

UNIVERZA NA PRIMORSKEM  
UNIVERSITÀ DEL LITORALE



FAKULTETA ZA MANAGEMENT



## LETNO POROČILO 2021

Poročilo so pripravili:  
Vodstvo UP FM  
Strokovne službe UP FM

Odgovorna oseba:

izr. prof. dr. Tatjana Horvat  
dekanja

Koper, januar 2022

VIZITKA:

Ime zavoda:	Univerza na Primorskem Università del Litorale Fakulteta za management Facoltà di management
Krajše ime zavoda:	UP FM
Ulica:	Izolska vrata 2
Kraj:	Koper
Spletna stran:	<a href="http://www.fm-kp.si">www.fm-kp.si</a>
Elektronski naslov:	<a href="mailto:info@fm-kp.si">info@fm-kp.si</a>
Telefonska številka:	+386 5 61 02 000
Številka faksa:	+386 5 61 02 015
Matična številka:	1810014002
Identifikacijska številka:	SI 7 1633065
Transakcijski podračun:	SI560110-6000005843
Ustanovitveni sklep:	/
Drugi podatki po oceni zavoda:	/

VSEBINA

VIZIJA, POSLANSTVO IN VREDNOTE	1
UVOD	2
<i>PREDSTAVITEV ČLANICE</i>	2
<i>ORGANIZIRANOST</i>	2
<i>OSNOVI PODATKI O DEJAVNOSTI</i>	4
<i>OPIS OKOLJA</i>	4
<i>POUDARKI IZ LETNEGA POROČILA 2021</i>	5
DOLGOROČNI OZ. STRATEŠKI CILJI	5
RAZVOJNI CILJI	6
1. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO PODROČJIH	6
1.1. <i>IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST</i>	6
1.2. <i>RAZISKOVALNA DEJAVNOST</i>	12
1.3. <i>INTERNACIONALIZACIJA</i>	22
1.4. <i>VSEŽIVLJENJSKO UČENJE IN KARIERNA ORIENTACIJA</i>	26
1.5. <i>KNJIŽNIČNA IN ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST</i>	27
1.6. <i>UPRAVLJANJE IN RAZVOJ KAKOVOSTI</i>	29
1.7. <i>NACIONALNO POMEMBNE NALOGE</i>	30
1.8. <i>OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST</i>	30
1.9. <i>UPRAVLJANJE IN POSLOVANJE</i>	31
2. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU LETNEGA PROGRAMA DELA	34
3. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET	34
4. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA	35
5. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	35
6. POJASNILA ZA PODROČJA, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI	36
7. OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA	36
8. DRUGA POJASNILA	36
9. RAČUNOVODSKO POROČILO	37
10. COVID-19 PRILAGODITVE	37
ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE	38
PRILOGE	39

SEZNAM OKRAJŠAV

<b>ARRS</b>	JAVNA AGENCIJA ZA RAZISKOVALNO DEJAVNOST REPUBLIKE SLOVENIJE
<b>CEEPUS</b>	CENTRAL EUROPEAN EXCHANGE PROGRAM FOR UNIVERSITY STUDIES
<b>CJMK UP</b>	CENTER ZA JEZIKE IN MEDKULTURNO KOMUNIKACIJO UP
<b>CRP</b>	CILJNI RAZISKOVALNI PROGRAM
<b>CRJM</b>	CENTER ZA RAZISKOVANJE JAVNEGA MNENJA
<b>CRPZ</b>	CENTER ZA RAZVOJ IN PRENOS ZNANJA
<b>CSG</b>	CENTER ZA SODELOVANJE Z GOSPODARSTVOM
<b>CŠ UP</b>	CENTER ZA ŠPORT UP
<b>EEN</b>	ENTERPRISE EUROPE NETWORK
<b>EHEA</b>	EUROPEAN HIGHER EDUCATION AREA – SKUPNI EVROPSKI VISOKOŠOLSKI PROSTOR
<b>EILC</b>	ERASMUS INTENSIVE LANGUAGE COURSE
<b>ERA</b>	EUROPEAN RESEARCH AREA – SKUPNI EVROPSKI RAZISKOVALNI PROSTOR
<b>ERC</b>	EUROPEAN RESEARCH COUNCIL
<b>EUA</b>	EUROPEAN UNIVERSITY ASSOCIATION - EVROPSKA ZVEZA UNIVERZ
<b>FTE</b>	FULL TIME EQUIVALENT – EKVIVALENT POLNE ZAPOSLOTITVE
<b>IBŠ</b>	INŠTITUT ZA BIODIVERZITETNE ŠTUDIJE UP ZRS
<b>IDS</b>	INŠTITUT ZA DEDIŠČINO SREDOZEMLJA UP ZRS
<b>IJŠ</b>	INŠTITUT ZA JEZIKOSLOVNE ŠTUDIJE UP ZRS
<b>IKARUS</b>	INŠTITUT ZA KINEZIOLŠKE RAZISKAVE UP ZRS
<b>ISHDŠ</b>	INŠTITUT ZA SREDOZEMSKO HUMANISTICNE IN DRUŽBOSLOVNE ŠTUDIJE UP ZRS
<b>ISKO</b>	INŠTITUT ZA SREDOZEMSKO KMETIJSTVO IN OLJKARSTVO UP ZRS
<b>IZŠ</b>	INŠTITUT ZA ZGODOVINSKE ŠTUDIJE UP ZRS
<b>KIN UP</b>	KOMISIJA ZA IZVOLITVE V NAZIVE UP
<b>KMMS UP</b>	KOMISIJA ZA MEDUNIVERZITETNO IN MEDNARODNO SODELOVANJE UP
<b>KONZORCIJ NIT</b>	KONZORCIJ ZA VISOKOŠOLSKO IZOBRAŽEVANJE NA PODROCJU NARAVOSLOVJA IN INOVATIVNIH TEHNOLOGIJ NA PRIMORSKEM
<b>KOST UP</b>	STATUTARNA KOMISIJA UP
<b>KP UP</b>	KOMISIJA ZA PRITOŽBE KANDIDATOV OB VPISU V ŠTUDIJSKE PROGRAME UP
<b>KSSK UP</b>	KOMISIJA ZA SPODBUJANJE IN SPREMLJANJE KAKOVOSTI IZOBRAŽEVALNEGA, RAZISKOVALNEGA IN UMETNIŠKEGA DELA UP
<b>KŠTZ UP</b>	KOMISIJA ZA ŠTUDENTSKE ZADEVE UP
<b>KŠZ UP</b>	KOMISIJA ZA ŠTUDIJSKE ZADEVE UP
<b>KZRD UP</b>	KOMISIJA ZA ZNANSTVENO-RAZISKOVALNO IN RAZVOJNO DELO UP
<b>LLP</b>	LIFE LONG LEARNING PROGRAMME
<b>LPD</b>	LETNI PROGRAM DELA
<b>MF</b>	MINISTRSTVO ZA FINANCE REPUBLIKE SLOVENIJE
<b>MG</b>	MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO REPUBLIKE SLOVENIJE
<b>MJU</b>	MINISTRSTVO ZA JAVNO UPRAVO REPUBLIKE SLOVENIJE
<b>MKGP</b>	MINISTRSTVO ZA KMETIJSTVO, GOZDARSTVO IN PREHRANO REPUBLIKE SLOVENIJE
<b>MOK</b>	MESTNA OBCINA KOPER
<b>MIZŠ</b>	MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE, ZNANOST IN ŠPORT
<b>MZZ</b>	MINISTRSTVO ZA ZUNANJE ZADEVE REPUBLIKE SLOVENIJE
<b>NFM</b>	NORVEŠKI FINANČNI MEHANIZEM
<b>OBV</b>	ORTOPEDSKA BOLNIŠNICA VALDOLTRA
<b>RCRP</b>	REGIJSKI CILJNI RAZISKOVALNI PROJEKT
<b>SZ UP</b>	SVET ZAUPNIKOV UP
<b>ŠOUP</b>	ŠTUDENSKA ORGANIZACIJA UP
<b>ŠS UP</b>	ŠTUDENSKI SVET UP
<b>SRS UP 2021-2027</b>	SREDNJEROČNA RAZVOJNA STRATEGIJA UNIVERZE NA PRIMORSKEM ZA OBDOBJE OD LETA 2021 DO 2027

<i>UO UP</i>	<i>UPRAVNI ODBOR UP</i>
<i>UIP</i>	<i>UNIVERZITETNI RAZVOJNI CENTER IN INKUBATOR PRIMORSKE D.O.O.</i>
<i>UP</i>	<i>UNIVERZA NA PRIMORSKEM</i>
<i>UP FGO</i>	<i>UP FAKULTETA ZA GRAJENO OKOLJE</i>
<i>UP FAMNIT</i>	<i>FAKULTETA ZA MATEMATIKO, NARAVOSLOVJE IN INFORMACIJSKE TEHNOLOGIJE</i>
<i>UP FHŠ</i>	<i>FAKULTETA ZA HUMANISTICNE ŠTUDIJE</i>
<i>UP FM</i>	<i>FAKULTETA ZA MANAGEMENT</i>
<i>UP FTŠ Turistica</i>	<i>FAKULTETA ZA TURISTICNE ŠTUDIJE - Turistica</i>
<i>UP PEF</i>	<i>PEDAGOŠKA FAKULTETA</i>
<i>UP IAM</i>	<i>INŠTITUT ANDREJ MARUŠIČ</i>
<i>UP ŠD</i>	<i>ŠTUDENTSKI DOMOVI UP</i>
<i>UP FVZ</i>	<i>FAKULTETA ZA VEDE O ZDRAVJU</i>
<i>UP ZRS</i>	<i>ZNANSTVENO-RAZISKOVALNO SREDIŠČE</i>
<i>UP UK</i>	<i>UNIVERZITETNA KNJIŽNICA</i>
<i>UP FENIKS</i>	<i>UP FAKULTETA ZA ERGONOMSKE IN KINEZIOLOŠKE ŠTUDIJE</i>
<i>ZSPDLS</i>	<i>ZAKON O STVARNEM PREMOŽENJU DRŽAVE IN SAMOUPRAVNIH LOKALNIH SKUPNOSTI</i>
<i>ZVKD</i>	<i>ZAVOD ZA VARSTVO KULTURNE DEDIŠČINE</i>
<i>ZVIS 2006</i>	<i>ZAKON O VISOKEM ŠOLSTVU (URADNI LIST RS, ŠT. 119/06 – UPB3)</i>
<i>7. OP</i>	<i>7. OKVIRNI PROGRAM EVROPSKE UNIJE</i>

## VIZIJA, POSLANSTVO IN VREDNOTE

### Vizija

UP FM bo članica skupine najbolj kakovostnih evropskih poslovnih šol, s prepoznavnim vplivom na uspešnost gospodarstva in širšega družbenoekonomskega okolja v prostoru Srednje in Jugovzhodne Evrope ter Sredozemlja.

### Poslanstvo

UP FM je visokošolski zavod, v okviru katerega raziskujemo, izobražujemo in svetujemo na področju družboslovja s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Na osnovi lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov UP FM razvija dodiplomske in podiplomske študijske programe ter programe za izpopolnjevanje s področja managementa. Pri izvajanju teh programov upošteva koncept vseživljenjskega učenja.

V sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v javnem in zasebnem sektorju izobražuje strokovnjake in vrhunske znanstvenike, ki so sposobni z učinkovitim in uspešnim managementom organizacij zagotavljati trajnostni razvoj družbe.

### Vrednote

Naše vrednote so: svoboda, družbena odgovornost, raznolikost, odprtost, odličnost.

## UVOD

### PREDSTAVITEV ČLANICE

FAKULTETA ZA MANAGEMENT, članica Univerze na Primorskem, je bila ustanovljena leta 1995 kot Visoka šola za management v Kopru. Je poslovna šola, katere poslanstvo je izobraževanje in raziskovanje na področju družboslovnih in poslovno-upravnih ved s poudarkom na managementu. Je prva in edina fakulteta za management v Sloveniji. Sedež fakultete je v univerzitetnem mestu Koper. Z regionalno zastopanostjo je tako bolj dostopna vsem, ki si želijo dobiti ali nadgraditi znanje managementa.

### ORGANIZIRANOST

Organiziranost članice določajo Pravila UP FM. Dostopna na povezavi: [http://www.fm-kp.si/Media/Default/predstavitev/Interni\\_akti/PRAVILA\\_%20UP\\_FM-UPB-April2018.pdf](http://www.fm-kp.si/Media/Default/predstavitev/Interni_akti/PRAVILA_%20UP_FM-UPB-April2018.pdf)

### Nastopanje v pravnem prometu

UP FM izvaja nacionalni program visokega šolstva in nacionalni raziskovalno-razvojni program v okviru UP, torej v imenu in za račun UP. Skladno s 24. členom Statuta UP opravlja UP FM tudi izobraževalno, raziskovalno, strokovno, razvojno in svetovalno dejavnost ter druge s tem povezane in registrirane dejavnosti v svojem imenu in za svoj račun.

**Tabela 1: Vodstvo**

Vodstvo *	
Dekan	prof. dr. Matjaž Novak
Prodekani	prof. dr. Roberto Biloslavo, doc. dr. Borut Kodrič, izr. prof. dr. Igor Rižnar, izr. prof. dr. Igor Stubelj, doc. dr. Jana Hojnik
Tajnik	Staša Ferjančič Rosso

- Podatki o vodstvu se nanašajo na leto 2021. Z letom 2022 je nastopila funkcijo dekanje izr. prof. dr. Tatjana Horvat, ki bo oblikovala svojo ekipo.

