževanja) se UP FM srečuje z visoko konkurenčnostjo na področju poslovnih šol. Temu velja dodati še večjo podporo naravoslovnim vedam in manjšo naklonjenost družboslovnim vedam, predvsem na nacionalnem nivoju.

V širšem družbenem okolju nasploh lahko govorimo predvsem o pozitivnih spremembah. Management je ena od najhitreje rastočih ved, saj s svojo interdisciplinarnostjo omogoča hitro prilagajanje nenehnim spremembam v družbi. Vse bolj je prisotno zavedanje poslovne javnosti o pomenu dobrega in kakovostnega upravljanja organizacij na vseh nivojih. Prav tako se vedno bolj pojavljajo težnje po povezanosti med znanostjo in prakso v javnih in zasebnih organizacijah, povečuje pa se tudi pomen znanja v družbi, ki ga je treba dograjevati skozi vse življenje.

V teh okvirih UP FM vidi možnosti za nadaljnji razvoj predvsem skozi:

- prilagajanje študija potrebam trga,
- poudarjanje in skrb za kakovost študija,
- pospeševanje in uveljavljanje vseživljenjskega učenja,
- poglobljeno sodelovanje z gospodarstvom ter
- vključevanje v nacionalne in mednarodne razvojne in raziskovalne projekte.

3 USMERITVE IN CILJI UP FM

3.1 Zakonske in druge pravne podlage

Na ravni Univerze na Primorskem so sprejeti naslednji akti, ki jih UP FM uporablja pri delu:

- Statut UP,
- Akt o organiziranosti in sistemizaciji delovnih mest na Univerzi na Primorskem,
- Merila UP za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS,
- Pravila o načinu opravljanja študijskih obveznosti in pogojih za prehode za študente s posebnim statusom,
- Pravilnik o pripravi in zagovoru doktorske disertacije na UP,
- Pravilnik o priznavanju tujega izobraževanja,
- Pravilnik o študentski izkaznici,
- Pravilnik o vsebini in obliki javnih in drugih listin o zaključenem izobraževanju na UP ter Navodila za postopek izdelave in izdaje ter vodenje evidenc o izdanih javnih in drugih listinah o zaključnem izobraževanju na UP,
- Navodila za postopek obravnave in sprejemanja novih študijskih programov na UP,
- Merila za volitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in strokovnih sodelavcev (za vloge, oddane po 17. 10. 2001) ter Navodila za izvajanje Meril,
- Akt o oblikah neposredne pedagoške obveznosti na UP,
- Merila za zmanjšanje neposredne pedagoške obveznosti na UP,
- Akt o delovanju računalniško informacijskega centra Univerze na Primorskem,
- Pravilnik o priznanjih UP,

- Pravilnik o izvajanju študentske ankete na Univerzi na Primorskem,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o oddaji javnih naročil male vrednosti in
- Pravilnik o zavarovanju osebnih in zaupnih podatkov.

Na podlagi področnih zakonov in podzakonskih aktov ter internih aktov UP so bili na UP FM sprejeti oziroma se še uporabljajo naslednji pravilniki:

- Pravilnik o delovnem času zaposlenih na UP FM,
- Pravila za zaposlovanje izobraževalno-raziskovalnega, raziskovalnega in drugega osebja,
- Pravilnik o napredovanju delavcev v plačilne razrede,
- Navodila za izpolnjevanje potnih nalogov,
- Pravilnik o službeni obleki zaposlenih,
- Pravila o uporabi poslovnih kartic,
- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja študenta,
- Pravilnik o priznavanju znanj in spretnosti,
- Pravila o diplomiranju po študijskih programih pred ZViS 2004,
- Pravilnik o diplomiranju – strokovni naslov na 1. stopnji študija,
- Pravilnik o diplomiranju – strokovni naslov na 2. stopnji študija,
- Pravilnik o diplomiranju – magisterij znanosti,
- Pravilnik o diplomiranju – doktorat znanosti,
- Pravila o postopku priprave in zagovora Master Thesis,
- Pravila, s katerimi se urejajo postopki mobilnosti študentov na dodiplomskem in podiplomskem študiju,
- Pravila o izdajanju pri Založbi UP FM,
- Pravilnik o priznanjih in nagradah UP FM,
- Poslovnik Upravnega odbora UP FM,
- Poslovnik o delu Senata UP FM,
- Poslovnik o delu knjižnice.

3.2 Dolgoročni cilji

Strateški cilji UP FM do leta 2010 so:

1. Okrepiti in poglobiti raziskovalno dejavnost

- UP FM bo imela svoj raziskovalni program, vsako leto bo izvajala dva temeljna, pet aplikativnih in pet ciljnih raziskovalnih projektov v okviru lastnega, nacionalnega in mednarodnega (predvsem evropskega) raziskovalnega programa.
- UP FM bo do leta 2010 promovirala 20 novih doktorjev znanosti.
- UP FM bo z raziskovalnim delom ustvarjala 20% svojega prihodka.
- UP FM bo ustanovila svojo znanstveno založbo (cilj je bil uresničen leta 2005).

2. Izvajati in nadgraditi izobraževalno dejavnost

- UP FM bo razširila ponudbo sodobnih in privlačnih mednarodno primerljivih študijskih programov managementa, še posebej podiplomskih, ki bodo oblikovani po načelih Bolonjske deklaracije.
- UP FM bo oblikovala in izvajala skupni študijski program s slovenskimi in tujimi visokošolskimi zavodi.
- UP FM bo zaradi kakovostne izvedbe ter aktivnih in motiviranih študentov dosegala vsaj 95% zaposljivost svojih diplomantov.
- Delež podiplomskih študentov se bo povečal na 30% vseh študentov.
- UP FM bo razvila koncept vseživljenjskega učenja.

3. Mednarodno uveljaviti fakulteto

- UP FM bo vzpostavila formalizirane oblike sodelovanja s 30 tujimi inštitucijami, v okviru katerih bo letno ponudila študij v tujini za 40 svojih študentov, sprejela na študij 30 tujih študentov, omogočila predavanja v tujini 10 svojim učiteljem in sprejela kot gostujoče predavatelje 10 tujih učiteljev.
- UP FM bo izvajala dele študijskih programov v angleškem jeziku.
- UP FM bo izvajala poletno šolo.
- UP FM bo vsako leto organizirala mednarodno znanstveno konferenco.
- UP FM bo uvrstila revijo »Managing Global Transitions« v mednarodno bazo s faktorjem vpliva.

4. Okrepiti partnerstvo z gospodarstvom in drugimi družbenimi dejavnostmi

- Strokovnjaki iz gospodarstva se bodo vključevali v izobraževalni proces na fakulteti v obsegu 20% izvedbe programov.
- UP FM bo razvila posebne oblike dela za odrasle in izvajala programe za izpopolnjevanje po načelih vseživljenjskega učenja.
- UP FM bo letno prijavila dva aplikativna projekta z vključitvijo gospodarstva in povezovala raziskave podiplomskega študija s prakso.
- UP FM bo ustanovila centre s področja prenosa znanja in tehnologij, managementa znanja in intelektualnega kapitala.
- Svetovalno delo bo prinašalo fakulteti 2% prihodka.
- UP FM bo začela izdajati strokovno revijo za potrebe gospodarstva in drugih dejavnosti.

5. Vzpostaviti vrhunsko institucionalno urejenost fakultete

- UP FM bo uveljavila sodobna načela organiziranosti ter akademskega in administrativnega vodenja visokošolskega zavoda.
- UP FM bo razvijala sistem meril za spremljanje kakovosti izobraževanja, raziskovanja in institucionalnega delovanja.
- UP FM bo v sodelovanju z UP zagotovila ustrezne prostore (Servitski samostan v Kopru) in tudi s tem prispevala k večjemu zadovoljstvu študentov in zaposlenih.
- UP FM bo naročila in izvedla mednarodno presojo kakovosti.

3.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2007

Glavni zastavljeni kratkoročni cilji UP FM v letu 2007 so:

- Akreditacija in razvoj novih študijskih programov.
- Spremljanje, izboljšanje in zagotavljanje kakovosti izobraževalnega procesa ter implementacija metod za povečanje učinkovitosti študija.
- Uvajanje koncepta vseživljenjskega učenja.
- Prijava 25 znanstveno-raziskovalnih projektov na ARRS.
- Zasnova dveh raziskovalnih programov.
- Vključitev v vsaj en projekt 7. OP EU.
- Povečati prihodek iz projektov za gospodarstvo za 50%.
- Pristopiti k izdelavi projektne dokumentacije za Servitski samostan in kandidirati za pridobitev evropskih sredstev.
- Imenovati ožjo skupino, ki bo skladno s stališči AZ UP FM in ŠS UP FM ter sklepom Senata UP FM izdelala elaborat prednosti in slabosti vključitve UP FM v okvir UP v ožjem smislu in širšem smislu vključujoč vpetost v okolje idr.
- Razvoj, nadgraditev oziroma dopolnitev visokošolskega informacijskega sistema (podpora pravilnikom UP FM, povečanje uporabe odprtokodnih rešitev) ter izboljšanje

informatijske strukture (posodobitev systemskega prostora, posodobitev računalniške opreme, namenjene študentom).

- Oblikovanje enovitega načrta komuniciranja z javnostmi.

Podrobni kratkoročni cilji so opisani v podpoglavjih.

4 IZVEDBENE NALOGE V LETU 2007

4.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

UP Fakulteta za management Koper izvaja dodiplomske in podiplomske študijske programe za pridobitev izobrazbe in študijske programe za izpopolnjevanje.

Dodiplomske študijske programe izvaja v okviru Dodiplomske šole FM, podiplomske študijske programe pa v okviru Podiplomske šole FM.

Na **Dodiplomski šoli FM** ima akreditirane štiri študijske programe (dva univerzitetna in dva visokošolska strokovna). V študijskem letu 2006/2007 izvaja naslednje študijske programe:

- visokošolski strokovni študijski program Management (210 KT), ki je akreditiran v skladu z Zakonom o visokem šolstvu 1999 (ZViS 1999),
- visokošolski strokovni študijski program Management (180 KT), ki je akreditiran v skladu z Zakonom o visokem šolstvu 2004 (ZViS 2004) in
- univerzitetni študijski program Management (180 KT), ki je akreditiran v skladu z ZViS 2004.

V študijskem letu 2006/2007 je UP FM vpisovala na:

- visokošolski strokovni študijski program Management (180 KT) in
- univerzitetni študijski program Management (180 KT).

V visokošolski strokovni študijski program Management (210 KT) v študijskem letu 2006/2007 ni vpisovala. Program izvaja za študente 2. in 3. letnika, ki morajo končati obveznosti po tem študijskem programu.

Podiplomsko izobrazbo 2. in 3. stopnje lahko študentje pridobijo v okviru **Podiplomske šole FM**, v okviru katere ima akreditiranih devet študijskih programov. V študijskem letu 2006/2007 izvaja štiri študijske programe, ki so vsi akreditirani v skladu z ZViS 1999:

- specialistični študijski program Management v izobraževanju (60 KT),
- specialistični študijski program Management (60 KT),
- magistrski (znanstveni) študijski program Management (120 KT) in
- doktorski študijski program Management (240 KT).

Za študijsko leto 2006/2007 je razpisala štiri študijske programe 2. stopnje – strokovni magisterij (Ekonomija za management, Management in organizacija, Management poslovne informatike, Management tehnologij), ki pa jih zaradi majhnega zanimanja kandidatov za vpis ne izvaja. Na specialističnem študijskem programu Management v evropskem okolju ima vpisanih še nekaj študentov. V okviru Podiplomske šole FM programa ne izvaja več, imajo pa študenti možnost zaključiti študij po tem programu.

Študijske programe izvaja UP FM na sedežu fakultete v Kopru in na treh dislociranih enotah: Celje, Škofja Loka in Nova Gorica. Študijske programe Dodiplomske šole izvaja na način rednega in izrednega študija. Redni študij izvaja v Kopru in Celju, izrednega pa v Kopru, Celju, Škofji Loki in Novi Gorici. Študijske programe Podiplomske šole pa izvaja le na način

izrednega študija na vseh študijskih enotah fakultete. Del študijskih obveznosti lahko študentje opravijo tudi preko spleta v e-učilnici. V študijskem letu izvaja v e-učilnici 11 predmetov. Število uporabnikov e-učilnice ob koncu leta 2006 je bilo 2333, usposobljeno pa je 40 mentorjev za delo v e-učilnici.

V nadaljevanju so predstavljeni cilji, izvedbene naloge in pričakovani rezultati za področje izobraževanja za leto 2007 – skupno za vse študijske programe. Posamezni cilji bodo v ustreznem podpoglavju podrobneje razdelani.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007
Izboljšanje učinkovitosti in uspešnosti izobraževalnega procesa.	Izvedba dveh pedagoških posvetov učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev.	Večja informiranost pedagoških učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev.
	Uvajanje e-izobraževanja.	Povečanje števila on-line predmetov na rednem in izrednem študiju. Širjenje uporabe e-izpita na dodiplomskem študiju. Usposabljanje mentorjev za e-izobraževanje.
	Vključevanje strokovnjakov iz prakse v izobraževalno dejavnost.	Povečanje števila strokovnjakov iz prakse v izvedbo izobraževanja.
	Spremljanje učinkovitosti uvedbe kvartalov na rednem študiju.	Povečanje prehodnosti na rednem študiju. Večje zadovoljstvo študentov.
	Nabava ustrezne programske opreme za pripravo urnika.	Avtomatizacija načrtovanja izvedbe.
Implementacija metod za povečanje učinkovitosti študija.	Razvoj programa projektnega dela, demonstratorstva in tutorskega sistema.	Večje zadovoljstvo študentov in izboljšanje prehodnosti.
Akreditacija novih študijskih programov 2. stopnje.	Akreditacija študijskih programov 2. stopnje Management ter Ekonomija in finance.	Akreditacija ter razpis za vpis 2007/2008, vpis ter izvedba študijskih programov.
Razvoj študijskih programov 3. stopnje.	Priprava elaboratov dveh študijskih programov 3. stopnje.	Vloga za akreditacijo dveh študijskih programov 3. stopnje.
Spremljanje izvajanja študijskih programov.	Spremljanje dejanske obremenitve študentov.	Evidentiranje, analiza in poročilo o dejansko porabljenem času za študij.
	Načrtovanje in spremljanje izvedbe predmeta.	Analiza podatkov in poročanje.
	Mesečno poročanje študijskih središč o izvedbi izobraževalnega procesa.	Priprava poročila o izvedbi izobraževanja na študijskih središčih.
Izboljšanje mobilnosti študentov in učiteljev.	Seznanjanje študentov z možnostmi izmenjav v okviru Socrates-Erasmus izmenjave. Seznanjanje študentov z možnostmi opravljanja študijskih obveznosti na drugih zavodih v Sloveniji in tujini. Izvedba Summer school UP FM 2007.	Več študentov UP FM na drugih zavodih v Sloveniji in tujini. Več študentov drugih članic UP in tujih študentov na UP FM. Več tujih učiteljev na UP FM.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007
Spremljanje zadovoljstva študentov in učiteljev s potekom izobraževalne dejavnosti.	Redno letno anketiranje študentov in učiteljev.	Večja informiranost o zadovoljstvu študentov in učiteljev s potekom izobraževalne dejavnosti.
	Informiranje študentov in zaposlenih.	Informativni dnevi 2007/2008. Publikaciji Dodiplomska in Podiplomska šola FM za študijsko leto 2007/2008. Priprava in izdaja študijskega vodnika 2007/2008. Izdaja evalvacijskega poročila za študijsko leto 2005/2006. Izvedba dveh pedagoških posvetov.
Uvajanje koncepta vseživljenjskega učenja.	Svetovanje pri pripravi portfolija. Priprava publikacije Vseživljenjsko izobraževanje.	Povečanje interesa za vpis v študijske programe UP FM.