**Tabela 2: Organi**

Organi	
Dekan / Direktor	prof. dr. Matjaž Novak
Senat / Znanstveni svet / Svet študentskih domov / Strokovni svet Univerzitetne knjižnice	<p>Visokošolski učitelji in raziskovalci:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- prof. dr. Štefan Bojnec (Katedra za ekonomijo)</li> <li>- izr. prof. dr. Igor Stubelj (Katedra za finance)</li> <li>- izr. prof. dr. Aleksander Janeš (Katedra za management)</li> <li>- prof. dr. Doris Gomezelj Omerzel (Katedra za podjetništvo)</li> <li>- doc. dr. Primož Šterbenc (Katedra za politologijo, sociologijo, komuniciranje, etiko in kulturologijo v managementu)</li> <li>- izr. prof. dr. Viktorija Florjančič (Katedra za poslovno informatiko)</li> <li>- izr. prof. dr. Elizabeta Zirnstein (Katedra za pravo)</li> <li>- izr. prof. dr. Franko Milost (Katedra za računovodstvo in revizijo)</li> <li>- doc. dr. Borut Kodrič (Katedra za raziskovalno metodologijo v družboslovju)</li> <li>- doc. dr. Armand Faganel (Katedra za marketing)</li> <li>- izr. prof. dr. Igor Rižnar (Katedra za tuje poslovne jezike)</li> <li>- prof. dr. Matjaž Novak, dekan UP FM</li> </ul> <p>Predstavniki študentov:</p>

Organi	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gregor Gulič</li> <li>- Matej Kekič</li> <li>- Admir Preradović Nusufović</li> </ul>
Akademski zbor / Zbor raziskovalcev / Študentski svet stanovalcev / Svet uporabnikov Univerzitetne knjižnice	Predsednik: prof. dr. Borut Likar Namestnik predsednika: prof. dr. Štefan Bojnec Člani: AZ UP FM sestavljajo vsi visokošolski učitelji in sodelavci ter predstavniki študentov.
Študentski svet*	Predsednik: Adimir Preradović Nusufović Podpredsednica Una Stojković Tajnica: Janja Klančar DODIPLOMSKI ŠTUDIJI <ul style="list-style-type: none"> <li>- Veronika Žarkovič</li> <li>- Una Stojković</li> <li>- Benjamin Kralj</li> <li>- Alen Jazbec</li> <li>- Vitjan Robi Bužan</li> <li>- Gregor Gulič</li> <li>- Adimir Preradović</li> <li>- Janja Klančar</li> </ul> PODIPLOMSKI ŠTUDIJI <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jan Šahbaz Pergar</li> <li>- David Knez</li> <li>- Matej Kekič</li> <li>- Andrej Gobina</li> </ul>

\*Študentski svet v zapisani sestavi je deloval do 10. 12. 2021.

**Tabela 3: Posvetovalna telesa dekana / direktorja**

Člani [kolegija] dekana / direktorja	Funkcija
prof. dr. Matjaž Novak	dekan UP FM
prof. dr. Roberto Biloslavo	prodekan za izobraževalno dejavnost
izr. prof. dr. Igor Stubelj	prodekan za finance
doc. dr. Borut Kodrič	prodekan za razvojne naloge
izr. prof. dr. Igor Rižnar	prodekan za mednarodno sodelovanje
doc. dr. Jana Hojnik	prodekanja za raziskovanje
Staša Ferjančič Rosso	tajnik

**Tabela 4: Delovna telesa Senata / Znanstvenega sveta / Sveta študentskih domov / Strokovnega sveta univerzitetne knjižnice**

Komisije Senata / Znanstvenega sveta / Sveta študentskih domov / Strokovnega sveta Univerzitetne knjižnice	Predsednik
Komisija za študijske zadeve	izr. prof. dr. Viktorija Florjančič
Komisija za študentske zadeve – študijski programi 1. stopnje in 2. stopnje	prof. dr. Ajda Fošner
Komisija za študentske zadeve – študijski programi 3. stopnje	prof. dr. Anita Trnavčević
Komisija za priznavanje izobraževanja	izr. prof. dr. Igor Rižnar
Komisija za priznavanje znanja in spretnosti	izr. prof. dr. Armand Faganel
Komisija za znanstvenoraziskovalno delo študentov	prof. dr. Doris Gomezelj Omrzel
Komisij za strokovno raziskovalno delo študentov	doc. dr. Borut Kodrič
Komisija za izvolitve v nazive	prof. dr. Borut Likar
Svet za kakovost	doc. dr. Borut Kodrič



Komisije Senata / Znanstvenega sveta / Sveta študentkih domov / Strokovnega sveta Univerzitetne knjižnice	Predsednik
Disciplinska komisija	doc. dr. Katarina Krapež

**Tabela 5: Organizacijske / infrastrukturne enote**

Organizacijska / infrastrukturna enota	Predstojnik / Vodja
Katedra za ekonomijo	prof. dr. Štefan Bojnec
Katedra za finance	izr. prof. dr. Suzana Laporšek
Katedra za management	prof. dr. Mirko Markič
Katedra za marketing	izr. prof. dr. Armand Faganel
Katedra za podjetništvo	prof. dr. Mitja Ruzzier
Katedra za politologijo, sociologijo, komuniciranje, etiko in kulturologijo v managementu	doc. dr. Ana Arzenšek
Katedra za poslovno informatiko	izr. prof. dr. Viktorija Florjančič
Katedra za pravo	izr. prof. dr. Elizabeta Zirnstein
Katedra za računovodstvo in revizijo	izr. prof. dr. Franko Milost
Katedra za raziskovalno metodologijo v družboslovju	doc. dr. Borut Kodrič
Katedra za tuje poslovne jezike	viš. pred. dr. Dubravka Celinšek
Inštitut za raziskovanje in svetovanje v managementu	prof. dr. Štefan Bojnec

Opomba: \* Pod organizacijske / infrastrukturne enote so navedeni oddelki, centri, knjižnice, inštituti, katedre, itd., ki delujejo v okviru članice.

## OSNOVI PODATKI O DEJAVNOSTI

UP Fakulteta ima že več kot 20-letno tradicijo v izobraževanju s področja poslovnih in upravnih ved. To se odraža skozi njen odličen portfelj znanj, ki je dobra popotnica za profesionalni razvoj in osebno rast naših diplomantov. Fakulteta ponuja sodobne, kakovostne in mednarodno primerljive študijske programe, ki jih izvajamo na vseh treh stopnjah – dodiplomski, podiplomski in znanstveni. Svoje študijske programe izvajamo v slovenskem in angleškem jeziku. Na prvi stopnji izvajamo visokošolski in univerzitetni študijski program Management. Na drugi stopnji pa poleg programa Management izvajamo še študijske programe Management trajnostnega razvoja, Pravo za management in dva študijska programa, ki ju izvajamo v sodelovanju s prestižno univerzo Lomonosova, Ekonomija in finance in Politologija. Rezultati raziskovalnih projektov, ki jih izvajajo naši zaposleni krepijo znanstveno odličnost raziskovalcev, povečujejo prepoznavnost fakultete in ustvarjajo novo znanje, ki ga raziskovalci kot visokošolski učitelji prenašajo na študente. Raziskovalna dejavnost fakultete je gonilo sodelovanja z okoljem in spodbuja mednarodno sodelovanje. UP FM Izvaja tako mednarodne kot nacionalne projekte, je nosilka raziskovalnega programa. Znotraj UP FM pa deluje tudi CRPZ UP, Center za razvoj in prenos znanja UP.

## OPIS OKOLJA

UP FM si vseskozi prizadeva za uspešno sodelovanje in komunikacijo z vsemi relevantnimi javnostmi fakultete, tako v regionalnem prostoru kot na državni in mednarodni ravni. Nenehno gradi in krepi odnose s poslovno, strokovno in širšo javnostjo v regiji, v kateri deluje in v sodelovanju z gospodarstvom in poslovnimi partnerji s celotne Slovenije od koder prihajajo tudi študenti.

Sodelovanje se kaže v okviru projektov (PKP, ŠIPK, Mladinsko raziskovanje) kot tudi prek organizacije strokovnih dogodkov in vključevanja strokovnjakov iz gospodarstva v pedagoški proces, obiskov podjetij, podjetniških forumov in nenazadnje v obliki praktičnega usposabljanja študentov v podjetjih in organizacijah. Tako uresničujemo povezovanje teorije s prakso, kar še posebej bogati izvedbo študijskih programov in študijsko izkušnjo.

UP FM se zaveda vedno večjega pomena sodelovanja institucij na mednarodni ravni na področju izobraževanja, raziskovanja in v poslovnem okolju. Zato krepimo že uveljavljeno uspešno sodelovanje in snujemo vedno nova povezovanja na vseh področjih delovanja. Profesorji in raziskovalci UP FM so vključeni v različne raziskovalne in aplikativne projekte ter sodelujejo kot gostujoči profesorji in raziskovalci na tujih univerzah. V soorganizaciji z domačimi in tujimi partnerskimi institucijami izvajamo mednarodne znanstvene konference. Vsako leto več študentov prihaja iz tujine, vedno več programov pa izvajamo v angleškem jeziku kar bogati tako izvedbo programov kot študijsko okolje na FM.

### POUDARKI IZ LETNEGA POROČILA 2021

Tudi leto 2021 je bilo zaznamovano s pojavom epidemije Covid19, ki je vplivala na delovanje fakultete čez vse leto. Navkljub taki epidemiološki sliki, pa je bilo leto 2021 zaznamovano s pomembnim dogodkom za fakulteto. Marca 2021 se je fakulteta preselila v povsem nove prostore na naslov Izolska vrata 2. S selitvijo je UP FM prvič dobila prostorske pogoje, ki omogočajo fakulteti, da deluje na eni sami lokaciji, kjer sobivajo študenti, visokošolski učitelji in strokovne službe. S tem je fakulteta postavila pomemben mejnik. To pa predstavlja pomemben dejavnik rasti in razvoja.

V letu 2021 se je izteklo 2. mandatno obdobje dekana prof. dr. Matjaža Novaka. Novembra so bile izvedne volitve, na katerih so prvič lahko volile vse tri interne javnosti, visokošolski učitelji, študenti in strokovni sodelavci. Za novo dekanjo je bila 25. novembra 2021 izvoljenaizr. prof. dr. Tatjana Horvat, ki je svoj mandat nastopila 1. 1. 2022.

V letu 2021 je zabeležen cikel prenove študijskih programov na vseh stopnjah, kar je predstavljal cilj 2. mandatnega obdobja dekana. Vsi prenovljeni programi so se začeli izvajati v študijskem letu 2021/2022. Ne glede na vse zunanje ovire pa fakulteta v tudi letu 2021 beleži trend dolgoročne rasti pri številu študentov. V letu 2020/2021 je na fakulteto vpisanih 815 študentov, v letu prej 657, v študijskem letu 2021/2022 pa je na fakulteto vpisanih 713 študentov. Leto 2020/2021 je namreč z vidika števila študentov nereprezentativno, ker so veljali za študenti posebni pogoji, ki so omogočali pridobiti podaljšan status zaradi epidemije. Velja poudariti, da se je v letu 2021/2022 začel izvajati tudi podiplomski študijski program Politologija v angleškem jeziku kot izredni študij.

Na področju raziskovalne dejavnosti je bilo leto 2021 v predvsem v znamenju konsolidacije delovanja Centra za razvoj in prenos znanja UP pod okriljem delovanja Fakultete za management. Pomemben premik pa je fakulteta naredila na področju izdajanja znanstvenih revij. V začetku leta je opravila menjavo uredništev in na novo postavila delovanje znanstvene revije Managing global Transitions, revijo Management pa je preoblikovala v strokovno revijo.

UP Fakulteta za management je bila udeležena v procesu podaljšanja mednarodne akreditacije FIBAA, ki jo je uspešno zaključila in pridobila podaljšanje za 7 let.

### DOLGOROČNI OZ. STRATEŠKI CILJI

Članica pri izvajanju svoje dejavnosti sledi dolgoročnim ciljem, ki so opredeljeni v Srednjeročni razvojni strategiji Univerze na Primorskem za obdobje od leta 2021 do 2027 (v nadaljevanju: SRS UP 2021-2027)<sup>1</sup>.

V okviru ciljev iz SRS UP 2021-2027 zasleduje UP FM predvsem naslednje dolgoročne cilje:

- 1.5 Okrepitev promocije raziskovalnih dosežkov UP

---

<sup>1</sup> Srednjeročna razvojna strategija Univerze na Primorskem 2021-2027 je objavljena na spletni strani UP na naslednji povezavi: ...

- 1.6. Ciljno kadrovanje najboljših domačih in tujih visokošolskih učiteljev, raziskovalcev, podoktorskih ter doktorskih študentov
- 3.2 Vsak raziskovalec bo letno (so)avtor vsaj enega članka v reviji, indeksirani v bazi WoS ali SCOPUS; povprečno pa bo UP FM letno dosegla 1,5 WoS ali SCOPUS objave na raziskovalca
- 3.3 UP FM bo povečala število izdanih znanstvenih monografij za četrtno
- 3.5. Vsak raziskovalec bo pripravil ali sodeloval pri pripravi vsaj enega raziskovalnega projektnega predloga letno
- 4.4. Zagotovljeni bosta dodatna sodobna infrastrukturna in raziskovalna oprema
- 5. Kakovost in učinkovitost izobraževanja
- 6.6. Razvoj ponudbe vseživljenjskega učenja za različne ciljne skupine
- 7.1. Povečan bo delež praktičnega izobraževanja (usposabljanja) kot študijske obveznosti
- 8. Okrepitev sodelovanja in vzpostavitve novih partnerstev z gospodarstvom in uporabniki znanja v lokalnem, nacionalnem in mednarodnem okolju
- 9. Spodbujanje inovacijske dejavnosti in zaščite intelektualne lastnine
- 10. Okrepitev kakovosti in globalnega dosega mednarodnega partnerstva
- 11. Okrepitev prepoznavnosti v globalni univerzitetni mreži
- 12. Okrepitev internacionalizacije doma kot platforme za pridobivanje medkulturnih izkušenj in kompetenc
- 13. Dosežena večja uspešnost univerze na vseh področjih, z dvigom zadovoljstva in motivacije tako študentov kot zaposlenih
- 14. Uspešno načrtovanje nasledstva
- 15. Vpeljava mehanizmov za uspešno pridobivanje novih sodelavcev z najustreznejšimi znanji in referencami
- 16. Okrepitev sistema vodenja kakovosti

Dolgoročni oz. strateški cilji so opredeljeni s kratkoročnimi letnimi cilji v letnem programu dela, s katerim članica spremlja uresničevanje strategije njenega razvoja in univerze.

## RAZVOJNI CILJI

Razvojni cilji UP za obdobje od leta 2021 do leta 2024 so določeni v skladu s SRS UP 2021-2027.

V študijskem letu 2021/2022 bomo znotraj ukrepa Ukrepa št. 1.3.1 - Izboljšanje kakovosti pedagoškega procesa z vključitvijo kombiniranega učenja (blended learning) v študijski proces (pilotni projekt) izvedli pilotiranje izbirnega predmeta B1 VS S podatki do pravih odločitev. Predmet bomo izvedli v kombinirani obliki ter spremljali doseganje učnih izvidov in kompetenc pri tej obliki poučevanja ter jo primerjali z izvidi in kompetencami, pridobljenimi v prejšnjih letih, ko se je ta predmet izvajal v klasični obliki. V primeru dobrih rezultatov bomo v naslednjem šolskem letu razširili število pilotskih predmetov na predmete iz več različnih področji.

Pri uresničevanju razvojnih ciljev UP za obdobje od leta 2021 do leta 2024 UP FM zasleduje naslednje razvojne cilje:

- Izboljšanja kakovosti pedagoškega procesa z vključitvijo kombiniranega učenja (blended learning);
- Vzpostavitev sistema izbirnih predmetov in
- Organizacija drugih mednarodnih e-aktivnosti za dodiplomske in magistrske študente.

## 1. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO PODROČJIH

### 1.1. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

### 1.1.1. Novi študijski programi

UP FM v letu 2021 ni akreditirala novih študijskih programov. Smo pa, skupaj z UP FHŠ, prenovili program Politologija in ga ponovno razpisali v študijskem letu 2021/2022. Program smo ponudili za pridobitev dvojne diplome skupaj s Fakulteto za politične vede Univerze Lomonosov. Prenovili smo še magistrski program Management trajnostnega razvoja in doktorski program Management.

### 1.1.2. Izvedba študijskih programov v študijskem letu 2020/2021

UP FM je v študijskem letu 2020/2021 izvajala skupaj 7 študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje:

#### 1. stopnja

- Visokošolski strokovni program Management v slovenskem jeziku (redni in izredni študij)
- Univerzitetni program Management v slovenskem in angleškem jeziku (redni študij)

#### 2. stopnja

- magistrski program Management v slovenskem in angleškem jeziku (redni študij)
- magistrski program Ekonomija in finance v slovenskem in angleškem jeziku (redni in izredni študij)
- magistrski program Pravo za management v slovenskem jeziku (redni študij)
- magistrski program Management trajnostnega razvoja v slovenskem jeziku (redni študij), ki se izvaja kot skupni program štirih članic UP

#### 3. stopnja

- doktorski program Management (izredni študij)

V študijskem letu 2020/2021 smo izvajali vse razpisane študijske programe skladno z načrtom izvedbe. Na poziv MIZŠ smo načrtovali izvedbo pedagoškega dela na vseh študijskih programih v slovenskem jeziku kombinirano, predavanja naj bi v večini potekala na daljavo prek Zoom, vaje pa v manjših skupinah v živo, kar je bilo v prvih treh tednih študijskega leta tudi možno zagotoviti.

Zaradi poslabšanja epidemiološke slike se je pedagoško delo konec oktobra v celoti preselilo v online (Zoom) okolje tudi v programih, ki se izvajajo v slovenskem jeziku. Predavanja so online potekala do konca študijskega leta.

Prav tako smo v virtualnem okolju izvedli preverjanje znanja v prvem kvartalnem izpitnem obdobju. Izvedba vseh predmetov so se prilagodile za izvedbo v online okolju, prav tako je potekalo preverjanje znanja v online okolju (e-učilnica, exam.net).

V tem študijskem letu so učitelji že dobro prilagodili izvedbo predmetov v online okolju saj smo tudi v ta namen v prejšnjem letu izvedli več delavnic uporabe Zoom in exam.net ter dela v e-učilnici.

Vse organizirane oblike pedagoškega dela na programih, ki potekajo v angleškem jeziku (UN Management, B2 Management in B2 Ekonomija in finance) pa smo, zaradi velikega števila tujih študentov, ki niso mogli pripotovati v Slovenijo, načrtovali v celoti v online okolju in jih tako tudi izvedli. V online okolju smo izvedli tudi vse zagovore diplomskih del na vseh treh stopnjah študija.

### 1.1.4. Realizacija razpisa za vpis in vpisa v študijskem letu 2021/2022

V študijskem letu 2021/2022 je skupaj vpisanih 713 študentov, 479 na programe prve stopnje, 202 na programe druge stopnje in 32 na program tretje stopnje. Število študentov je v študijskem letu 2021/2022 za nižje v primerjavi s študijskim letom 2020/2021 ko je bilo skupaj vpisanih 815 študentov, razlika predstavlja število študentov, ki so podaljšali status zaradi Covid-19.

**Tabela 6 : Število vpisanih študentov (skupaj z absolventi) v študijskem letu 2021/2022 (na dan 30.10.2021)**

	Redni		Izredni		Skupaj	
	Vsi vpisani	Vpisani v 1. letnik	Vsi vpisani	Vpisani v 1. letnik	Vsi vpisani	Vpisani v 1. letnik
SKUPAJ VPISANI	639	255	74	27	713	282
Dodiplomski študijski programi 1. stopnje	446	188	33	16	479	204
- visokošolski strokovni študijski programi	254	113	33	16	287	129
- univerzitetni študijski programi	192	75	-	-	192	75
Magistrski študijski programi 2. stopnje	193	67	9	5	202	72
Doktorski študijski programi 3. stopnje	-	-	32	6	32	6

UP FM je v študijskem letu 2021/2022 na študijskih program 1. stopnje razpisala primerljivo število vpisnih mest kot v letu 2020/2021. Razpisali smo tudi mesta za izredni študij na UN programu v angleškem jeziku. Na visokošolskem strokovnem programu Management smo ponovno razpisali izredni študij. Na podlagi realizacije vpisa v študijsko leto 2020/21 smo načrtovali, da bomo na rednem študiju zapolnili večino mest. Zapolnili smo skupaj 90 % razpisanih mest na rednem študiju in 32 % na izrednem študiju, kar je 5 % manj kot je bilo načrtovano na rednem študiju, na izrednem pa smo presegli načrtovanih 30 % zapolnitve mest. Na univerzitetnem programu nismo zapolnili nobenega od razpisanih mest na izrednem študiju.

UP FM je v študijskem letu 2021/2022 razpisala 5 študijskih programov 2. stopnje, tri tudi v angleškem jeziku. Novost je ponovni razpis programa Politologija, ki je razpisan kot izredni študij v slovenskem in angleškem jeziku.

V študijskem letu 2021/2022 smo v primerjavi z študijskim letom 2020/2021 na magistrskih programih nekoliko zmanjšali število vpisnih mest na rednem študiju in povečali število vpisnih mest na izrednem študiju. Na podlagi realizacije vpisa v študijsko leto 2020/2021 smo načrtovali zapolnitev približno enakega odstotka mest kot v preteklem študijskem letu.

V študijskem letu 2021/2022 smo na 1. stopnji načrtovali 95 % delež zasedenosti vpisnih mest na rednem študiju in 30% na izrednem študiju. Realizirali smo 90 % delež na rednem in 32 % na izrednem študiju kar pomeni, da smo le delno dosegli zastavljene cilje za vpis na 1. stopnjo. Zasedenost vpisnih mest 95 % delež smo realizirali na univerzitetnem programu Management na angleški izvedbi na rednem študiju, na izrednem študiju nismo vpisali nobenega študenta. Prav tako smo 95 % delež realizirali na visokem strokovnem programu Management, na izrednem pa 53 % delež. Skupni delež realizacije je, zaradi nevpisa v izredni študij na UN programu, nižji od načrtovane.

Za 2. stopnjo smo načrtovali 61 % delež zasedenosti vpisnih mest na rednem študiju in 18 % delež na izrednem študiju. Realizirali smo 53 % delež na rednem in 6 % delež na izrednem študiju kar pomeni, da nismo dosegli zastavljenih ciljev za vpis na 2. stopnjo. Zasedenost na programih 2. stopnje je še vedno nezadovoljiva, skupno le 30 % glede na razpisana mesta, delež načrtovane zasedenosti mest smo realizirali le na Ekonomiji in financah kjer smo načrtovali 21 % delež in realizirali 29 % delež, na ostalih programih pa nismo dosegli cilja načrtovanega deleža zasedenosti.

Na doktorskem programu smo razpisali enako število vpisnih mest kot v preteklem študijskem letu. Načrtovali smo enak vpis kot v preteklem letu, zapolnili pa smo le polovico razpisanih mest, kar je 33 % odstotnih točk manj kot v preteklem letu.

Realizacijo vpisa v 1. letnik študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje v študijskem letu 2021/2022 v primerjavi z načrtovanim predstavljamo v spodnjih preglednicah in grafu.

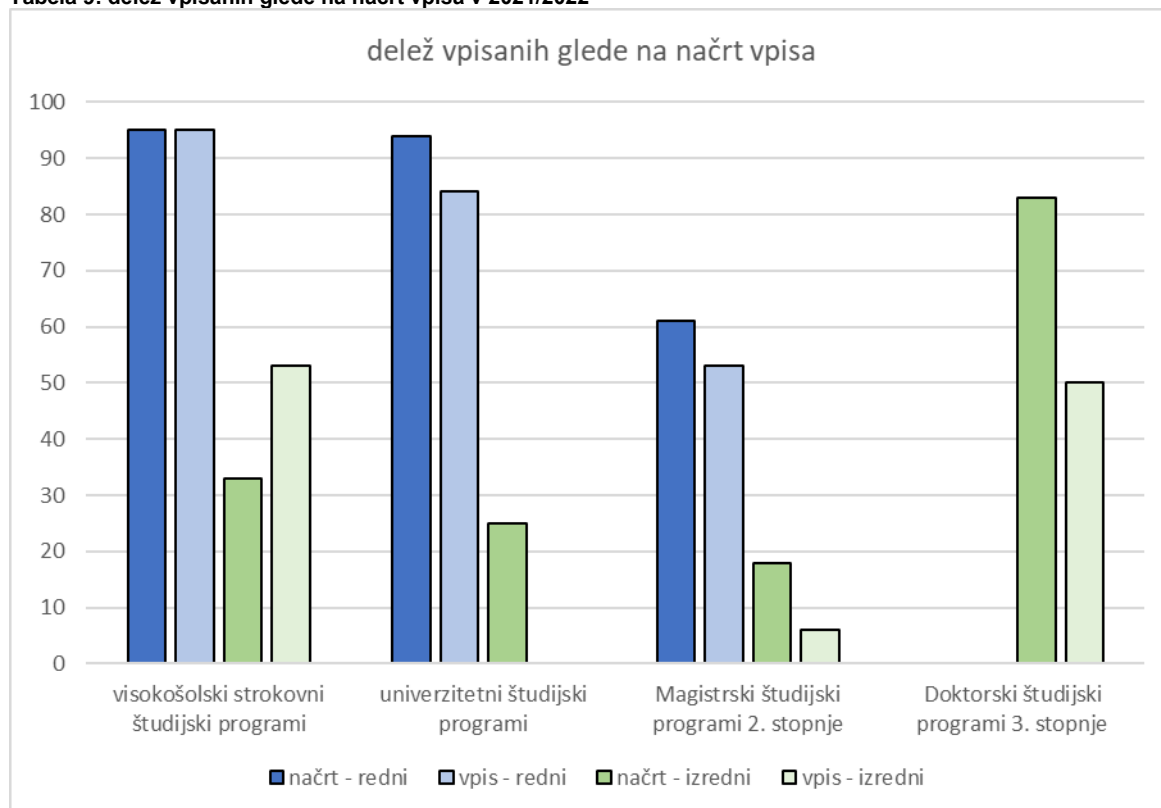
**Tabela 7: Realizacija vpisa za študijsko leto 2021/2022**

	Redni			Izredni			Skupaj		
	Razpis	Vpis v 1. letnik	%	Razpis	Vpis v 1. letnik	%	Razpis	Vpis v 1. letnik	%
<b>SKUPAJ VPISANI</b>	<b>349</b>	<b>238</b>	<b>68</b>	<b>146</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>495</b>	<b>265</b>	<b>54</b>
<b>Dodiplomski študijski programi 1. stopnje</b>	<b>190</b>	<b>171</b>	<b>90</b>	<b>50</b>	<b>16</b>	<b>32</b>	<b>240</b>	<b>187</b>	<b>78</b>
- visokošolski strokovni študijski programi	105	100	95	30	16	53	135	116	86
- univerzitetni študijski programi	85	71	84	20	0	0	105	85	81
<b>Magistrski študijski programi 2. stopnje</b>	<b>159</b>	<b>67</b>	<b>53</b>	<b>84</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>243</b>	<b>72</b>	<b>30</b>
<b>Doktorski študijski programi 3. stopnje</b>				<b>12</b>	<b>6</b>	<b>50</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>50</b>

**Tabela 8: Načrt vpisa za študijsko leto 2021/2022**

	Redni			Izredni			Skupaj		
	Razpis	Vpis v 1. letnik	%	Razpis	Vpis v 1. letnik	%	Razpis	Vpis v 1. letnik	%
<b>SKUPAJ VPISANI</b>	<b>351</b>	<b>179</b>	<b>51</b>	<b>144</b>	<b>40</b>	<b>28</b>	<b>495</b>	<b>219</b>	<b>44</b>
<b>Dodiplomski študijski programi 1. stopnje</b>	<b>190</b>	<b>180</b>	<b>95</b>	<b>50</b>	<b>15</b>	<b>30</b>	<b>240</b>	<b>195</b>	<b>81</b>
- visokošolski strokovni študijski programi	105	100	95	30	10	33	135	110	81
- univerzitetni študijski programi	85	80	94	20	5	25	105	85	81
<b>Magistrski študijski programi 2. stopnje</b>	<b>161</b>	<b>99</b>	<b>61</b>	<b>82</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>243</b>	<b>114</b>	<b>47</b>
<b>Doktorski študijski programi 3. stopnje</b>				<b>12</b>	<b>10</b>	<b>83</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>83</b>

**Tabela 9: delež vpisanih glede na načrt vpisa v 2021/2022**



### 1.1.5. Posodabljanje študijskih programov

V letu 2021 smo posodobili in spremenili magistrska študijska programa Management trajnostnega razvoja in Politologija, katerega smo tudi preimenovali v Politologija – mednarodni odnosi in gospodarska diplomacija in ga uvedli kot program v skupni izvedbi z univerzo Lomonosov. Študijski program Politologija že sam po sebi vključuje večji delež vsebin medkulturnosti in internacionalizacije kar smo seveda tudi ustrezno opredelili v učnih načrtih predmetov.

Program Management trajnostnega razvoja smo v tem letu prenovili vsebinsko in deloma tudi strukturno, iz skupnega programa so se umaknile ostale članice (UP FVZ, UP FHŠ in UP FTŠ) in niso več akreditirane kot sooblikovalke in soizvajalke programa, še vedno pa sodelujejo pri izvedbi posameznih predmetov.

Načrtovane spremembe magistrskega programa Ekonomija in finance nismo realizirali.

Doktorski program Management je bil v letu 2021 vsebinsko in strukturno prenovljen in preoblikovan v štiriletni program v katerega smo v študijskem letu 2021/2022 vpisovali študente v 1. letnik.

V študijskem programu Politologija je praktično usposabljanje/ strokovna praksa del obveznih vsebin pri obveznosti Strokovno delo enako velja tudi na magistrskem programu Ekonomija in finance. Posebej se v magistrskih programih ob prenovi ni povečal delež praktičnega usposabljanja, smo pa na ostalih magistrskih programih (B2M, B2PZM in B2MTR) vpeljali možnost opravljanja strokovne prakse izven programa.

### 1.1.6. Aktivnosti za zapolnitev razpisanih vpisnih mest v 1. letnike magistrskih študijskih programov 2. stopnje

UP FM je bila v letu 2021 zelo aktivna v smislu promocije in širjenja prepoznavnosti ponudbe programov, večina aktivnosti pa se bo preselila na splet in družbena omrežja. Predvsem smo organizirali online informativne dogodke v slovenskem in angleškem jeziku in individualna svetovanja in nadaljevali s sistematičnim promoviranjem študijskih programov predvsem na multimedijskih portalih. Sodelovali smo na kariernih sejmih, Informativi in podobnih prireditvah kjer smo še intenzivneje poskrbeli za promocijo študijskih programov.