4.1.1 Visokošolsko izobraževanje

V nadaljevanju so predstavljeni cilji po študijskih programih dodiplomske in podiplomske šole.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007
Izvedba študijskih programov v okviru Dodiplomske šole FM.	Spremljanje izvajanja bolonjskih programov 1. stopnje.	Večja kakovost izvedbe pedagoškega procesa. Dvig zadovoljstva študentov.
Razvoj študijskih programov 2. stopnje.	Priprava vloge za akreditacijo dveh novih študijskih programov 2. stopnje Management ter Ekonomija in finance.	Zaključen postopek akreditacije programa in razpis študijskega programa v študijskem letu 2007/08.
Razvoj študijskih programov 3. stopnje.	Priprava vloge za akreditacijo dveh novih študijskih programov 3. stopnje.	Zaključen postopek akreditacije programa in razpis študijskega programa v študijskem letu 2008/09.
Vključevanje podiplomskih študentov v raziskovalno aktivnost.	Izvedba raziskovalnih seminarjev. Izvedba 4. študentske konference. Vključevanje študentov v raziskovalne projekte UP FM.	Večja vključenost študentov v raziskovalne projekte UP FM. Povečanje števila diplomantov na magistrskem (znanstvenem) študijskem programu Management.
Izvedba študijskih programov v okviru Podiplomske šole FM.	Spremljanje izvajanja podiplomskih študijskih programov (pred ZViS 2004).	Večja kakovost izvedbe pedagoškega procesa. Dvig zadovoljstva študentov.

4.1.1.1 Načrt vpisa v 1. letnik študijskih programov 1. in 2. stopnje v študijskem letu 2007/2008

Razpis za vpis na dodiplomske študijske programe je že znan, medtem ko so podatki o številu vpisnih mest podiplomskih študijskih programov, ki jih bo UP FM razpisala za študijsko leto 2007/2008, v času priprave podatkov za Program dela 2007 še neuradni (Senat UP FM jih še ni potrdil).

Tabela 1: Pregled študijskih programov UP FM (ZViS 2004)

Ime študijskega programa	Ime opuščene študijskega programa	Predvideno število razpisanih mest v študijskem letu 2007/2008 *	
		Redni	Izredni
1. stopnja			
Visokošolski strokovni študijski program Management	-	230	330
Univerzitetni študijski program Management	-	100	30
2. stopnja			
Magistrski (strokovni) študijski program Ekonomija za management	-	80	80
Magistrski (strokovni) študijski program Management in organizacija	-	160	160
Magistrski (strokovni) študijski program Management tehnologij	-	-	80
Magistrski (strokovni) študijski program Management poslovne informatike	-	-	80
Magistrski (strokovni) študijski program Management	-	160	160**
Magistrski (strokovni) študijski program Ekonomija in finance	-	80	80**

* Število razpisanih mest vključuje vpisna mesta za vse letnike študijskega programa, v katere bomo vpisovali.

** Študijska programa še nista akreditirana. Če bosta akreditirana, bomo za vsak študijskih program predvidoma razpisali 80 vpisnih mest (za 1. in 2. letnik).

V tabeli 1 so navedena vpisna mesta po programih 1. in 2. stopnje, ki jih namerava UP FM razpisati v študijskem letu 2007/2008. Podane so absolutne številke vpisnih mest – ker v študijskem letu 2007/2008 ne nameravamo opuščati študijskih programov, niso navedena povečanja oziroma zmanjšanja vpisnih mest (+/-), kot je to opredeljeno v navodilih.

Načrt vpisa v 1. letnik študijskih programov (pred ZViS 2004) v študijskem letu 2007/2008

V nadaljevanju navajamo število vpisnih mest za podiplomske študijske programe (pred ZViS 2004). V času priprave podatkov za Program dela 2007 so podatki o številu vpisnih mest še neuradni (Senat UP FM jih še ni potrdil).

Tabela 2: Pregled študijskih programov UP FM (pred ZViS 2004)

Ime študijskega programa	Ime opuščene študijskega programa	Predvideno število razpisanih mest v študijskem letu 2007/2008 *	
		Redni	Izredni
Specialistični študijski programi			
Specialistični študijski program Management v izobraževanju	-	-	80
Specialistični študijski program Management	-	-	160
Magistrski študijski program			
Magistrski (znanstveni) študijski program Management	-	-	190
Doktorski študijski program			
Doktorski študijski program Management	-	-	40

* Število razpisanih mest vključuje vpisna mesta za vse letnike študijskega programa, v katere bomo vpisovali.

Na podiplomskih študijskih programih, ki jih je UP FM izvajala že v preteklih študijskih letih, ohranja isto število vpisnih mest.

4.1.1.2 Kazalniki uspešnosti študijske dejavnosti

Uspešnost študijske dejavnosti je prikazana v tabelah 3 in 4.

Tabela 3: Kazalniki učinkovitosti študija – dodiplomski študij

Kazalnik	Študijsko leto 2006/2007 (Leto 2006)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2007/2008 (Leto 2007)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik študija:				
- študijski program <i>Management</i> (UN)	50	*	55	55
- študijski program <i>Management</i> (VS)	54	*	55	55
Skupaj za UP FM	52	*	55	55
Odstotek ponavljavcev**	8,7	5,4	7	4
Povprečno število let trajanja študija na študenta – visokošolski strokovni programi	6,2	6,8	5,3	5,4
Povprečno število let trajanja študija na študenta – univerzitetni programi ***	0,5	0,5	-	-

Opomba: pri izračunu kazalnikov se upošteva stare študijske programe in nove študijske programe 1. stopnje.

* Zaradi specifičnosti izvedbe izrednega študija (1. in 2. letnik v 3 letih) podatkov prehodnosti za izredni študij ne navajamo.

** Odstotek ponavljavcev je izračunan na osnovi števila študentov, ki ponavljajo letnik in številom vseh (prvič in ponovno) vpisanih študentov na rednem oziroma izrednem študiju;

*** Univerzitetni študijski program smo prvič razpisali v študijskem letu 2005/2006. V izračun trajanja študija smo vključili študente, ki so se vpisali v 3. letnik na osnovi meril za prehode in so program zaključili leta 2006, zato je trajanje študija na UN programu manj kot 1 leto (študenti so do diplome opravili določene dodeljene jim obveznosti, ki so praviloma manjše kot obveznosti celega letnika, zato je čas študija krajši).

Tabela 4: Prehodnost na podiplomskem magistrskem (znanstvenem) študiju

Kazalnik	Študijsko leto 2006/2007		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2007/2008	
	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih *	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih *
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskega programa za pridobitev magisterija znanosti v %	79	-	80	-

* Za nesofinancirane študijske programe prehodnosti ne izračunavamo, ker trajajo vsi nesofinancirani študijski programi samo 1 leto.

4.1.1.3 Meduniverzitetna mobilnost in mobilnost med članicami UP

Kazalnike meduniverzitetne mobilnosti in mobilnosti med članicami UP prikazujeta tabeli 5 in 6.

Tabela 5: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – dodiplomski študij

Kazalnik	Redni študij		Izredni študij	
	Študijsko leto 2006/2007	Načrt za študijsko leto 2007/2008	Študijsko leto 2006/2007	Načrt za študijsko leto 2007/2008
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi članici UP	0	5	0	3
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi slovenski univerzi oziroma samostojnem visokošolskem zavodu	1	5	0	3
Število študentov drugih slovenskih univerz oz. samostojnih visokošolskih zavodov, ki so izbrali vsaj en predmet na UP FM	9	15	0	10

Opomba: Podatki o mednarodni mobilnosti so navedeni v poglavju »Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih«.

Tabela 6: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – podiplomski študij

Kazalnik	Redni študij		Izredni študij	
	Študijsko leto 2006/2007	Načrt za študijsko leto 2007/2008	Študijsko leto 2006/2007	Načrt za študijsko leto 2007/2008
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi članici UP	-	-	0	5
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi slovenski univerzi oziroma samostojnem visokošolskem zavodu	-	-	0	5
Število študentov drugih slovenskih univerz oz. samostojnih visokošolskih zavodov, ki so izbrali vsaj en predmet na UP FM	-	-	0	10

Opomba: Podatki o mednarodni mobilnosti so navedeni v poglavju »Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih«.

4.1.2 Programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov

V študijskem letu 2006/2007 UP FM ni izvajala študijskih programov za izpopolnjevanje, ki so kot deli študijskih programov kreditno ovrednoteni. Razpis za vpis bo predvidoma objavila leta 2007, kandidati pa se bodo lahko programov za izpopolnjevanje in delov študijskih programov udeležili v študijskem letu 2007/2008.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Razvoj in izvedba novih študijskih programov za izpopolnjevanje oziroma delov študijskega programa.	Izvedba akreditiranih študijskih programov za izpopolnjevanje.	Izvedba ene skupine.	Lastna sredstva in sredstva udeležencev.
	Priprava in izvedba delov akreditiranih študijskih programov 1. stopnje.	Izvedba dveh delov študijskih programov.	Sredstva udeležencev.
	Izvedba mednarodne Poletne šole FM 2007.	Izvedba 7 dodiplomskih in 6 podiplomskih predmetov. Publikacija Poletna šole FM 2007.	Socrates/Erasmus, lastna sredstva in sredstva udeležencev.
Koncept promocije vseživljenjskega učenja.	Spremljanje dela Komisije za priznavanje znanja in spretnosti. Promocija/publikacija.	Več vpisanih udeležencev.	Lastna sredstva in sredstva projekta.

Glede na to, da UP FM v poletne šole vključuje akreditirane predmete dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov in da udeleženci ob izpolnitvi predvidenih študijskih obveznosti prejmejo javno listino, UP FM prikazuje razvoj in izvedbo poletnih šol v tem poglavju. Podrobnosti mednarodne poletne šole pa so predstavljene v poglavju o mednarodni dejavnosti UP FM.

4.1.3 Oblike neformalnega učenja

Leta 2007 načrtuje UP FM izvedbo različnih strokovnih seminarjev, tečajev tujih jezikov za poslovne namene ter tečajev računalniškega usposabljanja.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Izdelava kataloga seminarjev.	Organizacija in izvedba seminarjev.	Izvedba treh seminarjev.	Kotizacija udeležencev.
Opredelitev obveznih elementov/značilnosti neformalnega izobraževanja.	Razvoj dokazil v sistemu vseživljenjskega učenja.	Udeleženci neformalnega izobraževanja UP FM dobijo ustrezna potrdila.	Lastna sredstva in sredstva udeležencev.

4.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

Na področju raziskovalne dejavnosti ostaja poglavitni cilj UP FM poglobiti in okrepiti znanstveno-raziskovalno delo v različnih disciplinah družbenih in poslovnih ved (predvsem na področju ekonomije, upravnih in organizacijskih, pravnih in vedenjskih ved), pa tudi v multidisciplinarnih in interdisciplinarnih raziskavah.

Leta 2007 UP FM načrtuje okrepiti raziskovalno delo v raziskovalnih projektih, ki jih financira Evropska Unija (predvsem 7. okvirni program), ter povečati število projektov za gospodarstvo. V ta namen namerava natančneje definirati in opisati kompetenčni profil organizacije, ki bo namenjen za predstavljanje UP FM tujim partnerjem kot osebna izkaznica raziskovalnega dela UP FM.

V okviru raziskovalne skupine Inštitut za raziskovanje v managementu (7097-001) usposablja tri mlade raziskovalce ter dve mladi raziskovalki iz gospodarstva.

V študijskem letu 2006/07 je UP FM uvedla preverjanje individualnega raziskovalnega dela študentov, kar je spodbudilo podiplomske študente k vključevanju v raziskovalno delo na fakulteti. To aktivnost UP FM načrtuje nadaljevati tudi leta 2007. Da se študentom še bolj približa raziskovalno delo, dva do tri krat mesečno UP FM organizira raziskovalne sestanke, na katerih se študentom predstavi najnovejše raziskovalne rezultate naših raziskovalcev ter podiplomskih študentov.

Pomemben del raziskovalnega dela predstavlja tudi raziskovalno delo doktorskih kandidatov in doktorandov.

UP FM namerava okrepiti raziskovanje tistih vsebin, v okviru katerih raziskave že potekajo, npr. na osnovi javnih naročil v letu 2006:

- razvoj konceptov vseživljenjskega izobraževanja ter priznavanja neformalnega izobraževanja in priložnostnega učenja,
- raziskave na področju e-izobraževanja in e-poslovanja,
- raziskave s področja financiranja visokega šolstva,
- raziskave sistemov kakovosti v terciarnem izobraževanju,
- raziskave s področja razvijanja in uvajanja novih učnih vsebin v kurikulum (domovinska vzgoja, elementi trajnostnega razvoja),
- raziskave s področja pravnih vidikov managementa,
- raziskave na področju gospodarske rasti in tehnološkega razvoja,
- interdisciplinarne raziskave s področja managementa tehnologij,
- makro- in mikroekonomske analize ter analize konkurence,
- raziskave s področja zaposljivosti starejših in analiz plač,
- raziskave managerskih pristopov in vrednot,
- raziskave uvajanja sistemov kakovosti in odličnosti v organizaciji,
- raziskave s področja podjetništva.

Raziskovalci UP FM bodo leta 2007 začeli snovati vsaj dva raziskovalna programa, ki ga bo UP FM leta 2008 prijavila na razpis.