Podatki o številu prijavljenih kandidatov za študijski leti 2020/2021 in 2021/2022 kažejo več prijavljenih na študijske programe UN Management v slovenskem in angleškem jeziku, VS Management na izredni študij ter magistrski Management v angleškem jeziku in Ekonomija in finance na izrednem študiju v študijskem letu 2021/2022. Prijavilo se je tudi nekaj kandidatov na izredni študij UN Management v angleškem jeziku, za vpis pa se ni odločil nihče. Število prijavljenih na redni študij VS Management in magistrska programa Management trajnostnega razvoja in Pravo za management je bilo nižje kot v letu prej. Kljub visokemu številu prijavljenih kandidatov nismo uspeli prepričati kandidate obeh magistrskih programov, da se vpišejo v program.

Kljub precejšnjim naporom in povečani promocijski aktivnosti razmerje se med prijavljenimi in vpisanimi ne povečuje kar bo treba analizirati in upoštevati pri načrtovanju aktivnosti v naslednjem letu.

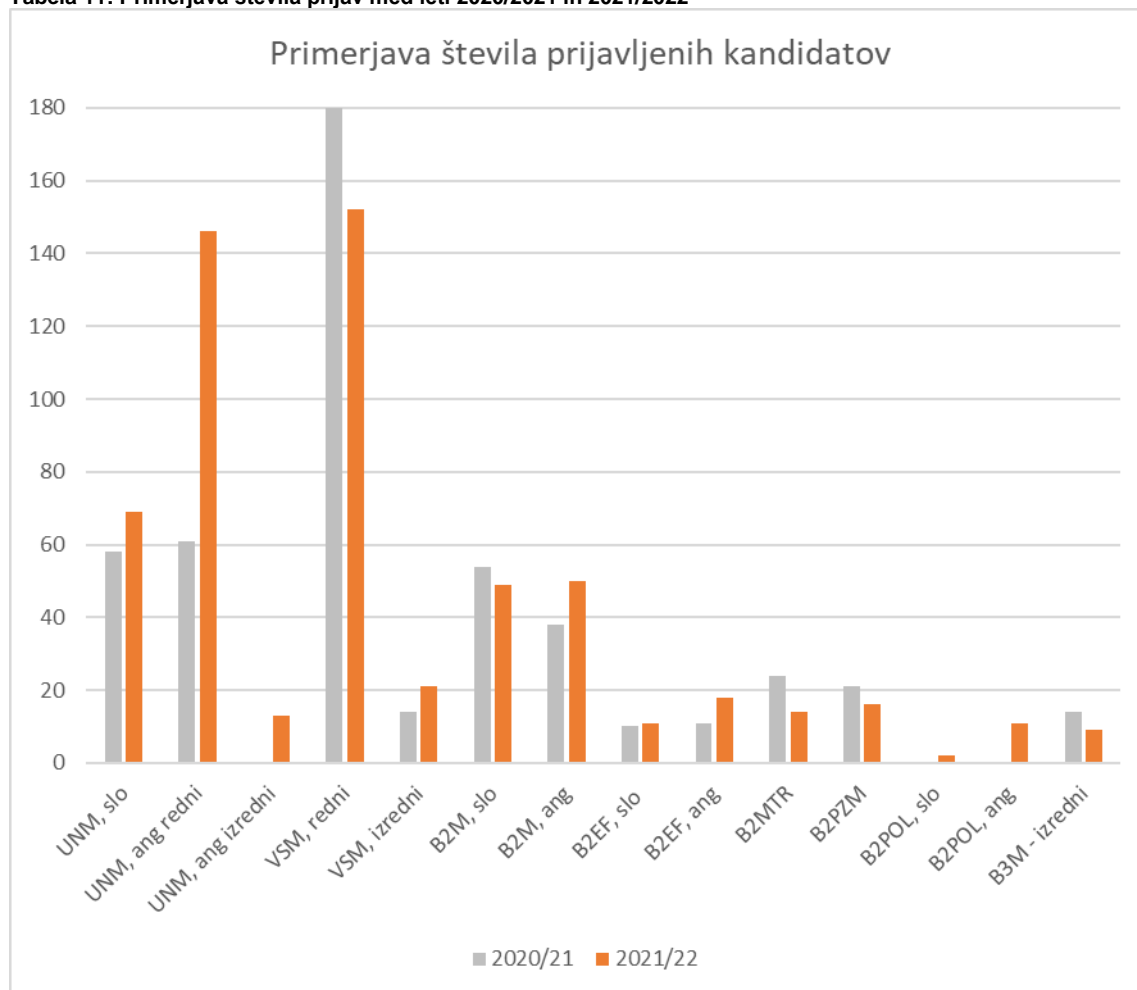
**Tabela 10: Primerjava razpisanih mest, število prijav in vpisa za leti 2020/2021 in 2021/2022**

Študijski program	2021/2022			2020/2021		
	Razpis	Prijave*	Vpis	Razpis	Prijave	Vpis
UNM, slo	45	69	33	45	58	32
UNM, ang redni	40	146	38	40	61	37
UNM, ang izredni	20	13	0	-	-	-
VSM, redni	105	152	100	105	180	98
VSM, izredni	30	21	16	30	14	13
B2M, slo	55	49	33	57	54	45
B2M, ang	30	50	7	30	38	5
B2EF, slo	22	11	7	24	10	7
B2EF, ang - izredni	40	18	2	40	11	4
B2MTR	22	14	8	35	24	16
B2PZM	22	16	12	24	21	18
B2POL, slo izredni	22	2	0	-	-	-
B2POL, ang izredni	30	11	3	-	-	-
B3M - izredni	12	9	6	12	14	10

\* upoštevane prve želje



Tabela 11: Primerjava števila prijav med leti 2020/2021 in 2021/2022



### 1.1.7. Promocija izobraževalne dejavnosti

UP FM je v letu 2020 izvajala številne promocijske aktivnosti. Poleg rednih promocijskih aktivnosti, ki vključujejo informativne dni v februarju, juniju in septembru smo organizirali tudi infoaktivne dni posebej za tuje študente. Izvajali smo tudi individualna srečanja s študenti. Svoje programe smo promovirali tudi na družbenih omrežjih, predvsem prek FB in instagrama. Najavo za izvedbo informativnih dni smo najavljali tudi na radijskih postajah. Poskušali smo biti prisotni v vseh ciljno usmerjenih tiskanih medijih, ki jih bodoči študentje prebirajo.

### 1.1.8. Drugi aktivnosti na področju izobraževalne dejavnosti

UP FM v letu 2021 ni realizirala nobenega dogodka v okviru INOVUP, zaradi epidemioloških razmer pa tudi nismo realizirali gostovanja učitelja FM v tujini v okviru projekta Mobilni učitelji. Od oktobra do konca leta gostimo enega gostujočega učitelja v okviru projekta GOST-UP.

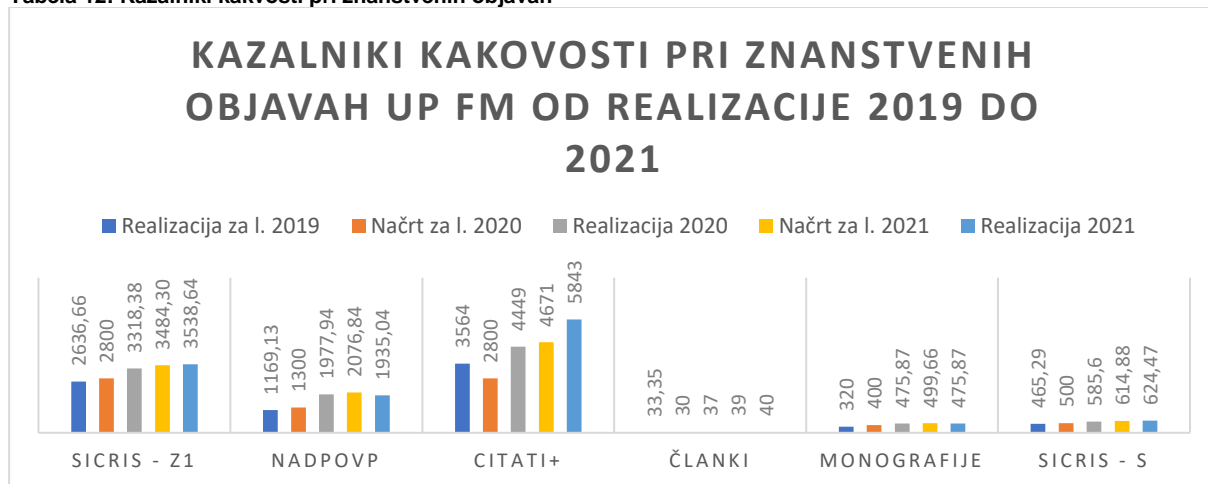
V letu 2021 smo pridobili akreditacijo FIBAA za magistrski študijski program Management za obdobje 7 let

## 1.2. RAZISKOVALNA DEJAVNOST

### 1.2.1. Znanstvena produkcija

V letu 2021 je UP FM zabeležila dobre rezultate pri vseh kazalnikih kakovosti znanstveno-raziskovalne dejavnosti in realizirala načrtovano povečanje kazalnikov. Pri povečanju števila znanstvenih objav s podpisom WoS (iz 37 na 40 objav) in Scopus (iz 40 na 48 objav), pri številu čistih citatov (iz 4449 na 5843). Vseh objavljenih znanstvenih člankov v letu 2021 je bilo 82, od tega pa 9 člankov SSCI. Objavljena je bila ena znanstvena monografija in 15 samostojnih znanstvenih sestavkov ali poglavij v monografski publikaciji. Podatki so predstavljeni v spodnji tabeli.

**Tabela 12: Kazalniki kakovosti pri znanstvenih objavah**



Delež visokošolskih učiteljev z nazivom znanstveni sodelavec in višje, ki v letu 2021 izkazuje znanstveno objavo v WoS-u je 35,85%, v SCOPUS-u je 37,74% in v drugih zbirkah je 24,53%. Deleži izkazujejo realizacijo načrtovanega saj so bile realizirane vrednosti v letu 2020 v WoS-u 14,81%, v SCOPUS-u 29,63% in v drugih zbirkah 22,22%.

Tabela 13: Primerjava deleža izkazane znanstvene objave 2020 in 2021

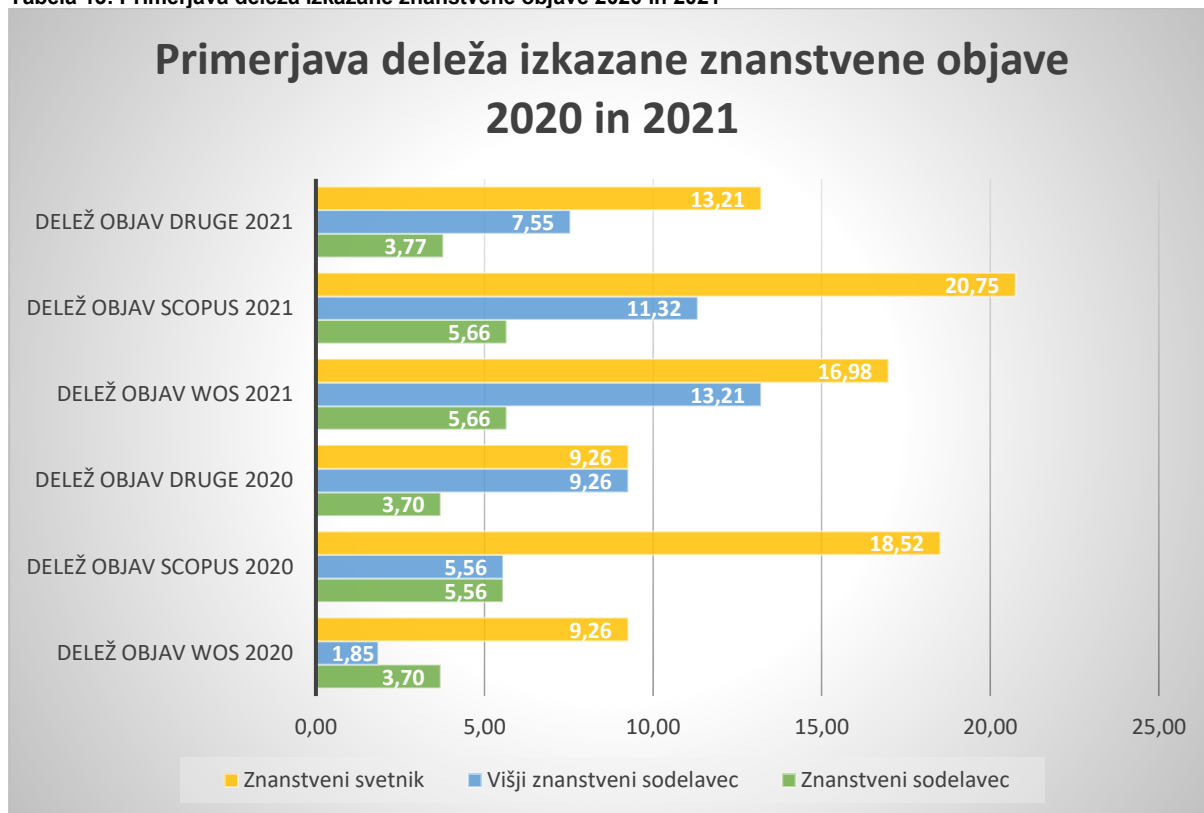


Tabela 14: Število znanstvenih objav

Baza	Št. objav v 2020	Št. objav v 2021	Sprememba glede na 2020 (indeks21/20)	Število Raziskovalcev po SICRIS**	Število objav na raziskovalca v 2021
a	b	c	d	e	f=c/e
WoS	37	40	1,08	53	0,75
SCOPUS	40	48	1,20	53	0,91

\*Podatki iz baze WoS, SCOPUS na dan 7.12.2021

\*\* Podatki iz baze SICRIS, za leto 2021 z dne 31.12.2021.

Tabela 15: Delež visokošolskih učiteljev z znanstveno objavo

Število raziskovalcev z nazivom docent oz. znanstveni sodelavec ali višje**	Število raziskovalcev z nazivom docent oz. znanstveni sodelavec ali višje, ki izkazuje znanstveno objavo v letu 2021***	Delež raziskovalcev z objavo v letu 2021
9	2	0,22
15	9	0,61
18	12	0,68

\*\* Podatki iz kadrovske evidence UP na dan 31.12.2021.

\*\*\*Podatki iz baze SICRIS, za leto 2021 z dne 7.12.2021.