V nadaljevanju so navedene izvedbene naloge, pričakovani rezultati in predvideni viri financiranja za določene cilje.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Prijaviti vsaj 25 znanstveno-raziskovalnih projektov na nacionalne razpise ARRS (temeljni, aplikativni, postdoktorski, CRPi in drugi).	Uskladitev prijave in oblikovanje projektov.	Pridobitev vsaj 12 novih projektov.	ARRS in druga ministrstva.
Zasnovati in pripraviti vsebino dveh novih raziskovalnih programov UP FM.	Identifikacija ključnih področij, izbira in usklajevanje članov skupine. Zasnova vsebine programa.	Izdelan osnutek raziskovalnih programov.	Lastna sredstva.
Pripraviti kompetenčni profil raziskovalne skupine FM.	Pregled kompetenčnih profilov drugih organizacij, Priprava lastnega kompetenčnega profila.	Izdelan kompetenčni profil v tiskani in elektronski verziji.	Lastna sredstva.
Vzpostaviti mrežo partnerjev (domačih in tujih) za prijavljanje na razpise EU glede na področja raziskovanja 7. OP in vključitev v vsaj en projekt.	Zadolžiti osebo, ki bo načrtno spremljala delovanje FM na tem področju. Sprotno pregledovanje razpisov in aktivno iskanje partnerjev preko udeležb na konferencah, sestankih.	Vključitev v tri raziskovalne mreže in skupna prijava 1 projekta.	Lastna sredstva.
Izvesti vsaj 8 naročenih raziskav za potrebe gospodarstva in drugih uporabnikov znanja in tako povečati prihodek iz projektov za gospodarstvo za 50%.	Aktivno pridobivanje novih projektov. Prijave na javna naročila za raziskave. Vključevanje podiplomskih študentov iz gospodarstva v raziskave. Povečati obseg sodelovanja z že obstoječimi partnerji iz gospodarstva.	Izvesti 8 projektov, vključitev 5 podiplomskih študentov v te projekte, povečati prihodek iz tega naslova za 50%.	Gospodarstvo in drugi uporabniki znanja.
Organizacija mednarodnih znanstvenih konferenc.	Priprava in izvedba konferenc.	Izvedba vsaj 3 konferenc.	Proračunska in lastna sredstva.
Vključiti raziskave doktorskih študentov v raziskovalne programe in projekte FM	Prijava 5 dispozicij	Povezava teorije in prakse	Proračunska in lastna sredstva.

Tabela 7: Kazalniki prijavljenih patentov, blagovnih znamk, inovacij

Kazalnik	Leto 2006	Načrt za leto 2007
Število prijavljenih patentov	/	/
Število prijavljenih blagovnih znamk	/	/
Število inovacij	/	/
Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	15	25
Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	7	9

4.2.1 Raziskovalni programi, projekti, znanstveni sestanki in konference

Leta 2004 je UP FM začela izvajati prvi raziskovalni program z naslovom Management in informatizacija izobraževanja in zaposlovanje, ki ga vodi prof. dr. Dušan Lesjak. Raziskovalni

program vključuje raziskave na poglavitnih področjih raziskovanja UP FM. Leta 2007 bodo raziskovalci nadaljevali z zastavljenim načrtom programa ter na osnovi tega začeli pripravljati nove raziskovalne programe, ki jih bo UP FM prijavila takoj, ko bo odprt nov razpis, predvidoma leta 2008. Kot partnerska institucija bo UP FM še naprej izvajala raziskovalni program Hitra proizvodnja, management izdelovalnih tehnologij.

UP FM bo nadaljevala tudi z izvajanjem vseh raziskovalnih projektov, ki so se začeli izvajati v preteklem letu ali prej. UP FM načrtuje prijavo na različne nacionalne razpise za raziskovalne projekte. Leta 2006 je bila UP FM uspešna s prijavi projektov ciljno-raziskovalnega programa, večino teh projektov se bo izvajalo leta 2007.

Raziskovalci bodo svoje raziskave izvajali tudi v okviru internih raziskovalnih in razvojnih projektov, ki so že zastavljeni, nekatere pa bodo še na novo zastavili.

Leta 2005 je UP FM začela izvajati projekt Mladinskega raziskovanja, v okviru katerega sodelujejo osnovne in srednje šole v Obalno Kraški regiji. Leta 2006 so obalne občine ponovno zaupale ta projekt UP FM, ki ga bo izvedla pretežno leta 2007. UP FM je leta 2006 pridobila prve naročene raziskave drugih uporabnikov znanja, npr. UMAR, Služba vlade za razvoj. Načrtuje, da bo tovrstne raziskave izvajala tudi leta 2007.

Leta 2007 bo UP FM organizirala že osmo mednarodno znanstveno konferenco MIC'07 – Management International Conference 2006 »Managing Global Transitions: Globalisation – Localisation – Regionalisation«, na kateri pričakuje udeležbo več kot 300 znanstvenikov iz celega sveta. Maja 2007 bo UP FM soorganizator mednarodne znanstvene konference CES 2007 - Chinese Economist Society z naslovom "Economic Transition at Midlife: Lessons from the Development of Markets and Institutions.". V začetku januarja 2007 pa je že potekala mednarodna konferenca ICSEI 2007, ki jo je UP FM soorganizirala.

Leta 2007 namerava UP FM okrepiti tudi seminarsko dejavnost. S tem namenom bo organizirala seminarje, ki bodo sestavni deli projektov, npr. Razvoj programa 3. stopnje, in seminarje, ki jih bo ponudila na trgu.

Obdobje	Raziskovalni program 2004-2008		Infrastrukturni programi 2004-2008		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Število CRP-ov	Število znanstvenih sestankov/konferenc	Število drugih projektov
	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno			
Leto 2006	2	1,35	/	/	2	1,17	5	1,65	/	/	15	9	8
Načrt za leto 2007	/	/	/	/	3	2,6	2	1,1	1	1	2	10	10
SKUPAJ	2	1,35	/	/	5	3,77	7	2,75	1	1	17	19	18

4.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST

UP FM v svojem programu ne načrtuje izvajanja umetniške dejavnosti, ki pa jo sicer podpira. V sodelovanju z Gimnazijo Koper bo v svojih prostorih razstavljala likovne in druge izdelke dijakov. Na svoje prireditve vabi Akademski zbor UP, učence Glasbene šole Koper in Pihalni orkester Koper.

4.4 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH

UP FM posveča veliko pozornost sodelovanju na izobraževalnem in raziskovalnem področju z drugimi visokošolskimi in izobraževalnimi organizacijami ter z univerzami v Sloveniji in v tujini.

V okviru izobraževalne dejavnosti izvaja tako programe mobilnosti študentov in visokošolskih učiteljev (Erasmus, CEEPUS) kot tudi razvojne projekte, ki jih sofinancira MVZT ali Evropska komisija. Leta 2007 bodo na UP FM potekali projekti programov Erasmus (CD in IP), projekti programa Leonardo da Vinci (Pilot projects) in projekti strukturnih skladov, ki so podpora razvojnim projektom izobraževalne dejavnosti. UP FM načrtuje prijavo poletne šole 2008 v okviru programa Erasmus IP, izvajala bo nadaljnje aktivnosti pri oblikovanju skupnega magistrskega programa in vabila tuje visokošolske učitelje za izvedbo doktorskega študija na UP FM. Prav tako načrtuje izvedbo tretje mednarodne poletne šole, za izvedbo katere bo zaprosila za sredstva iz programa Central European Initiative/ University Network.

UP FM se aktivno vključuje tudi v mednarodne projekte na področju raziskovalne dejavnosti. Vključena je v bilateralne programe mobilnosti raziskovalcev z Madžarsko, Hrvaško in Norveško, ki jih sofinancira ARRS. Leta 2007 namerava okrepiti mednarodno sodelovanje predvsem v smislu iskanja partnerjev v tujini in iskanju možnosti za vključevanje v raziskovalne projekte 7. okvirnega programa.

4.4.1 Programi mobilnosti

UP FM sodeluje v programih mobilnosti Socrates/Erasmus, CEEPUS in Leonardo da Vinci. Študenti UP FM imajo dodatno možnost izmenjave tudi na podlagi bilateralnega sporazuma z Univerzo uporabnih znanosti Northwestern Switzerland. V okviru znanstvenega sodelovanja med Republiko Slovenijo in Norveško ter med Republiko Slovenijo in Hrvaško bodo leta 2007 potekale tudi izmenjave raziskovalcev. UP FM načrtuje pridobitev novega projekta mednarodnega znanstvenega sodelovanja z Madžarsko.

V letnem semestru 2007 bo UP FM gostila Fullbrightovega štipendista. Dr. Julian Vincze, profesor z University of New Brunswick, bo na fakulteti opravljal pedagoško in raziskovalno delo.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Povečati mednarodno mobilnost študentov.	Aktivnejša vloga v programu CEEPUS.	5 študentov UP FM opravi del študijskih obveznosti na partnerski instituciji, 10 tujih študentov opravi del študijskih obveznosti na UP FM.	Proračun RS.
Povečati mednarodno mobilnost učiteljev.	Vključitev v program izmenjav v okviru programa Erasmus (izmenjava 13 učiteljev).	Vključevanje učiteljev v tuje študijske programe.	Evropski skladi in programi.
Povečati število izmenjave raziskovalcev.	Vključitev v programe znanstvenega sodelovanja z državami, ki predvidevajo mobilnost 3 raziskovalcev (Madžarska, Norveška, Hrvaška).	Nove povezave in skupni projekti.	Proračun RS in neproračunska sredstva.

Tabela 8: Kazalniki mednarodne mobilnosti

Kazalnik	Diplomski študij		Podiplomski študij	
	Študijsko leto 2006/07	Načrt za študijsko leto 2007/08	Študijsko leto 2006/07	Načrt za študijsko leto 2007/08
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	23	32	-	2
Število študentov, ki opravljajo praktično usposabljanje v tujini	2	5	-	-
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji	44	50	-	-
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu**	3	6	4	6
Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	13	13	-	1
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	-	-	-	-
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo	2*	2*	-	-
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino	3*	3*	-	-

Komentar: * Raziskovalci ne sodelujejo v izobraževalnem procesu.

** Gostujoči prof. v okviru programa Erasmus.

4.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja

Leta 2007 bo UP izvajala projekt z naslovom ISME - Information Systems and Multimedia in Education, v okviru katerega bo skupaj s partnerji razvila skupni podiplomski modul, ki ga sofinancira program Erasmus Curriculum Development. Sodelovala bo na projektih s področja izobraževanja, ki jih vodijo tuji partnerji (npr. projekt MISLEM). Pri izvedbi doktorskega programa načrtuje vključitev tujih visokošolskih učiteljev, gostov na predavanjih ali mentorjev doktorantov. Načrtuje, da bo s partnerskimi inštitucijami pripravila več projektov – programov izobraževanj, ki jih bo prijavila na različne razpise EU v okviru novega združenega programa z imenom Vseživljenjsko izobraževanje.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Izvedba projekta Erasmus CD - ISME.	Izvedba analize in udeležba na delavnicah.	Uspešno pripravljena potrebna poročila.	Evropska komisija, lastna sredstva.
Izvedba projekta: LdV – MISLEM.	Izvedba ankete in obdelava podatkov, izdelava priročnika, soorganizator zaključne konference projekta.	Izdelava metodologije za analiziranje vrzeli med znanjem diplomantov in pričakovanjem delodajalcev za vse študijske smeri, poročilo.	Evropska komisija, lastna sredstva.
V okviru projekta: LdV Usposobiti managerske ekipe in izpeljati konkretne aktivnosti za dvig nivoja inovativnosti v izbranih podjetjih lesne industrije (v 4 državah).	Izvesti usposabljanja za managerje v 2-3 slovenskih lesnih podjetjih in jim v nadaljevanju svetovati pri mentoriranju inovacijskih aktivnosti na njihovih delovnih področjih.	Uspešno izvedeno usposabljanje za managerje.	Evropska komisija, lastna sredstva.

4.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela

V preteklih letih je UP FM že vzpostavila mrežo partnerjev, s katerimi sodeluje v prijavih na mednarodne projekte. To mrežo bo leta 2007 še razširila, predvsem na temeljnih raziskovalnih področjih.

Leta 2007 načrtuje vključitev vsaj v 1 projekt za 7. okvirni program. Vzpostavila bo sistem stalnega spremljanja razpisov Evropske komisije in sistematično, usmerjeno obveščanje zaposlenih o možnostih vključevanja v tovrstne projekte. V ta namen bo uredila spletno stran, kjer bodo za zaposlene dostopne vse potrebne informacije ter možnosti za vključevanje v projekte. Izdelati namerava tudi kompetenčni profil organizacije, ki bo osebna izkaznica raziskovalnega dela UP FM.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Pripraviti kompetenčni profil raziskovalne skupine UP FM.	Pregled kompetenčnih profilov drugih organizacij, Priprava lastnega kompetenčnega profila.	Izdelan kompetenčni profil v tiskani in elektronski verziji.	Lastna sredstva.
Vzpostaviti mrežo partnerjev (domačih in tujih) za prijavljanje na razpise EU glede na področja raziskovanja 7 OP in vključitev v en projekt.	Zadolžiti osebo, ki bo načrtno spremljala delovanje FM na tem področju Sprotno pregledovanje razpisov in aktivno iskanje partnerjev preko udeležb na konferencah, sestankih.	Vključitev v tri mreže in skupna prijava 1 projekta.	Lastna sredstva, sredstva evropske komisije.

4.4.4 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti

UP FM bo leta 2007 nadaljevala s spodbujanjem naših učiteljev k sodelovanju na mednarodnih konferencah, saj na tak način promovirajo znanstvene rezultate ter navezujejo stike, ki omogočajo dobro mednarodno znanstveno sodelovanje. V okviru tega bo UP FM raziskovalce še naprej spodbujala, da se bodo prijavljali na različne razpise, ki sofinancirajo stroške poti (razpisi ARRS in ARION).

UP FM posveča veliko pozornosti tudi pripravi mednarodnih znanstvenih konferenc, ki postajajo vsako leto večje in odmevnejše.

Z vključevanjem tujih profesorjev v izvajanje izobraževalnega procesa želi UP FM povečati kakovost izobraževanja. Tuji profesorji bodo sodelovali tako pri izvajanju rednega študijskega procesa kot tudi pri izvedbi poletne šole.

Poletna šola je, poleg mednarodnih konferenc, drugi večji mednarodni dogodek, ki ga UP FM organizira vsako leto. Leta 2007 namerava UP FM privabiti še več tujih študentov. V ta namen jim UP FM skuša pomagati predvsem tako, da zanje pridobiva sredstva za štipendije v okviru programa CEEPUS in CEI University Network.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Organizacija mednarodnih znanstvenih konferenc.	Priprava in izvedba konferenc.	Izvedba vsaj 3 konferenc.	Proračunska in lastna sredstva.
Organizacija poletne šole	Priprava in izvedba poletne šole 2007. Zasnova poletne šole 2008.	Izvedba poletne šole 2007. Prijava projekta poletna šola 2008 – Erasmus IP.	Lastna sredstva, sredstva EU.
Udeležba visokošolskih učiteljev na mednarodnih konferencah.	Udeležba na konferencah.	30 visokošolskih učiteljev se bo udeležilo mednarodnih konferenc z raziskovalnih področij UP FM.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Tuji gostujoči visokošolski učitelji na dodiplomskih in podiplomskih predmetih UP FM.	Povečati število tujih visokošolskih učiteljev kot gostov v izvedbo predmetov.	Vključitev vsaj 7 tujih visokošolskih učiteljev v izvedbo.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Organiziranje mednarodnih delavnic in seminarjev	Priprava in izvedba vsaj treh delavnic/seminarjev.	30 mednarodno uveljavljenih raziskovalcev bo sodelovalo na delavnicah.	Sredstva projektov.

4.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST

Knjižnična dejavnost UP Fakultete za management obsega nabavo knjižničnega gradiva – monografij, strokovnih in znanstvenih revij ter drugih publikacij, izposojanje gradiva in vodenje bibliografij zaposlenim raziskovalcem ter pedagoškim delavcem.

Iz knjižnice je omogočen dostop do različnih baz podatkov in drugih elektronskih virov, med najpomembnejšimi GVIn, Emerald, Ebsco, Proquest, Springer, Wiley Inderscience.

Knjižnici UP FM in UP PEF še vedno delujeta v skupnih prostorih (od leta 2003), skladno z dogovorom med obema fakultetama se stroški knjižnice delijo v razmerju 2:1 (UP FM : UP PEF). Nabavo knjižničnega gradiva ter podatkovnih zbirk s področja študijskih in raziskovalnih programov UP FM fakulteta načrtuje in izvaja samostojno s svojimi sredstvi, in sicer predvsem specializirano literaturo s področja managementa, financ, ekonomije, podjetništva, marketinga.

Knjižnica je namenjena zlasti študentom in zaposlenim učiteljem ter raziskovalcem, je pa odprta tudi za zunanje uporabnike. Statistični podatki kažejo, da se število članov knjižnice vsako leto povečuje.

Knjižnica je odprta vsak dan od 8 do 18.30, ob sobotah od 8 do 12, tedensko 56,5 ure.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Izboljšati uporabo knjižnice na daljavo.	Usposabljanje študentov za samostojno in aktivno uporabo COBISS / OPAC sistema in baz podatkov.	Priprava in izvedba delavnic za redne in izredne študente za uporabo knjižnice na daljavo (v okviru PU).	Neproračunska sredstva za javno službo

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Izboljšanje urejenosti knjižnice.	Pregled danih možnosti za optimalno izrabo knjižničnih polic zaradi prostorske stiske, sprotno prerazporejanje gradiva.	Funkcionalna postavitev knjižničnega gradiva glede na dane možnosti.	Neproračunska sredstva za javno službo
Vzpostavitev digitalne knjižnice, oblikovanje lastne baze digitalnih podatkov.	V sodelovanju z informacijsko službo vnos diplomskih del, magistrskih in doktorskih disertacij v pdf formatu na strežnik.	Možnost internetnega dostopa do celotnih tekstov zaključnih nalog naših študentov, večja dostopnost gradiv.	Neproračunska sredstva za javne službe
Zaposlitev tretjega bibliotekarja.	Podaljšati pogodbo o zaposlitvi pripravnici še za 1 leto.	Prerazporeditev delovnih obveznosti na štiri zaposlene za zagotavljanje normalnega delovnega procesa.	Neproračunska in lastna sredstva

Cilji, vezani na zaposlitev dodatnega bibliotekarja, menjavo računalnikov in klime so vključeni v podpoglavja.

Tabela 9: Uporabniki knjižnice UP FM

Kategorije uporabnikov	Število v letu 2006	Načrtovano število za leto 2007
Študenti – dodiplomski, redni	873	900
Študenti – dodiplomski, izredni	950	1000
Študenti – podiplomski	330	350
Srednješolci	glej drugi uporabniki	/
Zaposleni	172	180
Upokojenci	glej drugi uporabniki	/
Tuji državljani	3	5
Drugi uporabniki	2280	2400

Tabela 10: Kazalniki za knjižnično dejavnost

Kazalnik	Leto 2006	Načrt za leto 2007
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	4608	4800
Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	2325	2400
Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	1704 + 12	1800 + 14
Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	Nimamo možnosti	spremljanja.
Število računalnikov, preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do informacij	12	12
Število organiziranih izobraževanj za uporabnike	13	13

Pri številu aktivnih uporabnikov so vključeni vsi uporabniki, ki so vpisani v knjižnico. Program COBISS med aktivnimi in neaktivnimi uporabniki ne razlikuje. Iz tabele 8 je razvidno, da je približno polovica uporabnikov zunanjih članov in polovica iz visokošolske sfere.

Opcija letni prirast tiskanega gradiva je premalo natančna, saj ne zajema avdiovizualnega gradiva, ki tudi spada med knjižnično gradivo, prav tako ni specificiran način štetja periodike.

Zaenkrat knjižnica nima možnosti dostopanja do podatkov koliko študentje pregledujejo gradivo v elektronski obliki, bodisi iz knjižnice bodisi iz računalniških učilnic. Vendar je stvar aktualna, ko ima fakulteta lastno digitalno bazo, npr. zaključna dela, dostopna preko spleta v celotnem besedilu, kar načrtuje tudi UP FM.

4.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV

UP FM v svojem programu dela ne načrtuje izvajanja dejavnosti študentskih domov.

4.7 UPRAVNE NALOGE UP FM

Skladno s Statutom UP izvajajo naloge uprave tajništvo univerze in tajništva članic. Tajništvo UP FM nudi podporo fakulteti na izobraževalnem, znanstveno-raziskovalnem, splošnem, pravnem in kadrovskem in gospodarskem področju (načrtovanje razvoja, upravljanje premoženja, finančno računovodska funkcija) ter na področjih informatizacije (VIS, SAOP), knjižnice in založbe. Navedene naloge zajemajo delo, ki izhaja iz nacionalnega programa, tj. proračunsko financiranega, kot tudi delo, financirano iz drugih virov.

UP FM ima 3 sektorje, in sicer za:

- izobraževanje,
- znanstveno-raziskovalno delo in
- splošne zadeve.

V okviru sektorjev so organizirane službe in referat.

Notranje organizacijske enote UP FM so:

- Knjižnica UP FM,
- Založba UP FM,
- Dislocirane enote – Študijska središča UP FM.

Izobraževalno in raziskovalno delo na UP FM je obsežno in načelo racionalnosti ne omogoča prenosa del na tajništvo univerze. Navsezadnje pa tega ne omogoča niti kadrovska zasedba na rektoratu UP, ki hkrati nima dovolj ustreznih izkušenj in znanj s področja visokega šolstva. Zastavljen program dela zahteva od zaposlenih intenzivno delo, prilagajanje, predvsem pa takojšnjo odzivnost. Pri tem morajo zaposleni sproti spremljati in preučevati zakonodajo. Delo je usmerjeno k večji učinkovitosti in k rezultatom, saj lahko fakulteta le tako doseže načrtovano rast.

Obseg dela nekaterih zaposlenih na fakulteti je povečan tudi zaradi prepletenosti dela tajništva univerze in UP FM. Nekaj zaposlenih namreč aktivno sodeluje pri delu univerze, bodisi v organih univerze bodisi v raznih komisijah senata, upravnega odbora oz. rektorice UP.

4.7.1 Informatizacija UP FM

V letu 2007 UP FM načrtuje razviti, nadgraditi in dopolniti visokošolski informacijski sistem ter dokončati nezaključene projekte. Nadgraditi načrtuje tudi strojno opremo z namenom, da bo sistem sodoben, še bolj stabilen, prijaznejši in hitrejši.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Nadgradnja VIS aplikacije in izdelava OLAP rešitve	Izdelava predloga rešitev.	Informatizirati podporo pravilnikom UP FM, narediti izboljšave za referat in študijsko pisarno ter podporo raziskovalni in seminarski dejavnosti.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Revizija informacijskega sistema	Izdelava rešitve.	Izdelava analitičnih rešitev za podporo odločanju in revizija IS.	Proračunska in neproračunska sredstva
Dokončanje spletne strani	Dokončati izdelavo spletne strani.	Izdelava spletne strani z namenom povezati s ŠISom in izdelava osebnih spletnih strani zaposlenih.	Proračunska in neproračunska sredstva
Dokončanje aplikacije za konference UP FM	Dokončati izdelavo.	Uporaba aplikacije pri naslednji izpeljavi konference.	Proračunska in neproračunska sredstva
Varnostna politika	Priprava dokumenta varnostne politike.	Izdelava ocene varnosti.	Proračunska sredstva
Posodobitev in nabava nove računalniške strojne opreme	Izdelava JN, pridobivanje ponudb, izvedba.	Optična povezava, arhiviranje podatkov idr.	Proračunska in neproračunska sredstva

Tabela 11: Informatizacija UP FM v študijskem letu 2006/07 in načrt za študijsko leto 2007/08

Kazalo	Študijsko leto 2006/07	Študijsko leto 2007/08 (načrt)
Število vseh računalnikov na UP FM	224*	240*
Število računalnikov, ki jih lahko uporabljajo študenti	52	55
Število študentov na računalnik	11,44	10
Število računalnikov v uporabi raziskovalcev/pedagoških delavcev	117*	125*
Število računalnikov v upravi članice	42	50
Število vseh strežnikov na članici	14	17
Od tega na odprtokodni platformi	4	6
E-prijave na izpite:		
- število vseh prijav na izpite		
- število elektronskih prijav na izpite		
- odstotek elektronskih prijav na izpite	100	100

*Spisek vseh računalnikov in prenosnih računalnikov

4.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE

4.8.1 Skrb za slovenščino

UP FM ne načrtuje posebnih aktivnosti.

4.8.2 Pisarna za študentske domove

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

4.9 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV

4.9.1 Interesna dejavnost študentov na UP FM

Študenti UP FM se preko interesnih dejavnosti aktivno vključujejo v družabno življenje, bolje spoznavajo organiziranost Univerze in možnosti obštudijskega angažiranja preko športnih, kulturnih, študijskih in ostalih prireditev. Organizirano delujejo preko Študentskega sveta Fakultete za Management in društva študentov ŠTORM ter se povezujejo z drugimi študentskimi društvi in klubi na Primorskem.

Program interesnih dejavnosti obravnava in potrjuje Študentski svet UP FM. Le-tega praviloma izvaja društvo študentov ŠTORM. V nadaljevanju ŠS UP FM navaja pomembnejše načrtovane aktivnosti za leto 2007, ki so bile obravnavane in potrjene na 3. redni seji Študentskega sveta FM, dne 10.01.2007.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Izvedba družabnih, strokovnih in športnih dogodkov za študente. Povečati zanimanje študentov za aktivno soustvarjanje interesnih dejavnosti.	Brucovanje FM.		UP FM/ŠTORM
	Akademski ples FM.		UP FM/ŠTORM
	Srečanje študentov in prijateljev UP FM.		UP FM/ŠTORM
	Filmski večeri.		ŠTORM
	Družabni večeri (družabne igre).		ŠTORM
	Okrogle mize.		ŠTORM
	Časopis »ŠTROM«.		ŠTORM
	Kreativni »žuri«.		ŠTORM
	Športne prireditve in ekskurzije.		ŠTORM
	Predavanja z gosti.		ŠTORM

4.9.2 Interesna dejavnost študentov, ki bivajo v študentskih domovih

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

4.10 DRUGA DEJAVNOST UP FM

4.10.1 Založništvo

UP FM ima lastno založbo, ki je zelo dejavna izdajanju učbenikov in drugih študijskih gradiv v podporo izobraževalnemu delu, pri izdajanju znanstvenih in strokovnih monografij, zbornikov domačih in mednarodnih konferenc ter znanstvenih serijskih publikacij.

V letu 2006 je bilo izdanih manj monografskih publikacij kot leto poprej, spremenilo pa se je tudi razmerje med posameznimi kategorijami. Povečujeta se število in obseg znanstvenih monografij, zmanjšuje pa se število študijskih gradiv, predvsem tistih manjšega obsega. Takšno gibanje števila izdaj in obsega izdanih del načrtujemo tudi za leto 2007.

Za leto 2007 načrtujemo vključitev mednarodne znanstvene revije Managing Global Transitions v vsaj še eno mednarodno priznano bazo. Začeli bomo tudi z dejavnostmi za vključitev revije v SSCI indeks.

Leta 2006 smo začeli izdajati tudi novo znanstveno revijo *Management*. V skladu z načrtom sta bili izdani dve številki prvega letnika, v letniku 2007 pa načrtujemo izdajo štirih števil.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Uveljavitev revije <i>Managing Global Transitions</i> v mednarodnem prostoru.	Izboljšanje kakovosti izdanih člankov; prošnje za vključitev revije v vse relevantne baze.	Vključitev revije v vsaj še eno mednarodno bazo.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Izdaja drugega letnika revije <i>Management</i> in prehod z dveh na štiri številke letno.	Zbrati večje število kakovostnih člankov in pospešiti obravnavo; prijava na razpis za sofinanciranje znanstvenih serijskih publikacij.	Izdaja štirih števil drugo leto.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Povečanje števila izdanih znanstvenih monografij.	Zbrati večje število rokopisov in izvesti ostrejšo selekcijo; prijava na razpis za sofinanciranje znanstvenih monografij.	Izdaja šestih znanstvenih monografij.	Proračunska in neproračunska sredstva.

Tabela 12: Načrt izdaje monografskih publikacij za leto 2007

Vrsta publikacije	Število	Založba
Znanstvene monografije	6	FM
Zborniki referatov z znanstvenih konferenc	3	FM
Učbeniki	10	FM
Zapiski predavanj	10	FM
Gradiva za vaje	6	FM
Druga študijska gradiva	6	FM

Tabela 13: Načrt izdaje periodičnih publikacij za leto 2007

Ime serije	Število zvezkov	Obseg (strani)	Založba
<i>Managing Global Transitions</i>	4	416	UP FM
<i>Management</i>	4	416	UP FM
Spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti	1	64	UP FM
Delovni zvezki	3	48	UP FM
<i>Exchange Students Guide</i>	1	32	UP FM
Magnet: glasilo Fakultete za management Koper	3	48	UP FM
Moj čas = moja moč	2	288	UP FM
Študijski vodnik	1	176	UP FM

4.10.2 Sodelovanje z okoljem

UP FM si vseskozi prizadeva za uspešno sodelovanje in komunikacijo z javnostmi fakultete. V tej smeri bo še naprej gradila in krepila odnose s poslovno, strokovno in lokalno javnostjo ter z visokošolskimi institucijami v domačem in mednarodnem okolju.

Leta 2007 namerava intenzivneje komunicirati predvsem v času informativnih dni in razpisov v dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov. Komuniciranje bo temeljilo na delu z mediji, prenovi vsebin na spletnih straneh, oglaševanju v ključnih nacionalnih medijih in distribuciji informativnih publikacij.