Objava 13 znanstvenih člankov, ki se po kategorizaciji ARRS umeščajo v kvartil A1 in A'':

- dr. Jana Hojnik je v soavtorstvu objavila znanstveni članek z naslovom R&D as bridge to sustainable development? Case of Czech Republic and Slovenia v ugledni reviji Corporate social responsibility and environmental management s faktorjem vpliva 8.741;

- dr. Jana Hojnik in dr. Mitja Ruzzier sta v soavtorstvu objavila znanstveni članek z naslovom What you give is what you get : willingness to pay for green energy v ugledni reviji Renewable energy s faktorjem vpliva 8.001;
- dr. Ana Arzenšek je v soavtorstvu objavila znanstveni članek z naslovom Assimilation and accomodation : a systematic review of the last two decades v ugledni reviji European psychologist s faktorjem vpliva 5.569;
- dr. Štefan Bojnec je v soavtorstvu objavil znanstveni članek z naslovom Gender and the environmental concerns of young farmers : do young women farmers make a difference on family farms? v ugledni reviji Journal of Rural Studies s faktorjem vpliva 4.849;
- dr. Ana Arzenšek je v soavtorstvu objavila znanstveni članek z naslovom Mental health prevalence and predictors among university students in nine countries during the COVID-19 pandemic : a cross-national study v ugledni reviji Scientific reports s faktorjem vpliva 4.379.
- dr. Ana Arzenšek je v soavtorstvu objavila znanstveni članek z naslovom A comparison of depression and anxiety among university students in nine countries during the COVID-19 pandemic v ugledni reviji Journal of clinical medicine s faktorjem vpliva 4.242.
- dr. Ana Arzenšek je v soavtorstvu objavila znanstveni članek z naslovom Exposure to COVID-19 during the first and the second wave of the pandemic and Coronavirus-related PTSD risk among university students from six countries - a repeated cross-sectional study v ugledni reviji Journal of clinical medicine s faktorjem vpliva 4.242.
- dr. Suzana Laporšek in dr. Milan Vodopivec sta v soavtorstvu objavila znanstveni članek z naslovom Winners and losers after 25 years of transition : decreasing wage inequality in Slovenia v ugledni reviji Economic systems s faktorjem vpliva 3.208;
- dr. Borut Likar je v soavtorstvu objavil znanstveni članek z naslovom Orde ab Chao method for disruptive innovations creation (with COVID-19 pandemic case application) v ugledni reviji Frontiers in psychology s faktorjem vpliva 2.990;
- dr. Meško Maja in dr. Borut Likar sta v soavtorstvu objavila znanstveni članek z naslovom The role and meaning of the digital transformation as a disruptive innovation on small and medium manufacturing enterprises v ugledni reviji Frontiers in psychology s faktorjem vpliva 2.990;
- dr. Ajda Fošner je v soavtorstvu objavila znanstveni članek z naslovom Characterization, stability and hyperstability of multi-quadratic-cubic mappings v ugledni reviji Journal of inequalities and applications s faktorjem vpliva 2.491.
- dr. Maja Meško je v soavtorstvu objavila znanstveni članek z naslovom Cultivating management education based on the awareness of students' multiple intelligences v ugledni reviji SAGE open s faktorjem vpliva 1.356.
- dr. Štefan Bojnec je v soavtorstvu objavil znanstveni članek z naslovom The investment behaviour of dairy farms in transition economies v ugledni reviji Baltic journal of economics s faktorjem vpliva 1.188.

Pri doktorskem študijskem programu III. Stopnje Management se za dokončanje študija zahteva objava vsaj enega znanstvenega prispevka, ki je povezan z vsebino disertacije in sprejet v objavo v znanstveni reviji, indeksirani v WoS, SCOPUS ali drugih bazah podatkov, pri kateri je doktorand prvi avtor.

**Tabela 16: Delež raziskovalcev (plačna skupina D in H), ki sodeluje pri vsaj eni projektni prijavi**

Število Raziskovalcev po SICRIS	Število vseh projektnih prijav	Povprečno število prijav na raziskovalca	Število raziskovalcev, ki so sodelovali pri vsaj eni projektni prijavi	Delež raziskovalcev, ki so sodelovali pri vsaj eni projektni prijavi
53	29	0,55	20	0,38

### 1.2.2. Izvajanje raziskovalnih programov in raziskovalnih projektov, financiranih s strani ARRS

UP FM je v letu 2021 izvajala dva raziskovalna programa. Nosilni program je bil odobren za šestletno programsko obdobje s povečanim obsegom financiranja, do konca leta 2024. Partnerski program se je izvajal z enakim obsegom financiranja kot v letu 2020 do konca leta 2021 in podaljšan je bil za nadaljnje šestletno obdobje do konca 2027.

Na področju nacionalnih raziskovalnih projektov (temeljnih, aplikativnih in podoktorskih) in projektov ciljno-raziskovalnega programa je UP Fakulteta za management v letu 2021 nadaljevala z izvajanjem enega izvajalskega temeljnega raziskovalnega projekta in enega izvajalskega madžarsko-slovenskega projekta mednarodnega sodelovanja, kjer je Madžarski nacionalni urad za raziskave, razvoj in inovacije – NKFIH deloval kot vodilna agencija ter enega soizvajalskega temeljnega projekta. V letu 2021 je bilo oddanih pet prijav temeljnih raziskovalnih projektov, ena več kot je bilo načrtovano in ena prijava je bila tudi odobrena v financiranje s pričetkom v letu 2021 za dobo treh let.

Na UP FM so se za projekte ciljno-raziskovalnega programa nadaljevale aktivnosti v letu 2021 pri treh soizvajalskih projektih. V letu 2021 je UP FM oddala dve prijavi več od načrtovanih dveh prijav na javni razpis za projekte ciljno-raziskovalnega programa in dve prijavi sta bili odobreni v financiranje.

### 1.2.3. Izvajanje drugih nacionalnih raziskovalnih in razvojnih projektov<sup>2</sup>

V letu 2021 je UP FM izvajala naslednje nacionalne projekte in sodelovanje z okoljem: Pogodba o sodelovanju z Ljudsko Univerzo Koper, Pogodba o sodelovanju s podjetjem Dinit d. o. o., Pogodba o sodelovanju s podjetjem aTech d. o. o., Pogodba o sodelovanju z Banko Koper (Intesa San Paolo) d. d., Pogodba o sodelovanju s Središčem Rotunda, Pogodba o sodelovanju z Bolnišnico za ženske bolezni Postojna, Pogodba o sodelovanju z Optiweb d. o. o., Pogodba o sodelovanju z KZ Agraria Koper z. o. o., Pogodba o sodelovanju s Sinter d. o. o., Pogodba o sodelovanju z Mercator IP d. o. o., Pogodba o sodelovanju z RTV Slovenija, Pogodba o sodelovanju z Incom d. o. o., Mladinsko raziskovanje 2020/2021, sofinancirano s strani Mestne občine Koper, Sporazum o sodelovanju Zavod za razvoj zdravstvenega managementa.

Skupina profesorjev UP FM je v veliki meri zaslužna za usposabljanje zdravnikov in zobozdravnikov na področju vodstvenih kompetenc. Usposabljanja, ki so potekala tudi 2021 pod okriljem Zavoda za razvoj zdravstvenega managementa je izvajalo 7 profesorjev iz različnih področij managementa.

V letu 2021 se je tradicionalno izvajanje mladinskega raziskovanja nadaljevalo. Fakulteta je tudi krepila sodelovanje in vzpostavitev novih partnerstev z gospodarstvom in uporabniki znanja v lokalnem, nacionalnem in mednarodnem okolju.

### 1.2.4. Izvajanje mednarodnih raziskovalnih in razvojnih projektov<sup>3</sup>

Na področju mednarodnih projektov je UP FM nadaljevala aktivnosti za dosego nemotenega vsebinskega, finančnega in administrativnega izvajanja enega projekta v okviru European Commission - DG Employment, Social Affairs and Inclusion (POW BRIDGE), enega projekta v okviru EEA & Norway Grants (SOCIALNEET), treh projektov v okviru programa Erasmus + (E.A.S.I.P. COMP, AIMED in INSHIP), treh na novo pridobljenih projektov v okviru programa Erasmus + (VETWork, I-THEN in S.Ma.R.T.) in enega projekta v okviru Regije Veneto (LOVELY).

---

<sup>2</sup> Nacionalni projekti – se pretežno financirajo iz nacionalnih virov, imajo nacionalni konzorcij in aktivnosti se izvajajo pretežno na območju Republike Slovenije. Projekti, ki so sicer sofinancirani iz EU sredstev, vendar pa se izvajajo pretežno na območju Republike Slovenije v nacionalnem konzorciju, se evidentirajo kot nacionalni projekti. Rezultati projekta so v splošnem javnem interesu.

<sup>3</sup> Mednarodni projekt – se pretežno financira iz virov izven Republike Slovenije (npr. EU sredstva oziroma drugi mednarodni viri) in / ali ima mednarodni konzorcij in aktivnosti se ne izvajajo zgolj na območju Republike Slovenije.

Ob izteku projekta POW BRIDGE so partnerji projekta pripravili osem kratkih poročil (angl. Policy brief), v katerih obravnavajo najbolj pereča vprašanja, vrzeli in reforme v zvezi z napotovanjem delavcev v Sloveniji, Avstriji, Italiji, Severni Makedoniji, Srbiji, na Madžarskem, Poljskem in Slovaškem. Člani projektne skupine so tudi izdelali praktični video vodnik za delodajalce, ki v okviru prostega pretoka opravljanja storitev v EU napotujejo svoje delavce na delo v druge države članice EU.

Pri projektu SOCIALNEET so se nadaljevale aktivnosti s svetovalnimi storitvami na področju socialnega podjetništva za mlade brezposelne.

Pri projektu AIMED se je izvedlo testiranje nove platforme, ki je bila ustvarjena za primerjavo učnih načrtov v okviru projekta. V letu 2021 so vsi partnerji vnašali učne načrte na platformo. Projekt se je uspešno zaključil z zaključno predstavitvijo rezultatov projekta tj. spletne platforme, ki študentom omogoča lažji pregled med različnimi ponujenimi možnostmi za mednarodno študijsko izmenjavo.

Na podlagi rezultatov analize razvitosti podjetniških kompetenc med evropskimi študenti so projektni partnerji na projektu E.A.S.I.P. COMP razvili vsebine za podjetniški predmet, ki se je izvajal v e-okolju in spremljajočo programsko opremo (software). Z namenom zagotavljanja izkustvenega učenja je bil oblikovan nabor različnih orodij, iger in aktivnosti za študente ter navodila za učitelje. V novembru 2021 je na UP FM potekalo usposabljanje univerzitetnih učiteljev glede uporabe inovativnega pristopa poučevanja podjetništva, ki vključuje izkustveno učenje in sodelovanje lokalnih podjetij pri reševanju poslovnih izzivov.

Konec septembra 2021 je UP FM gostila udeležence mednarodnega projekta I-THEN. Dogodek Joint staff training event je bil usmerjen v izobraževanje ključnih sodelavcev z vsebinami, ki so bile razvite v času projekta. Pri projektu so v letu 2021 pripravili tudi dva novičnika.

Pri projektu S.Ma.R.T. so v letu 2021 pripravili dva novičnika. Zasnovali so modul v obsegu 20 kreditov, ki temelji na učenju v predavalnici, v e-okolju, učenje na osnovi iger (eng. game-based learning) in WBL. Nastajajo pa že tudi učni materiali – video filmi in PlaS igre.

Vodilni partner projekta VETWork je v septembru 2021 gostil tridnevno skupno usposabljanje, katerega namen je bil pripraviti partnerje na sodelovanje s partnerskimi šolami tako, da jim ponudijo metode in orodja, ki na podlagi strategij digitalne pedagogike zagotavljajo uspešen poseg na institucionalni ravni in pravi digitalni prehod. Partnerji so imeli priložnost izmenjati izkušnje, se učiti drug od drugega, dogovorili pa so se tudi o naboru orodij, ki jih bodo uporabili pri podpori partnerskih šol v prihodnjih fazah projekta.

UP FM je v letu 2021 prav tako nadaljevala z aktivnostmi na že zaključenih projektih (kot so oddaja poročil po koncu projekta, dopolnitve oddanih poročil, dopolnitve vsebinskih rezultatov projekta, dopolnitve dokumentacije, poročanje).

Leta 2021 se je pričelo novo programsko obdobje Horizon Europa za obdobje 2021 – 2027. UP FM je načrtovala eno prijavo na razpise Horizon Europe, kar ni bilo realizirano, ker ni bilo še primerne razpisa. Oddane so bile zato dve prijavi na program Norveški finančni mehanizem. Od načrtovanih treh prijav na razpise Erasmus+ KA2 programa je bilo oddano 7 prijav. Dva projekta sta bila odobrena (Hi-TEACH in WE-GREEN), za pet projektov pa UP FM pričakuje še rezultate ocenjevanja. Kot načrtovano ni bilo prijav na razpise za Interreg programe, saj so bili objavljeni šele konec 2021 z roki oddaje v 2022.

FM-Center za razvoj in prenos znanja UP (UP FM CRPZ) je organizacijska enota z vlogo pisarne za prenos tehnologij UP. Identificira potencial članic UP za sodelovanje z gospodarstvom ter s svojimi aktivnostmi spodbuja k oblikovanju skupnih projektov raziskovalcev z gospodarstvom. Skrbi za upravljanje s pravicami intelektualne lastnine (PIL) UP in za interne postopke pri zaščiti PIL UP pri ustanavljanju odcepljenih podjetij. Komunicira z zunanjimi nacionalnimi in mednarodnimi institucijami in podjetji na

področju R&R projektov ter skrbi za mobilnost mladih podjetnikov iz vrst študentov, raziskovalcev ter podjetnikov prek programa Erasmus za mlade podjetnike.

Aktivnosti se izvajajo projektno, prvenstveno z izvajanjem nacionalnih in mednarodnih projektov za uvajanje in izvajanje storitev prenosa znanja in tehnologij in njihovo komercializacijo na univerzah ter v raziskovalnih zavodih. Pri tem CRPZ tesno sodeluje s članicami UP, službami in raziskovalnimi skupinami ter KC. Skrbi za strokovno rast zaposlenih, izpopolnjevanje in dvig kvalitete storitev prenosa znanj in inovacij, kot tudi za prepoznavnost UP v lokalnem, nacionalnem in širšem mednarodnem podjetniškem prostoru.

Center za razvoj in prenos znanj UP FM je vključen v evropsko podjetniško mrežo *Enterprise Europe Network (EEN)*<sup>4</sup>, sofinancirano prek EU programa COSME, ki poleg storitev v podporo mikro, malim in srednjim podjetjem pri internacionalizaciji poslovanja in prenosu tehnoloških inovacij med drugim spodbuja tudi vključevanje raziskovalnih organizacij v prijave projektnih predlogov skupaj z tujimi RROji in MSPji na razpise programov programov EU, kot npr. Horizon Europe<sup>5</sup>, COSME<sup>6</sup>, EUREKA<sup>7</sup> ipd. ter spodbuja trženje inovacij (npr. novih tehnoloških rešitev) prek borze poslovnih in tehnoloških priložnosti.