Za nekdanje študente, poslovno, strokovno in lokalno javnost bo UP FM organizirala že tradicionalne dogodke, srečanja in konference. Za diplomante pa namerava ustanoviti tudi društvo Alumni klub.

Iz leta v leto postopno povečuje sodelovanje z gospodarstvom na lokalni ravni. Uspešno sodeluje s kadrovskimi službami v podjetjih, v katerih študenti opravljajo strokovno prakso. V študijski proces pogosto vključuje tudi strokovnjake iz gospodarstva. Prek naših inštitutov in centrov vzpostavlja povezave na področju svetovanja in izvedbe naročenih raziskav.

Povezana je z lokalnimi skupnostmi, posebej z Mestno občino Koper, ki podpira prizadevanja UP FM za pridobitev prostorov Servitskega samostana in sodeluje z UP FM pri različnih razvojnih projektih. Leta 2005 je prvič sklenila pogodbo z vsemi tremi obalnimi občinami, na podlagi katere je v letu 2006 prvič izvajala projekt Mladinsko raziskovanje. Projekt je UP FM sama razširila, tako da je k sodelovanju povabila tudi šole iz Kraške regije. Leta 2007 bo projekt izvedla drugič zapored.

V obliki sponzorstev in donatorstev priskoči UP FM na pomoč študentom UP FM, organizacijam v lokalni skupnosti, ki se ukvarjajo z mladostniki, in učencem in dijakom v osnovnih in srednjih šolah.

UP FM dobro sodeluje tudi z drugimi visokoškolskimi zavodi Univerze v Ljubljani, Univerze v Mariboru in Univerze v Novi Gorici ter drugimi samostojnimi visokoškolskimi institucijami v Sloveniji in tujini, prek programov mobilnosti za učitelje in študente. Med drugim sodeluje v mednarodnih programih Interreg II, Phare in Tempus. Leta 2005 je prvič uspešno izvedla mednarodno poletno šolo, v letu 2007 pa načrtuje že tretjo izvedbo.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Usklajena promocijska aktivnost (ob informativnih dnevih in vpisih).	Izdaja promocijskih publikacij.	Brošuri za dodiplomski in podiplomski študij. Brošura za poletno šolo. Brošura za vseživljenjsko izobraževanje. Predstavitvena zloženska.	Lastna sredstva.
	Oglaševanje v medijih.	Oglaševanje v medijih.	Lastna sredstva.
Konstantno informiranje javnosti.	Informiranje javnosti prek spleta in medijev.	Posodabljanje spletnih strani fakultete. Sporočila za medije.	Lastna sredstva.
Utrjevanje odnosov s poslovno in lokalno javnostjo, študenti in zaposlenimi.	Organizacija dogodkov.	Akademski ples. Športno-družabno srečanje. Dnevi FM.	Lastna sredstva.
	Podpiranje organizacij in mladostnikov v lokalnem okolju.	Manjši sponzorski in donatorski prispevki.	Lastna sredstva.
	Komunikacija z diplomati.	Ustanovitev Alumni kluba.	Lastna sredstva.

4.11 INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

Kratkoročni cilji so vsebinsko razdelani in finančno ovrednoteni v podpoglavjih.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007
Pridobitev dokumentacije za Adaptacijo Servitskega samostana do PGD in PZI.	Čiščenje Servitskega samostana. Izdelava idejnega projekta pomoč pri izdelavi konzervatorskega programa. Izdelava predinvesticijske zasnove, sklenitev pogodbe za projektiranje in projektiranje.	Zaključen javni natečaj. Zaključen konzervatorski program s strani ZVKD Piran. Sklenitev pogodb z prvim nagrajencev javnega natečaja.
Opremljenost knjižnice UP FM.	Nabava multimedijske opreme, dodatnih računalnikov in klimatske naprave.	Boljši pogoji dela.
Obnova obstoječih prostorov na Cankarjevi 5.	Izpeljava javnega naročila.	Izvedba obnove.
Ureditev arhiva UP FM	Najem ustreznega prostora, primerna obnova po standardih za arhivske prostore, izpeljava javnega naročila.	Selitev arhiva.

4.11.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

Na podlagi sprejetega Dokumenta identifikacije investicijskega projekta, oktober 2006, sprejetega na 6., redni seji UO UP FM dne 12. 10. 2006 bo UP FM aktivno pristopila k pridobivanju dokumentacije in izvedbi vseh postopkov, ki jih je treba opraviti pred pričetkom gradbeno-obrtniških del v Servitskem samostanu. Skupaj za leto 2007 je načrtovana poraba 222.064.000 SIT oziroma 926.656,65 €. V proračunu RS za leto 2007 ni predvidenih sredstev za obnovo Servitskega samostana, ima pa UP FM predvidena lastna sredstva v višini 200.000.000 SIT oziroma 834.585,21 €, zato je UP FM pripravljena investirati namenjena sredstva že leta 2007 v višini 110.000.000,00 SIT oz. 459.022 € (preostanek bo dospel v plačilo leta 2008), da bi imela možnost kandidirati na razpisih za evropska sredstva. Leta 2007 mora UP FM doseči še dogovor z Mestno občino Koper za pridobitev Pionirskega doma, ki hkrati omogoča umestitev dejavnosti v kompleks Servitskega samostana kot tudi racionalizacijo porabe sredstev, saj odpade izkopavanje parka za potrebe kurilnice. Z Zavodom za varstvo kulturne dediščine, enota Piran, je že vzpostavljeno sodelovanje, pravkar tečejo aktivnosti za čiščenje stavbe za takojšnji pristop k izdelavi konzervatorskega programa.

Tabela 14: Načrt izvedbe investicij za leto 2007

Objekt	Investicija (kaj se bo delalo)	Vrednost investicije v letu 2007 v mio SIT (€)	Viri sredstev in njihov delež pri investiciji v letu 2007 (v %)				
			MVZT	koncesija	kredit	ESS	Drugi viri
Investicijska dokumentacija	Izdelava predinvesticijske zasnove in investicijskega programa	1 (4.173)					100
Projektna dokumentacija	Izdelava javnega natečaja – izbor strokovno najprimernejše rešitve, PGD in PZI	93 (388.750)					100
Inženiring	Sklenitev pogodbe z ustreznim izvajalcem, svetovanje, priprava dokumentacije, izbor	8 (37.056)					100

Objekt	Investicija (kaj se bo delalo)	Vrednost investicije v letu 2007 v mio SIT (€)	Viri sredstev in njihov delež pri investiciji v letu 2007 (v %)				
			MVZT	koncesija	kredit	ESS	Drugi viri
Komunalna oprema	Vloga za odmero na MOK	37 (155.233)					100
Rušitvena dela	Čiščenje, rušenje	31 (132.799)					100
Rezerva		50 (208.646)					100

4.11.2 Nakup opreme

Nakup opreme izhaja iz potreb posodobitve opreme, boljše povezanosti z optičnim omrežjem, zahtevah po varovanju opreme in podatkov ter nakup licenc. Oprema bo pretežno namenjena izboljšanju izobraževalne dejavnosti neposredno v predavalnicah ter za potrebe visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalce.

Tabela 15: Načrt nakupa opreme za leto 2007

Št. prioritete	Zap. št.	Oprema	Namen opreme	Vrednost opreme v letu 2007 v 000 SIT (€)	Viri sredstev in njihov delež pri investiciji v letu 2007 (v %)		
					MVZT	ARRS	Drugo
1	1.	Prenova strežniškega prostora	Urediti prostore s strežniško opremo in dodatno varovanje	3000 (12.519)			100
2	2.	Optično omrežje	Povezati dve lokaciji z optičnim omrežjem in vzpostaviti EDUROAM omrežje na lokaciji Trg Brolo 12	1500 (6.259)			100
2	3.	Mrežni tiskalniki	Menjava opreme zaradi obrabe	500 (2.086)		62	38
2	4.	Video oprema	Sodobna urejenost učilnic	2000 (8.346)		62	38
1	5.	Zamenjava delovnih postaj v knjižnici in čitalnici	Posodobiti računalniško opremo namenjeno študentom	6700 (27.959)		20	80
2	6.	Nakup prenosnih računalnikov	Prenosni računalniki, namenjeni strokovnim in pedagoškim službam	2000 (8.346)		62	38
1	7.	Nakup in postavitve sistema za arhiviranje podatkov	Arhiviranje podatkov	3000 (12.519)		62	38
2	8.	Zamenjava obrabljene strežniške opreme	Zamenjava dotrajane strežniške opreme FMUČILNICA	500 (2.086)		62	38
2	9.	Strežnik za OLAP	Nabava in namestitvev strežnika za OLAP	2000 (8.346)		62	38
2	11.	Podatkovne baze	Nabava in inštalacija novih podatkovnih baz	2000 (8.346)		62	38
1	12.	Programska oprema	Programska oprema za pedagoške in nepedagoške sodelavce	500 (2.086)		62	38

Št. prioritete	Zap. št.	Oprema	Namen opreme	Vrednost opreme v letu 2007 v 000 SIT (€)	Viri sredstev in njihov delež pri investiciji v letu 2007 (v %)		
					MVZT	ARRS	Drugo
1	13.	Office	Nakup licenc za pisarniško delo za pedagoške in nepedagoške sodelavce	5000 (20.865)			100
1	14	Oprema za učilnice	Sodobna oprema učilnic	7250 (30.254)	34		66
1	15	Hlajenje in ogrevanje	Ureditev prostorov za knjižnici	1300 (5.425)			100
1	16	Pisarniška oprema	Pohištvo in oprema	5300 (22.117)			100
2	17	Mobilni telefoni in ostalo	Dostopnost zaposlenih	1550 (6.468)			100

4.11.3 Investicijsko vzdrževanje

V okviru investicijskega vzdrževanja načrtuje UP FM obnoviti dotrajane prostore na lokaciji Cankarjeva 5. Zaradi pomanjkanja ustreznih arhivskih prostorov pa načrtuje najeti dodaten prostor in ga obnoviti skladno z zahtevami varovanja arhivskega gradiva.

Tabela 16: Načrt investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme za leto 2007

Zaporedna številka	Št. prioritete	Opis in vrsta del	Vrednost v letu 2007 v 000 SIT (€)	Predvideni viri financiranja
1.		Zamenjava vhodnih vrat v stavbo – uvedba sistema varnostne kartice	3.500 (14.605)	50 % MVZT, 50% lastna
2.		Adaptacija – obnovev WC ženski /moški – III nadstropje	6.000 (25.038)	50 % MVZT, 50% lastna
3.		Zamenjava oken v veliki predavalnici – III nadstropje	5.200 (21.699)	50 % MVZT, 50% lastna
4.		Obnova prostorov za arhiviranje	2.200 (9.180)	MVZT
5.		Obnova WC prostorov	800 (3.338)	MVZT

5 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

5.1 KADROVSKA POLITIKA

UP FM si bo še naprej prizadevala, da bodo nosilci predmetov priznani visokošolski učitelji (docenti, izredni in redni profesorji) z izobraževalnimi in raziskovalnimi referencami. Ob tem bo nudila vso podporo mladim sodelavcem, pretežno asistentom, da uspejo zaključiti podiplomske študijske programe ter da vzporedno s študijem pridobivajo znanstveno-raziskovalne izkušnje, ki so podlaga za njihov strokovni in akademski razvoj.

V izobraževalni proces bo UP FM še naprej vključevala gostujoče profesorje s tujih univerz ter strokovnjake iz gospodarstva.

Zaradi novih študijskih programov, sprejetih dodiplomskih in podiplomskih v akreditaciji, se kaže potreba bo dodatnih zaposlitvah izobraževalnih delavcev. Razpis v izbranem dnevnem časopisu bo objavljen marca 2007.

Na podlagi pridobljenih raziskovalnih in svetovalnih projektov je dana potreba prostih delovnih mest na področju raziskovanja, težnja UP FM pa je, da se v raziskovalne potrebe vključujejo izobraževalni delavci, ki kombinirajo v okviru sklenjenega delovnega časa obe temeljni dejavnosti UP FM. Že sedaj opravljajo visokošolski učitelji in sodelavci, ki so v načrtu vključeni med pedagoške delavce, od 20% do 50% delovnega časa raziskovalno delo na različnih programih in projektih. Zaradi tega je morda podatek o številu pedagoških delavcev zavajajoč, vendar je tabela 17 izpolnjena skladno z navodilom rektorata UP – glede na delovno mesto delavca.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2006	Pričakovani rezultati v letu 2006	Predvideni viri financiranja
Povečati število redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev s polnim delovnim časom.	Razpisati ustrezno število delovnih mest in zaposlovati skladno s politiko in cilji.	Zagotoviti VU/VS 60% delež plače iz izobraževalne dejavnosti in ustvarjati možnost, da si 40% zagotovijo iz raziskovalne dejavnosti.	Proračunska in neproračunska sredstva.
		Zaposlitev 7 FTE - VU in 3 FTE -VS.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Povečati število znanstvenih delavcev in raziskovalcev.	Prijava na razpise raziskovalnih in razvojnih projektov in odzivanje na pobude iz okolja (svetovalni projekti).	Zaposlitev 3 FT-znanstvene delavce in 2 FT – raziskovalna sodelavca.	Sredstva projektov.
Povečati število upravno-administrativnih in tehničnih delavcev.	Razpis prostih delovnih mest.	Zaposlitev 7 FT za določen čas ter 5 nadomestnih zaposlitev	Proračunska in neproračunska sredstva.
Napredovanje zaposlenih.	Realizacija napredovanja.	Napredovanje 16 zaposlenih.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Izobraževanje zaposlenih.	Sklenitev pogodb o izobraževanju.	Financiranje študija 28 zaposlenim.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Strokovno izobraževanje in informiranje VU in VS ter raziskovalcev	Organizacija dveh strokovnih posvetov	Najmanj 80% udeležba.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Strokovna ekskurzija.	Organizacija programa in ekskurzije.	Aktivna vključitev vseh zaposlenih v delovne resorje in izmenjava izkušenj.	Neproračunska sredstva.
Zdravniški pregledi.	Analiza trenutnega stanja, vključujoč nove zaposlene.	Napotitev na zdravniški pregled.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Izpit iz varstva pri delu.	Analiza trenutnega stanja, vključujoč nove zaposlene.	Organizacija izpita v sodelovanju z ZVD.	Proračunska in neproračunska sredstva.

Iz 53. člena Kolektivne pogodbe za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji izhaja, da imajo delavci pravico do stalnega strokovnega izobraževanja, izpopolnjevanja in

usposabljanja ter da mora v ta namen zavod delavcem na delovnih mestih, za katere se zahteva srednja izobrazba, omogočiti najmanj 5 dni strokovnega izobraževanja oziroma 15 dni na vsaka 3 leta. Ker stalnega strokovnega izobraževanja, izpopolnjevanja in usposabljanja na UP FM ne moremo omogočiti vsem delavcem, saj za večino strokovnih sodelavk in sodelavcev (izjema računovodstvo, pravna služba in knjižnica) ni primernih funkcionalnih izobraževanj, bo UP FM organizirala strokovno ekskurzijo za izobraževalne, raziskovalne ter upravno-administrativne in strokovno-tehnične delavce fakultete. Strokovna ekskurzija bo od 10. – 12. maja 2007. Cilj strokovne ekskurzije je zagotoviti vsem zaposlenim, vsakemu na svojem področju, razgovore s kolegi z istega področja tuje institucije, posredovanje izkušenj in prenos znanja s tuje institucije v delo na UP FM.

Ker zdravniški pregledi niso bili dokončno realizirani leta 2006, začet je bil le postopek javnega naročanja, se bodo pregledi izvedli meseca februarja 2007.

5.2 KADROVSKI NAČRT

Visokošolski učitelji in sodelavci

Zaradi dane odpovedi bo izvedena ena nadomestna zaposlitev visokošolskega sodelavca/učitelja, dve odsotnosti zaradi uveljavljanja porodniškega dopusta pa bodo zaposleni nadomestili s prerazporeditvijo dela.

Zaradi novih študijskih programov bo treba zaposliti 7 FTE – visokošolske učitelje in 3 FTE – visokošolske sodelavce.

Znanstveni delavci in raziskovalci

Zaradi pridobljenih novih raziskovalnih projektov, predvsem pa zaradi rasti raziskovalne dejavnosti se je pojavila potreba po zaposlitvi 3 FTE znanstvenih delavcev in 2 FTE raziskovalna sodelavca. Ena delavka, ki je leta 2006 opravljala pripravništvo na UP FM, je v postopku izvolitve v raziskovalni naziv in bo delo nadaljevala na raziskovalnem področju.

Upravno-administrativni in strokovno-tehnični sodelavci

Zaradi že danih odpovedi pogodbe o zaposlitvi in porodniškega dopusta načrtuje UP FM zaposliti (nadomestne zaposlitve):

- strokovni sodelavec za javna naročila – pripravnik (m/ž),
- strokovni sodelavec za študentske zadeve (m/ž),
- vodja službe za študijske zadeve (m/ž),
- strokovna sodelavka za študijske zadeve (m/ž),
- informatik (m/ž).

Zaradi reorganizacije delovnega procesa, širitve dejavnosti, predvsem na področju raziskovanja, potrebe v referatu Celju, kjer izvajamo redni študij, povečane potrebe po zaposlitvah zaradi prostorske razpršenosti v Kopru, morebitnih daljših bolniških odsotnosti nekaterih zaposlenih in aktivnosti pri pridobivanju projektne dokumentacije za Servitski samostan načrtuje UP FM zaposliti:

- vodjo pravne službe – 1 mesto zaradi reorganizacije,
- vzdrževalca/računalniškega tehnika – 1 mesto, ob dodatno preverjeni potrebi po zaposlitvi,
- strokovno sodelavko za raziskovalno delo – 1 mesto zaradi aktivnega vključevanja podiplomskih študentov v raziskovalne projekte, svetovanje,
- strokovnega sodelavca za študentske zadeve – pripravnik – 1 mesto zaradi velikega števila študentov ter uradnih ur v referatu tudi popoldne,

- strokovnega sodelavca za študentske zadeve v Celju – pripravnik – 1 mesto zaradi velikega števila študentov v Celju ter uradnih ur v referatu tudi popoldne,
- strokovnega sodelavca za splošne zadeve – pripravnik - 1 mesto za vodenje postopkov pri pridobivanju dokumentacije za Servitski samostan,
- knjižničarja – 1 mesto - zaradi zagotavljanja izmenskega dela pri izposoji ob upoštevanju bolniške odsotnosti (nadaljevanje pripravništva za določen čas).

Vir financiranja teh zaposlitev bo delno iz proračuna iz naslova javne službe in iz naslova raziskovalne dejavnosti, delno pa iz lastnih sredstev, iz naslova javne službe financiranje iz neproračunskih virov. Nove zaposlitve so predvidene za določen čas, z izjemo vodje pravne službe. UP FM načrtuje zaposlovati predvsem pripravnike, z možnostjo sofinanciranja s strani Zavoda za zaposlovanje RS. Hkrati z zaposlovanjem nezaposlenih oseb in iskalcev prve zaposlitve UP FM soproispeva k uresničevanju državnega programa aktivne politike zaposlovanja.

Tabela 17: Število redno zaposlenih: stanje na dan 31. 12. 2006 in načrt za leto 2007

Tarifna skupina	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2006			Število novih zaposlitev v letu 2007, ki širijo zasedbo delovnih mest iz leta 2006		Število upokojitev, ki se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število delavcev, s katerimi bo prekinjeno delovno razmerje in se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2007	
		Št. vseh zaposlenih	Št. matično zaposlenih na UP FM	Št. zaposlenih v FTE	v osebah (v FTE)	v mesecih	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v FTE
a	b	c	č	d	e	f	g	h	i	j	k	l
DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU												
	Dekan											
SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU												
VISOKOŠOLSKI UČITELJI, VISOKOŠOLSKI SODELAVCI IN LABORANTI												
IX.	Redni profesor	3	1	1,60							3	1,60
	Izredni profesor	7	4	5,1	7	42					14	12,1
	Docent	22	10	10,58	2 (0,6)	23					24	11,8
	Lektor z doktoratom											
	Asistent z doktoratom	2	1	1,1							2	1,1
VIII.	Lektor z magisterijem	1	1	1							1	1
	Višji predavatelj	10	5	6							10	6
	Asistent z magisterijem	15	10	11,5	3	18					18	14,5
	Bibliotekar z magisterijem											
VII.	Predavatelj	15	9	10,4							15	10,4
	Lektor	1	1	1							1	1
	Asistent	4	3	3,2	1 (0,1)	11					5	3,3
	Bibliotekar											
	Učitelj veščin											
	Strokovni svetnik											
	Višji strokovni sodelavec											
	Strokovni sodelavec											
VI.	Laborant, tehniški sodelavec											
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI, SODELAVCI IN LABORANTI		80	45	51,48	13 (10,7)						93	62,18

RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI TER LABORANTI											
IX.	Znanstveni svetnik	1	1	0,5						1	0,5
	Višji znanstveni sodelavec										
	Znanstveni sodelavec				3	33				3	3
	Višji raziskovalno-razvojni asistent										
	Višji raziskovalno-razvojni sodelavec										
	Samostojni strokovni sodelavec										
	Asistent z doktoratom	2	1	0,6						2	0,6
VIII.	Mladi raziskovalec z magisterijem										
	Raziskovalec z magisterijem										
	Asistent z magisterijem	3		0,5						3	0,5
VII.	Mladi raziskovalec	3	3	3	1	11				4	4
	Strokovni sodelavec v humanistiki										
	Asistent				2	22				2	2
VI.	Laborant (tehniški sodelavec)										
V.	Laborant										
SKUPAJ RAZISKOVALCI IN SODELAVCI		9	5	4,6	6					15	10,6
ZAPOSLENI NA SPREMLJAJOČIH DELOVNIH MESTIH											
IX.	IK od 6,80 dalje	1	1	1						1	1
	IK od 5,60 do 6,40										
	IK od 4,70 do 5,30										
	IK od 4,00 do 4,40										
VIII.	IK od 6,80 dalje										
	IK od 5,60 do 6,40										
	IK od 4,70 do 5,30										
	IK od 4,00 do 4,40										
VII.	IK od 6,80 dalje										
	IK od 5,60 do 6,40										
	IK od 4,70 do 5,30	7	7	7						7	7
	IK od 4,00 do 4,40	5	5	5						5	5

	IK od 3,25 do 3,80	18	18	18	6	66					24	24
VI.	IK od 3,00 do 3,25	2	2	2							1	1
V.	IK od 2,20 do 3,00	2	2	2	1,5	16,5					3,5	3,5
IV.												
III.	IK od 2,10 do 3,00	1	1	1							1	1
II.												
I.												
SKUPAJ ZAPOSLENI NA SPREMLJAJOČIH DELOVNIH MESTIH		36	36	36	7,5						43,5	43,5
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI		125	86	92,08	26,5 (24,2)						151,5	116,28

Tabela 18: Izvolitve v naziv v letu 2007

Naziv	Število zaposlenih, ki jim bo v letu 2007 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2007
Izredni profesor		9
Docent	2	3
Znanstveni sodelavec		3
Lektor		1
Višji predavatelj		1
Predavatelj	1	1
Asistent	6	4

Tabela 19: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2007

Pridobiv. izobrazbe na peti ravni	Pridobiv. izobrazbe na podravni 6/1	Pridobi. izobrazbe na podravni 6/2	Pridobiv. izobrazbe na sedmi ravni	Pridobivanje izobrazbe na osmi ravni	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanje in tečajji
		1	4	1	20	

Strokovno usposabljanje je predvideno predvsem v knjižnici, računovodstvu, službi za splošne, pravne in kadrovske zadeve ter v službi za informatiko. V službi za informatiko bo zaradi spremljanja novosti en zaposleni napoten na računalniško konferenco.

Tabela 20: Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2007

	Pridobivanje izobrazbe na osmi ravni	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečajji	Sobotno leto
SKUPAJ	22	80	-	1

V stolpec »Strokovno usposabljanje« nista vključena posveta visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev, ki bosta izvedena dvakrat, februarja in septembra 2007, predvidoma na Brdu pri Kranju. V stolpcu »Sobotno leto« je vključena delavka, ki je v tujini, vendar ne koristi pravice do sobotnega leta.

Tabela 21: Število registriranih raziskovalcev

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2006	96	86	3
Načrt 31. 12. 2007	125	95	4

Tabela 22: Število zaposlenih glede na izvolitev v naziv

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v znanstveno raziskovalni oziroma strokovno raziskovalni naziv	Št. vseh raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v naziv visokošolskega učitelja oziroma visokošolskega sodelavca
Stanje 31. 12. 2006	80	54	52
Načrt 31. 12. 2007	108	82	80

6 FINANČNI NAČRT

FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV v SIT po načelu denarnega toka za leto 2007

	OCENA 2006 V SIT	NAČRT 2007 V SIT	Index
I. SKUPAJ PRIHODKI	1.302.438.131	1.654.151.000	127
PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	1.248.626.992	1.590.851.000	127
a) Prihodki iz sredstev javnih financ	477.639.087	632.806.000	132
1. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	469.497.886	631.806.000	135
- Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	457.847.721	586.006.000	128
- Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicijo	11.650.165	45.800.000	393
2. Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti	1.660.000	1.000.000	60
- Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti za tekočo porabo	1.660.000	1.000.000	60
- Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti za investicije	0	0	
3. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	0	0	
- Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja tekočo porabo	0	0	
- Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	0	0	
4. Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov	0	0	
- Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov za tekočo porabo	0	0	
- Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov za investicije	0	0	
5. Prejeta sredstva iz proračunov iz sredstev proračuna EU	6.481.201	0	
b) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	770.987.905	958.045.000	124
6. Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	755.572.000	931.581.000	123
7. Prejete obresti	3.666.653	2.500.000	68
8. Prejete dividende in drugi deleži v dobičku podjetij in finančnih institucij	0	0	
9. Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	0	0	
10. Kapitalski prihodki	0	0	
11. Prejete donacije iz domačih virov	676.524	0	
12. Prejete donacije iz tujine	1.081.365	0	
13. Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	0	0	
14. Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	0	0	
15. Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	9.991.363	23.964.000	240
PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	53.811.139	63.300.000	118
12. Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	51.926.965	62.200.000	120
13. Prejete obresti	930.922	400.000	43
14. Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	953.252	700.000	73
15. Prejete dividende in drugi deleži v dobičku podjetij in finančnih institucij	0	0	
16. Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe	0	0	
II. SKUPAJ ODHODKI	1.381.644.834	1.654.151.000	120
ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	1.328.829.956	1.590.851.000	120
a) Plače in drugi izdatki zaposlenim	512.282.987	664.853.000	130
1. Plače in dodatki	430.294.580	547.887.000	127
2. Regres za letni dopust	11.901.081	16.348.000	137

3. Povračila in nadomestila	31.697.781	49.790.000	157
4. Sredstva za delovno uspešnost	10.211.124	11.073.000	108
5. Sredstva za nadurno delo	4.566.936	5.778.000	127
7. Drugi izdatki zaposlenim	23.611.485	33.977.000	144
b) Prispevki delodajalcev za socialno varnost	82.705.973	97.880.000	118
8. Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	48.678.912	49.980.000	103
9. Prispevki za zdravstveno zavarovanje	33.276.179	40.039.000	120
10. Prispevki za zaposlovanje	281.581	339.000	120
11. Prispevki za porodniško varstvo	469.301	565.000	120
12. Premije kolektivnega dodatnega PZ, na podlagi ZKDPZJU		6.957.000	
c) Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	605.604.492	640.928.000	106
12. Pisarniški in splošni material in storitve	84.476.591	90.215.000	107
13. Posebni material in storitve	17.271.556	18.590.000	108
14. Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	23.772.130	24.923.000	105
15. Prevozni stroški in storitve	1.336.908	1.354.000	101
16. Izdatki za službena potovanja	67.322.016	70.512.000	105
17. Tekoče vzdrževanje	4.381.742	6.256.000	143
18. Najemnine in zakupnine (leasing)	33.304.124	34.931.000	105
20. Davek na izplačane plače	26.938.119	25.223.000	94
21. Drugi operativni odhodki	346.801.306	368.924.000	106
d) Plačila domačih obresti	0	0	
e) Plačila tujih obresti	0	0	
f) Subvencije	0	0	
g) Transferi posameznikom in gospodinjstvom	0	0	
h) Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	0	0	
i) Drugi tekoči domači transferji	0	0	
j) Investicijski odhodki	128.236.504	187.190.000	146
22. Nakup zgradb in prostorov	0	0	
23. Nakup prevoznih sredstev	0	0	
24. Nakup opreme	60.487.094	41.340.000	68
25. Nakup drugih osnovnih sredstev	0		
26. Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	0		
27. Investicijsko vzdrževanje in obnove	66.066.109	35.850.000	54
28. Nakup zemljišč in naravnih bogastev	0		
29. Nakup nematerialnega premoženja	0	0	
30. Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	1.683.300	110.000.000	6.535
31. Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	0	0	
2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	52.814.878	63.300.000	120
a) Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	14.521.516	15.141.000	104
b) Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	2.337.964	2.195.000	94
c) Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	35.955.398	45.964.000	128
III. PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	-79.206.702	0	

FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV v €
po načelu denarnega toka za leto 2007