V letu 2021 smo kot lokalna EEN kontaktna točka uspešno izvedli organizacijo večjega virtualnega B2B dogodka »B2B@EUSAIR2021«, v okviru EUSAIR foruma 2021, ki se ga je udeležilo 126 udeležencev, ki je izvedlo 64 sestankov in sklenilo 8 poslovnih sodelovanj. Poleg tega smo so-organizirali še 3 B2B ter 2 poslovna dogodka za podjetnike/raziskovalce, izvedli 14 obiskov podjetij, 9 svetovanj podjetnikom in vključili prek 90 podjetij v podjetniške podporne storitve. Zanje smo objavili 20 poslovnih, tehnoloških ali projektnih ponudb/povpraševanj ter na podlagi povezovanja sklenili 15 poslovnih/projektnih sodelovanj med slovenskimi in tujimi podjetji oz. raziskovalnimi organizacijami.

UP CRPZ je v letu 2021 nadaljeval z izvajanjem dvoletnega H2020 projekta "WE4SMESLO5 – Enhancing the Innovation Management Capacities of SMEs". Projekt je namenjen spodbujanju dviga kompetenc za upravljanje z inovacijami v mikro, malih in srednjih podjetjih s ciljem, da se MSP-jem omogoči premostitev vrzeli v znanju pri upravljanju inovacij in da izboljšajo svoj notranji sistem upravljanja inovacij ter se osredotočijo na doseganje višje tržne vrednosti z inovacijami. V letu 2021 smo izvedli 6 tovrstnih podpornih storitev za 6 podjetij.

UP CRPZ je v letu 2021 nadaljeval tudi z izvajanjem aktivnosti projekta OPEN EYE 11, ki podpira podjetniška usposabljanja mladih/bodočih slovenskih podjetnikov v tujini ter tujih mladih/bodočih podjetnikov pri izkušenih podjetnikih v Sloveniji. Kljub COVID-19 pandemiji in vsem spremljajočim ukrepom, ki so ohromili možnosti potovanja, smo v letu 2021 uspeli rekrutirati 6 mladih in 3 izkušenih slovenskih podjetnikov v program Erasmus za mlade podjetnike ter izvedli 10 Erasmus podjetniških usposabljanj, 6 »incoming« ter 4 »outgoing«, ki so vključevala 4 mlade in 6 izkušenih slovenskih podjetnikov.

#### 1.2.5. Izvajanje strukturnih projektov

V okviru projekta STAR-VITAL, ki ga financira MDDSZ preko Evropskega socialnega sklada, je UP FM kot načrtovano še naprej izvajala delavnice iz področja Stresa na delovnem mestu. Pripravljala je poljudne in znanstvene objave na teme, povezane s psihološkim zdravjem zaposlenih in sodelovala pri promociji projekta ter pri organizaciji dela.

---

<sup>4</sup> Enterprise Europe Network (<https://een.ec.europa.eu/>) je v podporo majhnim in srednje velikim podjetjem ustanovil Generalni direktorat za podjetništvo in industrijo Evropske komisije. Storitve mreže obsegajo naslednja področja:

- mednarodno poslovno sodelovanje,
- inovacije, prenos znanja in tehnologij,
- sodelovanje v programih EU.

<sup>5</sup> Horizon Europe; [https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe\\_en](https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en)) je okvirni program Evropske unije za raziskave in inovacije, ki bo aktiven v obdobju 2021-2027. Je najpomembnejši finančni instrument izvajanja strategije Unije inovacij, s ciljem dvigniti konkurenčnost Evropske unije v obdobju do leta 2028.

<sup>6</sup> Program COSME – program za konkurenčnost podjetij ([https://ec.europa.eu/growth/smes/cosme\\_en](https://ec.europa.eu/growth/smes/cosme_en)).

<sup>7</sup> EUREKA (<https://www.eurekanetwork.org/>) je mednarodna mreža, ki je bila ustanovljena leta 1985, za podporo tržno usmerjenim raziskovalno-razvojnim in inovativnim projektom industrije, raziskovalnih centrov in univerz na vseh tehnoloških področjih.

CRPZ je v letu 2021 nadaljeval svoje projektne aktivnosti vezane na izvajanje tekočih nacionalnih in mednarodnih projektov:

Projekt *KTT2.0*<sup>8</sup> združuje konzorcij pisarn za prenos tehnologij iz JRO v gospodarstvo in je namenjen spodbujanju prenosa inovacij in tehnologij iz javnih raziskovalnih zavodov v slovensko gospodarstvo. UP CRPZ je v letu 2021 nadaljeval z identifikacijo tehnoloških in netehnoloških inovacij/izumov raziskovalcev UP, ki nastajajo v okviru raziskovalnih projektov. V letu 2021 CRPZ ni izvedel internega natečaja »Najinovacija UP 2021«, vendar je kljub temu identificiral in sprožil za raziskovalce UP (FVZ) več postopkov zaščite IL (patentne prijave, idr) za patentno prijavo s popolnim preizkusom. Za inovacijo z naslovom »A DEVICE AND A METHOD FOR NON-INVASIVE EVALUATION OF FUNCTIONAL STABILITY OF THE TRUNK«, ki je zmagala na predlanskem natečaju »Naj inovacija UP« in bila zaščiten s patentom smo uspeli s postopkom za popolni preizkus. Prav tako smo za inovacijo »A DEVICE FOR MEASURING KNEE TORQUE DURING STATIC CONTRACTION IN BEDRIDDEN HUMANS«, ki je bila zaščiten s patentom uspeli s postopkom za popolni preizkus. Identificirali pa smo še eno inovacijo s strani dr. Boruta Likarja in dr. Denisa Trčka, v sodelovanju z Univerzo v Ljubljani, kjer so se pričeli postopki dogovarjanja o zaščiti in prevzemu.

V letu 2021 smo se zaposleni v CRPZ z namenom, da bi okrepili svoje kompetence, udeležili številnih spletnih tečajev, webinarjev in partnerskih dogodkov, ki so bili organizirani v okviru projekta *KTT2.0* s strani projektnih partnerjev. Raziskovalce UP smo spodbudili k udeležbi na 14. Mednarodni konferenci o prenosu tehnologij (ITTC), ob kateri je vzporedno potekal tudi R2B mreženjski dogodek, ki je ponujal možnost povezovanja z gospodarskimi subjekti. CRPZ pa je v letu 2021 organiziral tudi sam dva dogodka o ščititvi pravic intelektualne lastnine. Prvi je potekal 8. 3. 2021, kjer je sodelavka CRPZ-ja predstavila osnove intelektualne lastnine in nato v drugem delu smo gostili prof. dr. Nejca Šarabona, ki je predstavil svoje izkušnje kot raziskovalec. Drugi dogodek pa je potekal 26. 5. 2021, kjer sta sodelavki Urada za intelektualno lastnino preko delavnice predstavili različne oblike IL.

V letu 2021 smo nadaljevali aktivnost popisa znanj in kompetenc raziskovalcev in na ta način prispevali k uresničevanju srednjeročne strategije UP 2021-2027 na področju sodelovanja z okoljem, ki predvideva vzpostavitev preglednega portala raziskovalnih kompetenc in opreme za lažjo identifikacijo področij sodelovanja z zunanjimi deležniki. Prav tako smo nadaljevali s pregledom in identifikacijo raziskovalnih rezultatov in tržnih potencialov projektov UP in naredili prve korake k vzpostavitvi notranjega registra inovacij. S tem želimo prispevati k doseganju ukrepov in ciljev srednjeročne strategije UP 2021-2027 ter spodbujati inovacijske dejavnosti in zaščito intelektualne lastnine. Na področju upravljanja s pravicami intelektualne lastnine (IL) smo izvedli postopek za zaščito patentne prijave raziskovalca UP FVZ ter izvedli svetovanja raziskovalcem UP FVZ ter UP FM, ki želijo zaščititi svoj izum oz. razširiti zaščito že zaščitene izumov. Dosegli smo zastavljen cilj v letu 2021 – to je izvedba 1 patentne prijave s popolnim preizkusom ter nudenje celovite podpore raziskovalcem in podpornim službam članic pri sklepanju licenčnih in RR pogodb z gospodarstvom, kjer smo pomagali članicam pri pregledu in sklepanju 2 RR pogodb. Povezovanje in vključitev članice UP PEF v 3 R&R projektne predloge (Horizon Europe, Norveški finančni mehanizem, EUKI program).

#### 1.2.6. Izvajanje bilateralnih projektov, financiranih s strani ARRS

UP FM je nadaljevala z izvajanjem aktivnosti na obstoječih osmih bilateralnih projektih, ki so navedeni v Prilogi C, \_Projekti\_FM. Za eno oddano prijavo bilateralnega projekta za sodelovanje z Ljudsko republiko Kitajsko UP FM ni bila uvrščena na seznam financiranih projektov.

---

<sup>8</sup> Več informacij je dostopnih na povezavi: <http://jro-ktt.si/>.



Načrtovan obisk prof dr Tatiane S Manolove (Bentley University) ni bil realiziran zaradi ukrepov ob pandemiji COVID-19.

Za bilateralni projekt s Črno goro fakulteta je bil v letu 2021 izveden uspešen zaključek projekta z obiskom slovenskega raziskovalca v Črni gori z namenom, da se predstavijo rezultati celotnega dela na projektu. Objavljen je bil tudi znanstveni članek.

Za bilateralni projekt s Hrvaško je bilo izvedena načrtovana pridobitev čim več odgovorov na anketne vprašalnike, da so lahko opravili raziskavo.

V letu 2021 načrtovana ena prijava bilateralnega projekta na razpis za sodelovanje z Madžarsko je bila realizirana v okviru sodelovanja pri prijavi ZRC SAZU, ena prijava bilateralnega projekta na razpis za sodelovanje z ZDA je bila realizirana in dve prijavi bilateralnega projekta na razpis za sodelovanje s Hrvaško nista bili realizirani, ker ni bil objavljen razpis.

#### 1.2.7. Usposabljanja mladih raziskovalcev

UP FM je v letu 2021 usposabljala enega mladega raziskovalca. Poleg tega je en mladi raziskovalec zaključil doktorski študij. UP FM je realizirala načrtovano prijavo za izbor mentorjev novim mladim raziskovalcem na ARRS razpis za leto 2021 in prijavo za izbor mentorjev novim mladim raziskovalcem - pilotni razpis MR+ na ARRS razpis za leto 2021. V financiranje je bilo sprejeto eno mentorsko mesto in tako je bila v oktobru zaposlena nova mlada raziskovalka.

#### 1.2.8. Raziskovalna infrastruktura

UP FM je v sklopu nabave IKT opreme za potrebe novih prostorov fakultete hkrati poskrbela tudi za nabavo raziskovalne opreme kot so prenosni računalniki, tiskalniki in licence programov, ki jih raziskovalci potrebujejo za nemoteno znanstveno-raziskovalno delo.

#### 1.2.9. Interdisciplinarno in medsektorsko povezovanje

UP FM je sodelovala pri interdisciplinarnem delu programske skupine P2-0266, ki ga vodi UL Fakulteta za strojništvo (srečanja, izobraževanje, delo s podjetji ipd.). Nadaljevale so se aktivnosti z ustanovljenim EIT Manufacturing HUB, ki ga vodi vodja programske skupine dr. Pušavec in predstojnik laboratorija LABOD. Realizirana je bila načrtovana skupna izdaja slovenske monografije na podlagi projekta SMEART, ki se vsebinsko dopolnjuje z vsebino programske skupine.

Fakulteta že vrsto let sodeluje pri pripravi prijav interdisciplinarnih projektov, saj je to ena od poti k povečevanju sodelovanja med članicami Univerze in širi znanstveno-raziskovalni potencial zaposlenih. Rezultat tega sodelovanja je bila priprava prijave in odobritev financiranja Interne programske skupine SiZDRAV, ki uspešno pod okriljem enega programa združuje znanje raziskovalcev UP Fakultete za management in Fakultete za vede o zdravju.

#### 1.2.10. Upravljanje intelektualne lastnine, širjenje in izkoriščanje<sup>9</sup> raziskovalnih rezultatov

UP CRPZ je v okviru svojih aktivnosti za upravljanje s pravicami intelektualne lastnine (PIL) UP in za interne postopke pri zaščiti PIL UP v letu 2021 vodil 2 postopka za zaščito pravic IL s patentnim varstvom za popolni preizkus. Za izum z naslovom »A DEVICE AND A METHOD FOR NON-INVASIVE EVALUATION OF FUNCTIONAL STABILITY OF THE TRUNK«, ter za izum »A DEVICE FOR MEASURING KNEE TORQUE DURING STATIC CONTRACTION IN BEDRIDDEN HUMANS«, ki sta bila zaščitena s patentom smo uspeli s postopkom za popolni preizkus. Obenem smo identificirali še en »deljen« izum, ki je plod sodelovanja raziskovalcev UP in UNI LJ in je že ščiteno z nacionalnim patentom, vendar je izražen interes po mednarodni zaščiti in trenutno potekajo postopki dogovarjanja o širjenju zaščite in prevzemu.

<sup>9</sup> Razširjanje (dissemination) pomeni delitev rezultatov raziskav s potencialnimi uporabniki - raziskovalci, komercialnimi akterji in oblikovalci politike. Izkoriščanje (exploitation) pa pomeni uporabo rezultatov v komercialne namene ali za oblikovanje javne politike.

### 1.2.11. Promocija in popularizacija znanosti

Znotraj Fakultete za management se informacije širi preko:

- Spletne strani [www.fm-kp.si](http://www.fm-kp.si)
- Informacije kolegija dekana (redni interni komunikacijski kanal, ki poteka preko elektronske pošte)
- Profili Fakultete na družbenih omrežjih (Facebook, Instagram, LinkedIn in Twitter)

V veliko pomoč so kanali Univerze na Primorskem:

- UPogled (tedenski novičnik celotne univerze)
- Spletna stran univerze [www.upr.si](http://www.upr.si)
- Profili Univerze na družbenih omrežjih (Facebook, Instagram, LinkedIn in Twitter)

Tako Univerza kot Fakulteta sodelujeta tudi s številnimi medijskimi hišami v regionalnem in nacionalnem okvirju. Splošno javnost dosegamo s posredovanjem sporočil za javnost, ki so spisane bolj poljudno, vendar še vedno izjemno informativno. V ta namen je UP FM v letu 2021 postopno pričela tudi objavljati poljudne vsebine s področja managementa za širšo javnost, predvsem gospodarstvo.