	OCENA 2006 V EUR	NAČRT 2007 V EUR	Index
I. SKUPAJ PRIHODKI	5.434.978	6.902.650	127
PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	5.210.428	6.638.504	127
a) Prihodki iz sredstev javnih financ	1.993.153	2.640.653	132
1. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	1.959.180	2.636.480	135
- Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	1.910.565	2.445.360	128
- Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicijo	48.615	191.120	393
2. Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti	6.927	4.173	60
- Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti za tekočo porabo	6.927	4.173	60
- Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti za investicije	0	0	
3. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	0	0	
- Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja tekočo porabo	0	0	
- Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	0	0	
4. Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov	0	0	
- Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov za tekočo porabo	0	0	
- Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov za investicije	0	0	
5. Prejeta sredstva iz proračunov iz sredstev proračuna EU	27.046	0	
b) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	3.217.276	3.997.851	124
6. Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	3.152.946	3.887.419	123
7. Prejete obresti	15.301	10.432	68
8. Prejete dividende in drugi deleži v dobičku podjetij in finančnih institucij	0	0	
9. Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	0	0	
10. Kapitalski prihodki	0	0	
11. Prejete donacije iz domačih virov	2.823	0	
12. Prejete donacije iz tujine	4.512	0	
13. Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	0	0	
14. Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	0	0	
15. Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	41.693	100.000	240
PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	224.550	264.146	118
12. Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	216.687	259.556	120
13. Prejete obresti	3.885	1.669	43
14. Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	3.978	2.921	73
15. Prejete dividende in drugi deleži v dobičku podjetij in finančnih institucij	0	0	
16. Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe	0	0	
II. SKUPAJ ODHODKI	5.765.502	6.902.650	120
ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	5.545.109	6.638.504	120
a) Plače in drugi izdatki zaposlenim	2.137.719	2.774.382	130
1. Plače in dodatki	1.795.587	2.286.292	127
2. Regres za letni dopust	49.662	68.219	137
3. Povračila in nadomestila	132.272	207.770	157
4. Sredstva za delovno uspešnost	42.610	46.207	108
5. Sredstva za nadurno delo	19.057	24.111	127
7. Drugi izdatki zaposlenim	98.529	141.784	144

b) Prispevki delodajalcev za socialno varnost	345.126	408.446	118
8. Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	203.134	208.563	103
9. Prispevki za zdravstveno zavarovanje	138.859	167.080	120
10. Prispevki za zaposlovanje	1.175	1.415	120
11. Prispevki za porodniško varstvo	1.958	2.358	120
12. Premije kolektivnega dodatnega PZ, na podlagi ZKDPZJU	0	29.031	
c) Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	2.527.143	2.674.545	106
12. Pisarniški in splošni material in storitve	352.515	376.461	107
13. Posebni material in storitve	72.073	77.575	108
14. Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	99.199	104.002	105
15. Prevozni stroški in storitve	5.579	5.650	101
16. Izdatki za službena potovanja	280.930	294.241	105
17. Tekoče vzdrževanje	18.285	26.106	143
18. Najemnine in zakupnine (leasing)	138.976	145.764	105
20. Davek na izplačane plače	112.411	105.254	94
21. Drugi operativni odhodki	1.447.176	1.539.493	106
d) Plačila domačih obresti	0	0	
e) Plačila tujih obresti	0	0	
f) Subvencije	0	0	
g) Transferi posameznikom in gospodinjstvom	0	0	
h) Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	0	0	
i) Drugi tekoči domači transferji	0	0	
j) Investicijski odhodki	535.121	781.130	146
22. Nakup zgradb in prostorov	0	0	
23. Nakup prevoznih sredstev	0	0	
24. Nakup opreme	252.408	172.509	68
25. Nakup drugih osnovnih sredstev	0	0	
26. Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	0	0	
27. Investicijsko vzdrževanje in obnove	275.689	149.599	54
28. Nakup zemljišč in naravnih bogastev	0	0	
29. Nakup nematerialnega premoženja	0	0	
30. Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	7.024	459.022	6.535
31. Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	0	0	
2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	220.393	264.146	120
a) Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	60.597	63.182	104
b) Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	9.756	9.160	94
c) Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	150.039	191.804	128
III. PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	-330.524	0	

7 PRILOGE – UP FM V ŠTEVILKAH

Izobraževalna dejavnost

Tabela 23: Število **dosedanjih študijskih programov** (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2006/2007, in načrt za študijsko leto 2007/2008

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi		Visokošolski strokovni programi		Univerzitetni programi		Univerzitetni programi		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
	Redni študij 06/07	Redni študij 07/08	Izredni študij 06/07	Izredni študij 07/08	Redni študij 06/07	Redni študij 07/08	Izredni študij 06/07	Izredni študij 07/08	Štud. leto 06/07	Štud. leto 07/08	Štud. leto 06/07	Štud. leto 07/08	Štud. leto 06/07	Štud. leto 07/08
Management (2001)*	1	1	1	1										
SM Management									1	1				
MM/ DR Management											1	1	1	1
Management v izobraževanju									1	1				
SKUPAJ	1	1	1	1					2	2	1	1	1	1

* Programa ne razpisujemo več; v štud. letu 2006/2007 ga izvajamo še v 2. in 3. letniku.

Tabela 24: Število **novih in prenovljenih študijskih programov** (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2006/2007, in načrt za študijsko leto 2007/2008

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij						
	Visokošolski strokovni programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni programi 1. stopnje		Univerzitetni programi 1. stopnje		Univerzitetni programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje		
	Redni študij 06/07	Redni študij 07/08	Izredni študij 06/07	Izredni študij 07/08	Redni študij 06/07	Redni študij 07/08	Izredni študij 06/07	Izredni študij 07/08	Redni študij 06/07	Redni študij 07/08	Izredni študij 06/07	Izredni študij 07/08	Štud. leto 06/07	Štud. leto 07/08	
VS Management	1	1	1	1											
UN Management					1	1	1	1							
B2 Ekonomija za management/ Ekonomija in finance										-	1	-	1	-	-
B2 Management in organizacija/ Management*											1		1		
SKUPAJ	1	1	1	1	1	1	1	1	-	2	-	2	-	-	

* Če bo akreditiran študijski program Ekonomija in finance oziroma Management, bomo izvedli ta dva programa, v nasprotnem priemru bomo izvedli že akreditirani študijski program Ekonomija za management in Management in organizacija.

Tabela 25: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2006/2007 in načrt za študijsko leto 2007/2008

Ime programa	Št. ur / št. št. KT	Vrsta programa vseživljenjskega učenja*	Število udeležencev	
			Študijsko leto 2006/07	Študijsko leto 2007/08 (načrtovano)
Osnove poslovanja podjetja	30	PI	0	10-15
Poslovanje podjetja	60	PI	0	10-15
Poslovna informatika	20	PI	0	10-15
Pravo	20	PI	0	10-15

Ime programa	Št. ur / št. št. KT	Vrsta programa vseživljenjskega učenja*	Število udeležencev	
			Študijsko leto 2006/07	Študijsko leto 2007/08 (načrtovano)
Ekonomija	30	DP	0	10-15
Management kadrov	18	DP	0	10-15
Tuji poslovni jeziki	18	DP	0	10-15
Management	18	DP	0	10-15
Management izobraževanja	18	DP	0	10-15
Ekonomija	18	DP	0	10-15
Poslovna informatika	18	DP	0	10-15
Pravo	18	DP	0	10-15
Management nepridobitnih organizacij	18	DP	0	10-15
Mednarodno poslovanje	18	DP	0	10-15
Uvod v ekonomijo, pravo in management	20	PI	0	10-15
Sociološke in psihološke teme za managerje	18	DP	0	10-15
Temeljne vsebine managementa v izobraževanju	32	PI	0	10-15
Temeljne vsebine marketinga	25	DP	0	10-15
Sodobni koncepti marketinga	18	DP	0	10-15

Legenda za vrsto programa vseživljenjskega učenja:

PI – program za izpopolnjevanje (33.a člen ZviS)

DP – del akreditiranega študijskega programa za pridobitev izobrazbe (36. člen ZviS)

Tabela 26: Število vpisanih študentov v **dosedanje študijske programe** (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2006/2007 in načrt za študijsko leto 2007/2008

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi		Visokošolski strokovni programi		Univerzitetni programi		Univerzitetni programi		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
	Redni študij 06/07	Redni študij 07/08	Izredni študij 06/07	Izredni študij 07/08	Redni študij 06/07	Redni študij 07/08	Izredni študij 06/07	Izredni študij 07/08	Štud. leto 06/07	Štud. leto 07/08	Štud. leto 06/07	Štud. leto 07/08	Štud. leto 06/07	Štud. leto 07/08
Management	34	5	54	8	-	-	-	-	369	550	348	600	43	70
Management v izobraževanju	-	-	-	-	-	-	-	-	24	40	-	-	-	-
SKUPAJ	34	5	54	8	-	-	-	-	393	40	348	600	43	70

Tabela 27: Število vpisanih študentov v **nove in prenovljene študijske programe** (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2006/2007 in načrt za študijsko leto 2007/2008

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni programi 1. stopnje		Univerzitetni programi 1. stopnje		Univerzitetni programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje	
	Redni študij 06/07	Redni študij 07/08	Izredni študij 06/07	Izredni študij 07/08	Redni študij 06/07	Redni študij 07/08	Izredni študij 06/07	Izredni študij 07/08	Redni študij 06/07	Redni študij 07/08	Izredni študij 06/07	Izredni študij 07/08	Štud. leto 06/07	Štud. leto 07/08
Management	360	400	566	800	203	300	246	400	-	80*	-	80*	-	-
Ekonomija za management	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-	80	-	-
Management in organizacija	-	-	-	-	-	-	-	-	-	160	-	160	-	-
Management tehnologij	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-	-
Management poslovne informatike	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-	-
Ekonomija in finance *	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-	-
SKUPAJ	360	400	566	800	203	300	246	400	-	120	-	140	-	-

* Predvideno število študentov, če bo program akreditiran.

Tabela 28: Število diplomantov v **dosedanjih študijskih programih** (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2006 in načrt za leto 2007

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi – redni študij		Visokošolski strokovni programi – izredni študij		Univerzitetni programi – redni študij		Univerzitetni programi – izredni študij		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
	Leto 2006	Leto 2007	Leto 2006	Leto 2007	Leto 2006	Leto 2007	Leto 2006	Leto 2007	Leto 2006	Leto 2007	Leto 2006	Leto 2007	Leto 2006	Leto 2007
Management (VS)	83	80	179	150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Management v evropskem okolju (spec)	-	-	-	-	-	-	-	-	15	10	-	-	-	-
Management v izobraževanju (spec)	-	-	-	-	-	-	-	-	29	70	-	-	-	-
Management (spec)	-	-	-	-	-	-	-	-	111	100	-	-	-	-
Management (mag)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	10	-	-
Management (dr)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3
SKUPAJ	83	80	179	150	-	-	-	-	155	180	4	10	2	3

Komentar: Podatki o številu diplomantov v dosedanjih študijskih programih (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004). V prvem stolpcu je ime študijskega programa, v naslednjih pa podatki o številu diplomantov. Za leto 2006 so vpisani podatki, ki bodo januarja 2007 posredovani Ministrstvu za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo.

Tabela 29: Število diplomantov v **novih in prenovljenih študijskih programih** (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2006 in načrt za leto 2007

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
	Leto 2006	Leto 2007	Leto 2006	Leto 2007	Leto 2006	Leto 2007	Leto 2006	Leto 2007	Leto 2006	Leto 2007	Leto 2006	Leto 2007	Leto 2006	Leto 2007
Management	1	20	6	50	0	10	320	300	-	-	-	-	-	-
SKUPAJ	1	20	6	50	0	10	320	300	-	-	-	-	-	-

Komentar: Podatki o številu diplomantov v novih in prenovljenih študijskih programih (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004). V prvem stolpcu je ime študijskega programa, v naslednjih pa podatki o številu diplomantov. Za leto 2006 so vpisani podatki, ki bodo januarja 2007 posredovani Ministrstvu za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo.

Raziskovalna dejavnost

Tabela 30: Raziskovalne skupine

Ime raziskovalne skupine	Področje raziskovalne skupine po klasifikaciji ARRS	Nosilec raziskovalne skupine	Število registriranih raziskovalcev v skupini
Inštitut za raziskovanje v managementu (ZRIS)	5.01 Družboslovne vede / Vzgoja, izobraževanje in šport	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	86
	5.02 Družboslovne vede / Ekonomija		
	5.04 Družboslovne vede / Upravne in organizacijske vede		
	5.05 Družboslovne vede / Pravo		
	5.06 Družboslovne vede / Politične vede		
	5.09 Družboslovne vede / Psihologija		
SKUPAJ:			86

UP FM ima registrirano samo eno raziskovalno skupino. Leta 2007 nameravamo preučiti možnosti ustanovitve še novih raziskovalnih skupin.

Tabela 31: Število patentov, blagovnih znamk in inovacij v letu 2006 in načrt za leto 2007

UP FM	Obdobje	Patenti			Blagovne znamke		Inovacije
		Število prijav	Število podeljenih	Število prodanih	Število registriranih	Število prodanih	Število
	Leto 2005	/	/	/	/	/	/
	Načrt za leto 2006	/	/	/	/	/	/
SKUPAJ		/	/	/	/	/	/

UP FM ne načrtuje registracije nobenih patentov, blagovnih znamk ali inovacij.

Tabela 32: Raziskovalni program 2004 – 2008

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE v letu 2007	Delež članice v letu 2007 v FTE*
Management in informatizacija izobraževanja in zaposlovanje	5.04 Upravne in organizacijske vede	1.1.2004 – 31.12.2008	prof. dr. Dušan Lesjak	1,3 FTE	1,15 FTE

Tabela 33: Infrastrukturni programi 2004 – 2008

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE v letu 2007	Delež članice v letu 2007 v FTE*
/	/	/	/	/	/

Komentar: UP FM ne izvaja nobenih infrastrukturnih programov.