Sodelovanje na dogodkih, kot je Evropska noč raziskovalcev je pozitivno vplivala na širjenje znanja in raziskovalnih vsebin v lokalnem okolju. V letu 2021 je UP FM sodelovala z izvedbo okrogle mize z naslovom Izzivi in priložnosti »Modre rasti«. S projektom "Mladinsko raziskovanje" pa želi UP FM to panogo čimbolj približati tudi mladim osnovnošolcem in srednješolcem. V tem projektu skupine učencev in dijakov tako raziskujejo izbrano področje ter se srečujejo z različnimi vidiki naravoslovnega in družboslovnega raziskovanja, zato je bil izveden tudi v letu 2021.

Vključevanje študentov v aktivnosti projektov, še posebno pri projektih programa Erasmus+ ima pozitivne učinke na širjenje znanja in razvijanje raziskovalnih veščin pri študentih. Prav tako širi nabor vsebin in nudi raznolikost študijskega programa, kar je dobrodošla popestritev in večja uporabnost pridobljenega znanja študentov.

Zaradi izjemnih preteklih dosežkov in odlično izvedbo projektov čezmejnega sodelovanja v programu Interreg ITA-SLO s projekti NUVOLAK in NUVOLAK2, je UP FM sprejela izjemno čast, da kot soorganizator pristopi k organizaciji letnega komunikacijskega dogodka ob zaključku programa Interreg 2013-2020 na osi 1b - Inovativnosti. Dogodek se je odvil v ZOOM okolju januarja 2021 z naslovom "IZKUŠENI V NOVE PARADIGME". Na dogodku je v imenu UP FM vodja projekta prof. dr. Mitja Ruzzier predstavil projekt NUVOLAK2, spletno platform Mikrobiz in dogodek Festinno, prav tako je bil kot primer dobre prakse predstavljen projekt CAB, pri katerem je prav tako sodelovala UP FM.

12. Festival inovativnosti FestINNO je bil že 2. leto zapored izveden virtualno. Izjemne vsebine, odlični gosti, zanimivi pogovori, debate, predavanja, delavnice, okrogle mize in čezmejni natečaj za najbolj inovativne poslovne ideje študentov INNOchallenge, si je ogledalo več kot 800 gledalcev iz Slovenije, Italije in širše Evrope. Slovenski in mednarodni študentje, podjetniki, predstavniki podpornih institucij in zainteresirane javnosti, so si ogledali kar 21 različnih interaktivnih vsebin, s preko 1600 ogledi, v treh različnih jezikih – slovenščini, italijanščini in angleščini.

Na 2. globalnem vrhu oftalmologije in očesnih bolezni (eng: Global Ophthalmology and Eye Diseases Summit), ki je potekal novembra 2021 virtualno v Parizu, je imel vabljen predavanje prof. dr. Borut Likar. Naslov prispevka je bil Kako doseči moteče inovacije v digitalni dobi? (eng.: How to achieve

disruptive innovation in the digital era?). Vabilo je temeljilo na objavi interdisciplinarnega prispevka v ugledni reviji *Frontiers*, ki so ga pripravili mag. Vasja Roblek, prof. dr. Maja Meško in prof. dr. Franci Pušavec iz treh slovenskih fakultet. Pri tem so bili veseli, da se njihove raziskave s področja inoviranja in digitalizacije širijo tudi na področje medicine.

UP FM je sodelovala kot soorganizator 17. znanstvenega posvetovanja o managementu in organizaciji na temo Organizacijsko prilagajanje in management v času epidemije COVID-19, ki je potekalo junija 2021 preko spleta in ga je organiziramo Društvo slovenska akademija za management (SAM), skupaj z Ekonomsko fakulteto Univerze v Ljubljani in Fakulteto za organizacijske vede Kranj Univerze v Mariboru.

Preko UP in UP FM kanalov komunikacije se je širilo informacije iz projektov Erasmus+ programa in sicer dva novičnika v okviru projekta S.Ma.R.T., dva novičnika v okviru projekta I-THEN in en novičnik v okviru projekta VETWork.

### 1.2.12. Druge aktivnosti na področju raziskovalne dejavnosti

UP Fakulteta za management izdaja znanstveno revijo *Managing Global Transitions* in strokovno revijo *Management*. V letu 2021 je fakulteta načrtovala izdajo 2 revij, realizirane pa so bile štiri izdaje znanstvene revije *Managing Global Transitions* in ena izdaja strokovne revije *Management*. Revija *Managing Global Transitions* je tudi pričela z uporabo OJS PKP (online submission system).

## 1.3. INTERNACIONALIZACIJA

### 1.3.1. Študijski programi, ki se izvajajo v tujem jeziku

V angleškem jeziku so se v študijskem letu 2020/2021 izvajali trije študijski programi. Univerzitetni program *Management* se izvaja v celoti v angleškem jeziku, v tem programu imamo tudi že prve diplomante. Študentom na tem programu se v velikem številu priključijo tudi študenti v programih mobilnosti. Na prenovljenem magistrskem programu *Management* se je v 2020/2021 izvajal v angleškem jeziku prvi letnik študija. Na magistrskem programu *Ekonomija in finance* se v angleškem jeziku izvaja izredni študij v 1. letniku v povezavi z Ekonomsko fakulteto Moskvske državne univerze M. V. Lomonosov kjer študenti nadaljujejo študij v 2. letniku. V študijskem letu 2021/2022 nadaljujemo z izvedbo teh treh programov v angleškem jeziku, v angleščini pa se izvaja tudi magistrski program *Politologija* na izrednem študiju.

Poleg vpisanih študentov se lahko v posamezne predmete programov v angleškem jeziku vključijo tudi študenti v okviru programov mobilnosti. Število predmetov po posameznem programu, ki se izvajajo v angleškem jeziku je razvidno iz priloge A1.

### 1.3.2. Tuji vpisani študenti

Število tujih študentov na programih UP FM vsako leto narašča kar je povezano z povečanjem števila študijskih programov, ki jih ponujamo v angleškem jeziku in z vse večjim zanimanjem za študij na univerzitetnem programu *Management* medtem ko je zanimanje za študij na magistrskem programu *Management* zaenkrat še skromnejše.

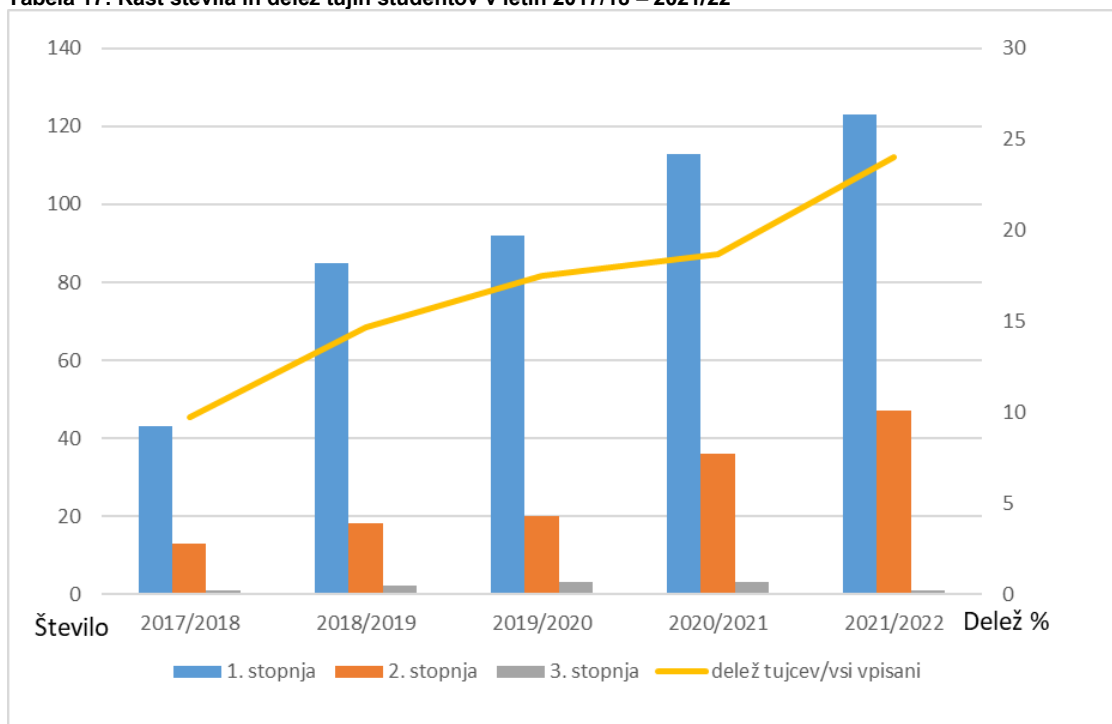
V študijskem letu 2020/21 smo vpisali skupaj 150 tujih študentov, 111 na dodiplomskih programih in 39 na podiplomskih programih, kar predstavlja 19% vseh vpisanih študentov.

V študijskem letu 2021/22 smo vpisali skupaj 171 tujih študentov, 123 na dodiplomskih programih in 48 na podiplomskih programih, kar predstavlja 24% vseh vpisanih študentov.

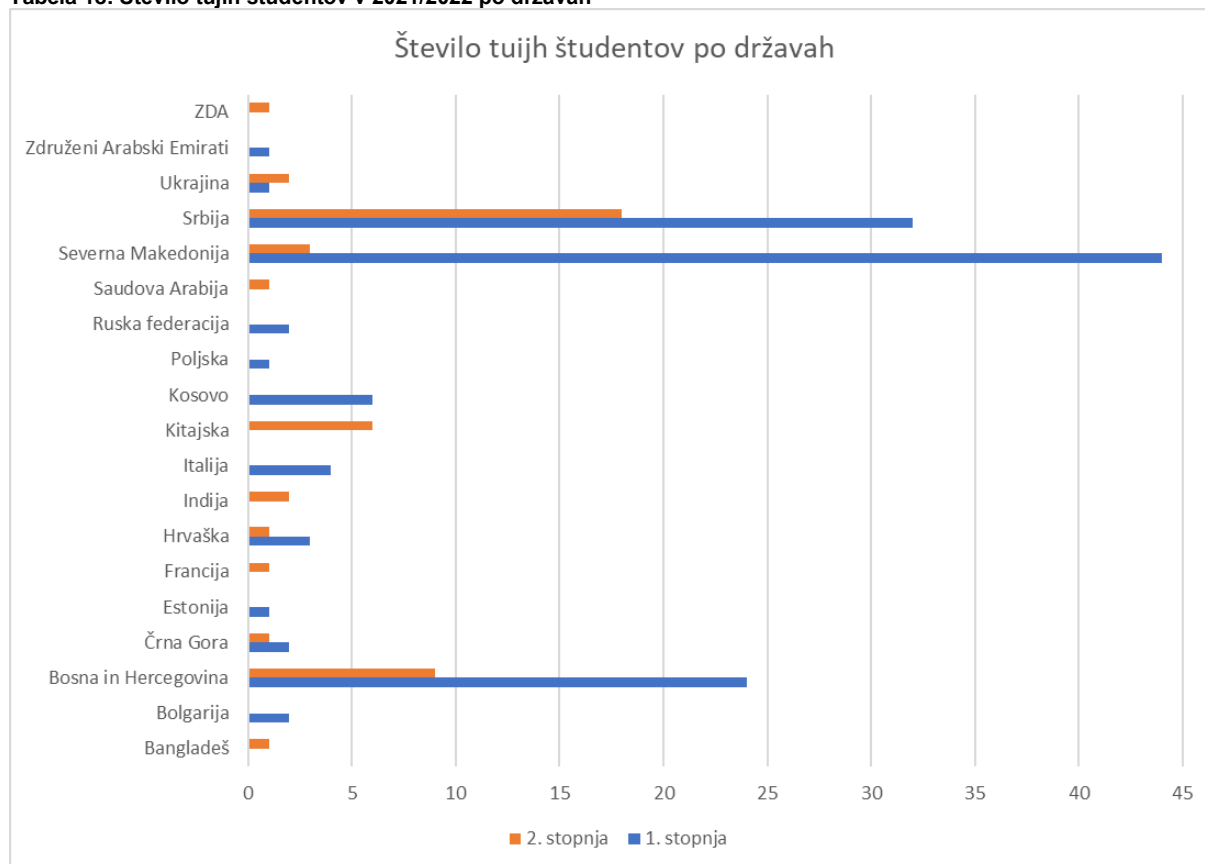
Tuji študenti prihajajo iz 19 držav, največ študentov na programih 1. stopnje je iz Severne Makedonije (44), na programih 2. stopnje pa največ tujih študentov prihaja iz Srbije (18).

V grafih predstavljamo rast števila in deleža tujih študentov v letih 2017/18 – 2021/2022 ter število tujih študentov vpisanih v 2021/2022 po državah.

**Tabela 17: Rast števila in delež tujih študentov v letih 2017/18 – 2021/22**



**Tabela 18: Število tujih študentov v 2021/2022 po državah**



### 1.3.3. Zaposlovanje strokovnjakov iz tujine

V letu 2021 nismo načrtovali zaposlitve tujih strokovnjakov. Vključili pa smo enega gostujočega predavatelja prek projekta GOST-UP v predavanja na magistrskem študijskem programu Ekonomija in finance.

### 1.3.4. Mobilnosti študentov in osebja

V študijskem letu 2020/21 smo načrtovali 21 dohodnih in 8 odhodnih mobilnosti študentov, realizirali pa smo skupaj 11 dohodnih mobilnosti in 1 odhodno mobilnost.

Število študentov vključenih v mobilnost je v primerjavi s študijskim letom 2019/2020, ko smo realizirali 42 dohodnih in 11 odhodnih mobilnosti, veliko skromnejša zaradi COVID situacije in še vedno velikih negotovosti povezanih z izvedbo študija v živo in možnostjo potovanja v in iz tujine.

**Tabela 19: Število študentov na izmenjavi in delež mobilnosti v skupnem številu vseh vpisanih študentov**

Vrsta izmenjave	2020/2021	2019/2020
Študenti na izmenjavi v tujini	1	12
Študenti iz tujine na izmenjavi	11	42

**Tabela 20: Število zaposlenih na izmenjavi in delež mobilnosti v skupnem številu vseh zaposlenih**

Vrsta izmenjave	2020/2021	2019/2020
Zaposleni* na izmenjavi v tujini	9	6
Tuji zaposleni na izmenjavi	4	3

Mobilnost osebja je bila v študijskem letu 2020/2021, kljub Covid-19 situacije višja kot leto prej, ko smo zaradi razglasitve epidemije realizirali mobilnosti le v 1. semestru. V študijskem letu 2020/2021 i smo načrtovali skupaj 4 mobilnosti: 2 dohodne in 2 odhodne mobilnosti. Realizirali smo skupaj 13 mobilnosti: 4 dohodne mobilnosti tujcev, ki so potekale online, saj je študij v tem času potekal na daljavo in 9 odhodnih mobilnosti, s čimer smo presegli načrt.