Tabela 34: Temeljni projekti

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE v letu	Delež članice v letu 2006 v FTE*
Vloga človeškega podjetniškega kapitala pri inovativnosti, rasti, razvoju in mednarodni uveljavitvi slovenskih malih in sred. podjetij	5.04 Upravne in organizacijske vede	1.1.2007-31.12.2009	izr. prof. dr. Boštjan Antončič	3,57	1,19
Vseživljenjsko učenje in kvaliteta življenja v kasnejših življenjskih obdobjih	5.03 Sociologija	1.1.2007-31.12.2008	Izr. prof. dr. Milan Vodopivec	1,58	0,79
Vpliv značilnosti mrež podjetnikov in managerjev na poslovne rezultate podjetij v Sloveniji	5.04 Upravne in organizacijske vede	1.10.2004 - 30.9.2007	izr. prof. dr. Boštjan Antončič	1,16	0,58

Tabela 35: Aplikativni projekti

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE	Delež članice v letu 2007 v FTE*	Morebitni delež sofinancerjev izven ARRS
Pravni položaj managerjev	5.05 Pravo	1.7.2004 - 30.6.2007	izr. prof. dr. Zvone Vodovnik	0,88	0,09	
Managerski diskurz in postsocialistična tranzicija: Etične, politične in ideološke implikacije	5.06 Politične vede	1.7.2004 - 30.6.2007	doc. dr. Tonči A. Kuzmanič	0,88	0,29	
Priznavanje neformalnega in izkustvenega učenja na visokošolski ravni	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1.9.2005-31.8.2007	izr. prof. dr. Milan Vodopivec	1,2	0,4	

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE	Delež članice v letu 2007 v FTE*	Morebitni delež sofinancerjev izven ARRS
Model za sprotno merjenje stroškov proizvodnje v visoko avtomatizirani proizvodnji	7. Interdisciplinarne vede	1.1.2007-31.12.2008	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	1,58	0,52	
Človeški kapital kot dejavnik regionalnih disparitet gospodarske rasti	5.02 Ekonomija	1.7.2004 - 30.6.2007	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	1,76	0,58	

Tabela 36: Podoktorski projekti

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca, ime podoktoranda	Obseg v FTE v letu 2007	Sofinancerji	Delež sofinancerjev v FTE v letu 2007
Vloga človeškega podjetniškega kapitala pri inovativnosti, rasti, razvoju in mednarodni uveljavitvi slovenskih malih in srednjih podjetij	5.04 Upravne in organizacijske vede	1.1.2007-31.12.2008	Doc. dr. Mitja Ruzzier	1	/	/

Tabela 37: Mladi raziskovalci

Ime in priimek	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Doba financiranja (od – do)	Raziskovalni mentor	Skupni obseg v FTE v letu 2007
Bojan Nastav	5.02. Ekonomija	1.1.2005 - 30.6.2008	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	1 FTE
Tina Bratkovič	5.02 Ekonomija	1.11.2006 - 30.04.2011	Izr. prof. dr. Boštjan Antončič	1 FTE
Tanja Kosi	5.02 Ekonomija	1.11.2005 - 30.4.2010	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	1 FTE

Tabela 38: Mladi raziskovalci iz gospodarstva

Ime in priimek	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Doba financiranja (od – do)	Raziskovalni mentor	Podjetje
Maša Čertalič	5.04 upravne in organizacijske vede	Podaljšano v leto 2007	Izr. prof. dr. Štefan Bojnec	Luka Koper, d.d.
Katrina Fister	Psihologija	Podaljšano v leto 2007	Prof. dr. Dušan Lesjak	Luka Koper, d.d.

Tabela 39: Ciljni raziskovalni projekti

Naslov projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Skupni obseg v FTE	Delež članice v letu 2007 v €*	Sofinancer	Morebitni delež sofinancerjev izven ARRS
Model terciarnega izobraževanja za vojsko - MOTIV	5.04 Vzgoja in izobraževanje	1.6.2006-31.11.2007	Doc. dr. Nada Trunk Širca	95.560	28.793	Ministrstvo za obrambo	28.793
Sektorska analiza ekonomske povezanosti Slovenske vojske in gospodarstva	5.02 Ekonomija	1.6.2006-31.5.2008	Prof. dr. Egon Žižmond	62.594	25.038	Ministrstvo za obrambo	25.038
Politika inoviranja v slovenskih gospodarskih družbah	5.02 Ekonomija	1.10.2006-30.9.2008	Doc. dr. Mirko Markič	58.421	30.462	Ministrstvo za gospodarstvo	20865
Abstraktna struktura kot idealni oz. optimalni model mreže visokega šolstva	5.02 Ekonomija	1.10.2006-31.3.2008	Doc. dr. Rok Strašek	33.384	24.954	/	/
Vključevanje elementov trajnostne potrošnje in trajnostnega razvoja v šolski kurikulum	5.04 Vzgoja in izobraževanje	1.10.2006-30.9.2008	Doc. dr. Justina Erčulj	37.557	18.077	Ministrstvo za šolstvo in šport	10.015
Sistemske možnosti razvijanja poklicne orientacije v gimnazijah	5.04 vzgoja in izobraževanje	1.10.2006-30.9.2008	Doc. dr. Anita Trnavčević	32.966	15.189	Ministrstvo za šolstvo in šport	7.511
Posodobitev socialnega zavarovanja in izboljšanje zaposljivosti starejših	5.02 Ekonomija	1.10.2006-30.9.2008	Izr. prof. dr. Milan Vodopivec	37.556	4.173	Služba vlade RS za razvoj	4.173
Analiza neenakosti plač v slovenski predelovalni industriji za obdobje 1994-2004 ter učinkovitosti programov zaposlovanja na zaposlitev	5.02 Ekonomija	1.10.2006-30.9.2008	Doc. dr. Sašo Polanec	33.384	16.024	Ministrstvo za delo, družino in socialne zadeve	8.346

Tabela 40: Drugi projekti in centri odličnosti

Naslov in tipologija projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Skupna vrednost projekta v €	Obseg članice v letu 2007 v €	Sofinancer	Delež sofinancerjev izven ARRS v letu 2007 v €
Izdelava evalvacije učinkov programov EU s področja izobraževanja in usposabljanja, Socrates in Leonardo v Sloveniji Raziskava, JNMV	5.01 Vzgoja in izobraževanje	17.12.2006-20.6.2006	Doc. dr. Nada Trunk Širca	15.022,53	15.022,53	CMEPIUS	15.022,53
Izvajanje storitev za program pilotskih insitucionalnih zunanjih evalvacij NKKVŠ, Raziskava, JNMV	5.01 Vzgoja in izobraževanje	8.9.2006-30.4.2007	Doc. dr. Nada Trunk Širca	39.860	21.830,00	NKKVŠ	21.830,00
Izdelava ekonomskega modela za simulacijo učinkov sprememb sistema financiranja terciarnega izobraževanja, Raziskava, UMAR, MVZT	5.01 Vzgoja in izobraževanje	Do 30. januarja 2007	Doc. dr. Nada Trunk Širca	44.575,86	17.830,34	UMAR, MVZT	17.830,34
Mladinsko raziskovanje	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1.9.2006-30.8.2007	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	4.173	4.173	Obalne občine	4.173

Tabela 41: Projekti z gospodarstvom

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Financer / naročnik projekta	Skupna vrednost projekta v €	Delež financiranja v letu 2007 v €
Oblikovanje podiplomskega študijskega programa	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2006-2007	Doc. dr. Nada Trunk Širca	Luka Koper, d.d.	6.260,00	6.260,00
Nadgradnja poslovnih informacijskih sistemov naročnika z BI	2.10 Proizvodne tehnologije in sistemi	2005-2007	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	Metronik d.o.o.	8.346,00	8.346,00
Analiza procesov vodenja in organizacije delovnih procesov	5.04 Upravne in organizacijske vede	2005-2006	Mag. Klemen Kavčič	Tomos, d.o.o.	2.086,00	2.086,00
Ekonomika kakovosti	5.02 Ekonomija	2006-2007	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	Luka Koper, d.d.	25.038,00	25.038,00

Tabela 42: Interni razvojni projekti

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)
Raziskovanje in mentoriranje v teoriji in praksi	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005-2008
Koncept študijskih programov - prenova po Bolonjskem procesu -2. stopnja	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2004-2006
Koncept študijskih programov - prenova po Bolonjskem procesu -3. stopnja	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005-2007
Model načrtovanja in poročanja na nivoju predmetov	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2004-2009
Spremljanje dejanske obremenitve visokošolskih učiteljev in raziskovalcev in model vrednotenja dela	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005-2008
Spremljanje kakovosti izobraževalnega in raziskovalnega dela – samoevalvacije in zunanje evalvacije	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2004-2007
Mednarodna konferenca (vsebine in informacijska podpora)	5.04 Organizacijske in upravne vede in 5.13. Informacijska znanost in bibliotekarstvo	2005-2007
Razvoj konceptov vseživljenjskega izobraževanja v sistemu visokega šolstva	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005-2008
Razvoj in nadgradnja spletnega portala UP FM	5.04 Organizacijske in upravne vede in 5.13 Informacijska znanost in bibliotekarstvo	2005-2007
Uvedba e-izobraževanja v študijske programe	5.01 Vzgoja in izobraževanje in 5.13 Informacijska znanost in bibliotekarstvo	2004-2008

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)
Analiza zaposljivosti in kompetenčni profil diplomantov	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2004-2009
Razvoj e-modela samoevalvacije in sistema stalnega strokovnega spopolnjevanja v šolstvu	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005-2009
Informacijski sistem za visokošolski zavod (VIS, RIS, KIS, MIS)	2.07 Računalništvo in informatika	2005-2008
Spremljanje razvoja revije Management in Managing Global Transitions	5.04 Upravne in organizacijske vede	2005-008
Razvoj koncepta Mednarodne šola UP FM	5.04 Upravne in organizacijske vede, 7.00 Interdisciplinarne in multidisciplinarne vede	2005-2008
Priprava raziskovalnih programov	5.04 Upravne in organizacijske vede, 5.02 Ekonomske vede, 5.01 Vzgoja in izobraževanje in 7.00 Interdisciplinarne in multidisciplinarne vede	2007-2008

Tabela 43: Partnersko sodelovanje v raziskovalnih programih in projektih

Vrsta programa ali projekta	Naslov programa ali projekta	Institucija izvajalka	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Skupna vrednost v FTE (oz. v €)	Obseg programa ali projekta članice v FTE (oz. v €) v letu 2007
CRP MIR	Domovinska in patriotska vzgoja v RS	UL FDV	5.04 Vzgoja in izobraževanje	2006-2007	83.458,52	20.864,63
CRP MIR	SUP-EG	UL FDV	2.08 Telekomunikacije	2006-2008	125.187,78	25.037,55
CRP Konkurenčnost Slovenije	Analiza dinamike privatnih in družbenih stopenj donosnosti za terciarno izobraževanje po posameznih študijskih področjih	IER	5.04 vzgoja in izobraževanje	1.10.2006-31.3.2008	91.804,37	14.705,39
CRP Konkurenčnost Slovenije	Tehnološko predvidevanje in slovenske razvojne prioritete	IER	5.02 Ekonomija 5.04 Vzgoja in izobraževanje	2006-2008	82623,93	2.086,46
CRP Konkurenčnost Slovenije	Sistemi kakovosti v terciarnem izobraževanju; informacijska podpora doseganju poslovne odličnosti	UL FU	5.02 Ekonomija	1.10.2006-31.3.2008	91.804,37	18.778,16
Raziskovalni program	Hitra proizvodnja, management izdelovalnih tehnologij	UL FS	2.10 Proizvodne tehnologije in sistemi	1.1.2004 – 31.12. 2008	11 FTE	0,2 FTE

Tabela 44: Znanstvene konference in posveti načrtovani v letu 2007

Naslov	Vrsta	Trajanje	Kraj izvedbe	Tuji in domači partnerji (soorganizatorji)
ICSEI – International Congress for School Effectiveness and Improvement	Mednarodna	3. - 6. 1. 2007	Portorož	Šola za ravnatelje
CES 2007- Economic Transition at Midlife: Lessons from the Development of Markets and Institutions	Mednarodna	11.–14.5.2007	Portorož, Hotel Marko	Chinese Economics Society
MIC 2007 – Management Internation Conference 2007; Managing Global Transitions: Globalisation, Localisation, Regionalisation	Mednarodna	20. – 24. 11. 2007	Portorož	

UP FM načrtuje izvedbo vsaj dveh znanstvenih sestankov mesečno, na katerih bo predstavljeno znanstveno-raziskovalno delo naših in tujih raziskovalcev.

Tabela 45: Strokovni posveti in srečanja načrtovani v letu 2007

Naslov	Trajanje	Kraj izvedbe	Tuji in domači partnerji (soorganizatorji)
12. Posvet visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev FM	6.-7.2.2007	Brdo pri Kranju	/
13. Posvet visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev FM		Brdo pri Kranju	/
Posvet o visokem šolstvu	19.–20.4. 2007	Portorož	CMEPIUS
Thematic Panel on the 3rd Bologna Cycle	6. 1. 2007	Portorož	

Tabela 46: Znanstvene monografije načrtovane izdaje v letu 2007

Avtor	Naslov	Obseg	Založba
Andrej Koren	Ravnateljstvo	12 AP	FM
Anita Trnavčević, ur.	Ko država šepeta	10 AP	FM
Matjaž Mulej	Prenos znanja iz raziskovalnih organizacij v podjetja	26 AP	FM
Franko Milost	Računovodstvo človeških zmožnosti	14 AP	FM
Aleš Novak	Vrednotenje gospodarskih kategorij pri zunanjem računovodskem poročanju	29 AP	FM

Tabela 47: Znanstvene in strokovne periodične publikacije načrtovane izdaje v letu 2007

Ime serije	Število zvezkov	Obseg	Založba
Managing Global Transitions	4	32 AP	FM
Management	4	32 AP	FM

Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Tabela 48: Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca
Razmišljanja, vrednotenje in prioritete mladih v povezavi z izobraževanjem na področju znanosti in tehnologij	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1.1.2007 – 31. 12. 2008	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	University of Oslo, dr. Svein Sjoberg
Virtualna proizvodnja - korak h konkurenčnosti in trajnostnemu razvoju	5.04 Upravne in organizacijske vede 7.02 Interdisciplinarne raziskave	2007-2008	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	University of Zagreb, Predrag Čošić
The pattern of agricultural trade in Hungary and Slovenia with the EU	5.02 Ekonomija	2007-2008	Izr. prof. dr. Štefan Bojnec	Hungarian Academy of Sciences

Tabela 49: Drugi izobraževalni in znanstveno-raziskovalni mednarodni projekti

Naslov in tipologija projekta	Področje	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca	Skupna vrednost projekta v €	Delež članice v € v letu 2007
EU	Izobraževanje	1. 10. 2005 – 30. 9. 2007	Mag. Doris Gomezelj Omerzelj	FH Joanneum, Austria Dr. Ana Azavedo	395.000	56.000
EU	Izobraževanje	1.10.2006-30.9.2008	Asist. dr. Peter Purg	Univerza Marie Curie Sklodowska, Poljska, dr. Zbigniew Pastuszak	125.000	94.000
EU	Izobraževanje	15.7.2006 – 1. 12. 2007	Mag. Peter Fatur	Korona plus d.o.o. doc. dr. Borut Likar	500.000	50.500
EU	Izobraževanje	Naknadno	Mag. Doris Gomezelj Omerzelj	SUDES, Francija, Pat Davis	naknadno	naknadno
EU	Raziskovanje	10.1.2007-28.2.2007	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	UP, ZRS Dr. Darko Darovec	naknadno	1.800

prof. dr. Egon Žižmond
dekan UP FM