V okviru projekta GOST-UP v študijskem letu 2020/2021 nismo načrtovali gostovanj tujih učiteljev zaradi negotovosti izvedbe v živo. V študijskem letu 2021/2022 smo v 1. semestru načrtovali 3 gostovanja, realizirali smo eno gostovanje.

V okviru projekta Mobilni učitelji v študijskem letu 2020/2021 nismo načrtovali odhoda učitelja v tujino zaradi nesprejemanja tuje institucije in načrtujemo, da se bo ta mobilnost realizirala v prihodnjem letu.

#### 1.3.5. Izvedba mednarodnih konferenc, znanstvenih delavnic in poletnih šol

V letu 2021 načrtovano MIC konferenco nismo izvedli zaradi še vedno trajajoče epidemiološke situacije v Sloveniji in po svetu. Izvedbe znanstvenih delavnic in poletnih šol v letu 2021 nismo načrtovali. Več o realizaciji mednarodnih konferenc v poglavju 1.5 Vseživljenjsko učenje

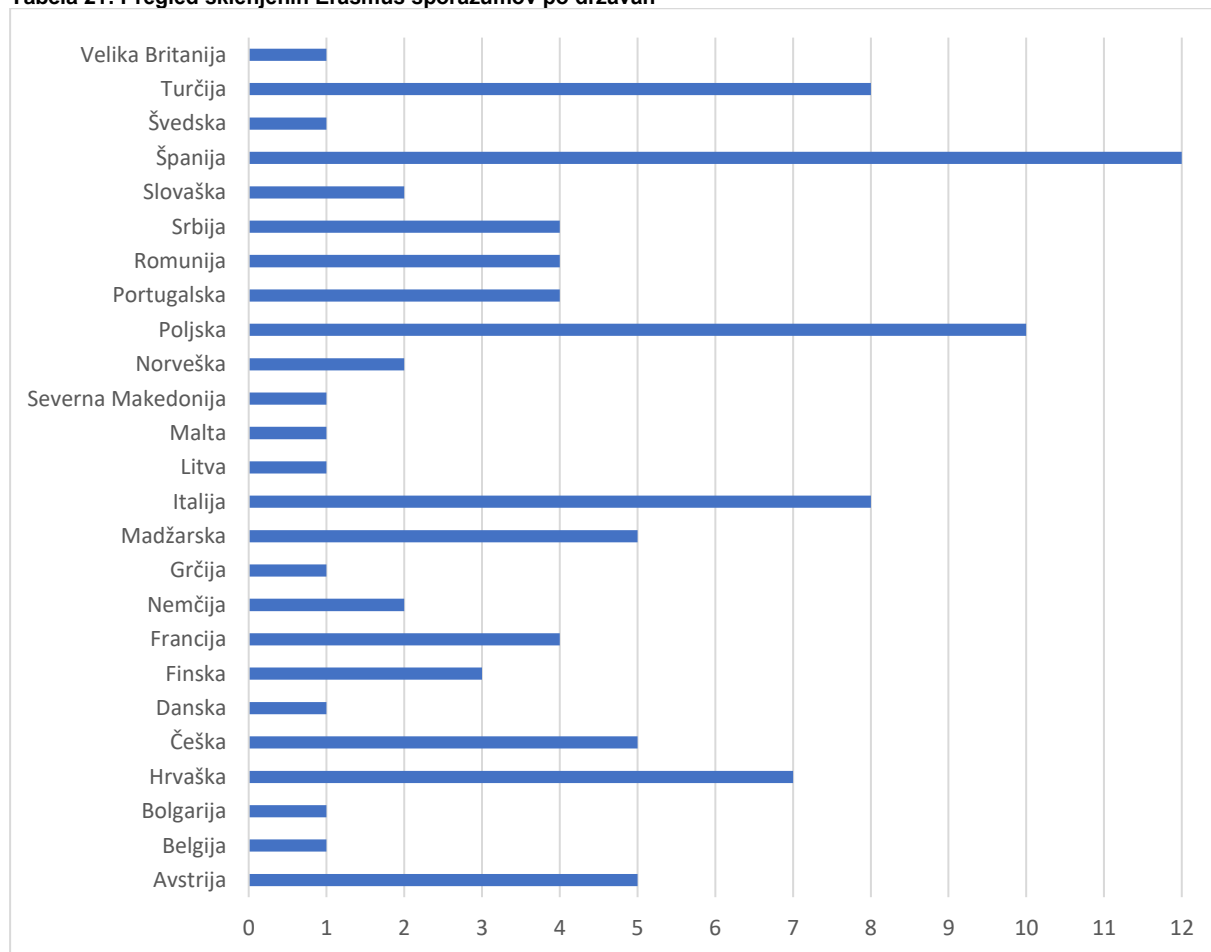
#### 1.3.6. Mednarodni sporazumi in njihovo izvajanje

Tudi v letu 2021 smo nadaljevali z izvajanjem že sklenjenih mednarodnih sporazumov. Skladno z dogovorom o širitvi sodelovanja z Moskovsko državno univerzo smo v tem letu vzpostavili sodelovanje z Fakulteto za politične vede in prenovili študijski program Politologija tako, da je možno sodelovanje v smislu izvajanja dvojne diplome.

UP FM ima trenutno sklenjenih 94 sporazumov za Erasmus mobilnost z institucijami iz 24 držav.

V letu 2021 smo podrobneje analizirali izvajanje sporazumov v okviru mobilnosti Erasmus in ugotovili, da je bilo v zadnjih treh letih aktivnih 75 sporazumov od 83 sklenjenih. V letu 2021 smo sklenili 7 novih Erasmus sporazumov s tujimi institucijami. Z institucijami s katerimi aktivno sodelujemo bomo sporazume podaljšali tudi za naslednje pogodbeno obdobje 2021 – 2027.

**Tabela 21: Pregled sklenjenih Erasmus sporazumov po državah**



#### 1.4.7. Sodelovanje s tujimi institucijam

Sodelovanje poteka s tujimi institucijami, ki je že utečeno tako na področju izvajanja dvojne diplome kot na področju mobilnosti ter raziskovalnih projektov.

Načrtovano sodelovanje z Univerzo v Udinah na področju doktorskega študijskega programa je bilo v študijskem letu 2020/2021 realizirano tako, da so predavatelji iz Univerze v Udinah izvedli na UP FM tri predavanja kot gostje pri predmetu Kvalitativna metodologija raziskovalnega dela za študente doktorskega študija. Sprva načrtovano sodelovanje za vzpostavitev dvojne diplome na doktorskem študiju zaradi spremembe strukture doktorskega programa na UP FM in na Univerzi v Udinah zaenkrat ne bo realizirano, bomo pa ohranili sodelovanje s kolegi iz Udin in jih občasno vabili kot gostujoče predavatelje v okviru programa.

#### 1.3.8. Druge aktivnosti na področju internacionalizacije

Druge aktivnosti na področju internacionalizacije se nanašajo na različne aktivnosti, ki jih izvajamo v sklopu tesnega sodelovanja z univerzo Lomonosova.

### 1.4. VSEŽIVLJENSKO UČENJE IN KARIERNA ORIENTACIJA

#### 1.4.1. Študijski programi za izpopolnjevanje in deli študijskih programov

UP FM nima akreditiranih programov za izpopolnjevanje in delov študijskih programov.

#### 1.4.2. Ponudba vseživljenjskega učenja za različne ciljne skupine

V letu 2021 načrtovana konferenca MIC ne bo izvedena, izvedba je prestavljena v junij 2022 za katero smo že objavili poziv za oddajo prispevkov. V letu 2021 smo ponovno soorganizirali, skupaj z DOBA Fakulteto, mednarodno konferenco EMAN, ki je bila v mesecu marcu izvedena virtualno. Prav tako smo v mesecu marcu soorganizirali in izvedli konferenco NPOT 2021, skupaj z Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu, ki je namenjena doktorskim študentom in mladim doktorandom. V mesecu juniju smo skupaj z Društvom Slovenska akademija za management, Ekonomsko fakulteto UL in Fakulteto za organizacijske vede UM izvedli znanstveno posvetovanje na temo organizacijsko prilagajanje in management v času epidemije Covid-19. Skupaj z Evropskim društvom varnostnih inženirjev in Društvom varnostnih inženirjev Ljubljana smo soorganizirali mednarodno konferenco Management&Safety v spletnem okolju v juniju 2021.

V letu 2021 smo gostili skupaj 35 (študijsko leto 2020/21 – 29) gostov iz prakse, izvedli dve okrogli mizi in dve tekmovanji (FM izzvi, Hekaton), štiri delavnice za študente, 3 dogodke v okviru raziskovalnih projektov in ponovno izvedli Mladinsko raziskovanje za srednješolce. V maju je bil izveden že tradicionalni podjetniški dogodek FestINNO, ki je tudi letos potekal na spletu.

#### 1.4.3. Alumni klub za krepitev mreženja diplomantov

Na vse dogodke in aktivnost, ki jih organiziramo na UP FM še posebej toplo vabimo naše diplomante. Odzivnost je velika še posebej pri gostujočih strokovnjakih iz prakse, ki so pogosto naši diplomanti in z velikim veseljem posredujejo mlajšim kolegom svoje izkušnje iz prakse. Veliko diplomantov sprejme tudi študente FM na strokovno prakso v svoja podjetja, saj se zavedajo pomembnosti pridobivanja izkušenj.

V letu 2021 smo začeli vzpostavljati bazo diplomantov, ki nam bo omogočila bolj sistematično nagovarjanje in vabljenje diplomantov k različnim njim namenjenim aktivnostim in mreženju. Nadejamo se, da bomo lahko v novih prostorih fakultete v letu 2022 gostili tudi prva srečanja diplomantov takoj, ko bodo razmere dovoljevale.

### 1.5. KNJIŽNIČNA IN ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST

#### 1.5.1. Knjižnična dejavnost

Knjižnična dejavnost Skupne visokošolske knjižnice UP FM in UP PEF obsega nabavo knjižničnega gradiva – monografij, strokovnih in znanstvenih revij ter drugih publikacij, izposojanje gradiva in vodenje bibliografij zaposlenim raziskovalcem ter pedagoškim delavcem. Knjižnica organizirano in/ali individualno usposablja uporabnike za učinkovito in samostojno uporabo informacijskih virov in storitev. Iz knjižničnih prostorov je omogočen dostop do različnih baz podatkov in drugih elektronskih virov, med najpomembnejšimi so APA, Emerald, Ebsco, Proquest, Science Direct, JStor, GVIN in druge. Dostop do baz podatkov je omogočen tudi oddaljeno.

Nabavo knjižničnega gradiva ter podatkovnih zbirk s področja študijskih in raziskovalnih programov Knjižnica načrtuje in izvaja v dogovoru s predlagatelji nakupa – visokošolskimi učitelji in sodelavci ob odobritvi predstojnikov oddelka, dekana ali druge upravičene osebe glede na vir sredstev.

Knjižnica je namenjena zlasti študentom in zaposlenim visokošolskim učiteljem in sodelavcem ter znanstvenim delavcem in raziskovalnim sodelavcem, je pa odprta tudi za zunanje uporabnike. Svojim obiskovalcem knjižnica nudi prosti pristop do potrebnega študijskega gradiva ter ostale knjižnične storitve.



V Skupni visokošolski knjižnici UP FM in UP PEF so bile od 1. januarja 2021 do 31. decembra 2021 zaposlene tri knjižničarke (dve za 100 %, ena za 75 %).

V letu 2021 je Skupna knjižnica UP FM IN UP PEF velik del leta delovala skladno z ukrepi za zaježitev bolezni COVID-19. V času do 3. 5. 2021, v obdobju zaprtja javnega življenja zaradi epidemije, je knjižnica prilagodila svoje delo predvsem z usmerjanjem na elektronske vire. Pri tem je skrbela za dežurno obliko izposoje tiskanega gradiva z brezstičnim poslovanjem ali pošiljanjem gradiva po pošti. Ostale storitve (nabava, katalogizacija, vnos prispevkov v osebne bibliografije, skrb za digitalne objave v Repozitorij UP, načrtovanje in poročila) so nemoteno potekale, medtem pa se je knjižnica usmerila na izvajanje nekaterih storitev na daljavo, predvsem izobraževanje uporabnikov preko zoom platforme, v obliki pogovornih ur, ki so potekale preko platforme zoom.

V letu 2021 je Skupna knjižnica UP FM IN UP PEF delovala skladno s procesi na članicama in aktivno sodelovala s krovno Univerzo na Primorskem Univerzitetno knjižnico v procesu preoblikovanja knjižnične dejavnosti na Univerzi na Primorskem s ciljem poenotenja nekaterih storitev ter doprinosu kakovosti v vse segmente knjižnične dejavnosti kot podpora pedagoškim in raziskovalnim procesom Univerze na Primorskem.

**Tabela 22: Uporabniki knjižnice**

Uporabniki	Število v letu 2019	Načrtovano število za leto 2020	Realizacija v letu 2020 z obrazložitvijo razlik
Študenti – dodiplomski, redni	1313	Brez povečanja	1262
Študenti – dodiplomski, izredni	848	Brez povečanja	830
Študenti – podiplomski	444	Brez povečanja	567
Srednješolci	1	Brez povečanja	1
Zaposleni	199	Brez povečanja	203
Upokojenci	0	Brez povečanja	0
Tuji državljani	0	Brez povečanja	0
Drugi uporabniki	23	Brez povečanja	21

Kazalniki knjižnične dejavnosti Skupne visokošolske knjižnice UP FM IN UP PEF kažejo realizacijo načrtovanih ciljev za leto 2021, ki ni predvidevala povečanja. Skladno z ukrepi za zaježitev bolezni COVID-19 in s tem onemogočenim fizičnim obiskom knjižnice ter nudenjem storitev na daljavo, je knjižnica zabeležila precejšnjo aktivnost tudi uporabnikov na daljavo in/ali brez fizičnega obiska, kar botruje tudi začasnemu brisanju članov po GDPR uredbi. To pa ne pomeni, da ti člani niso obiskovali in/ali uporabljali knjižničnih storitev, ampak le to, da v času zaprtja javnega življenja zaradi epidemije niso uporabljali knjižničnih storitev s fizično zabeležko v programu (izposoja fizičnega izvoda/vračilo fizičnega izvoda). Tako zaposleni v knjižnici kot uporabniki smo vsled ukrepov za zaježitev epidemije spoznali in usvojili nove načine izvajanja in uporabe knjižničnih storitev, za kar je bilo potrebnega več dela in prilagajanja ter povečane uporabe drugačnih komunikacijskih poti.

Knjižnica v letu 2021 ni načrtovala povečanja letnega prirasta knjižničnega gradiva, kljub temu pa je v knjižnični fond prispevala 194 enot tiskanega knjižničnega gradiva, ki ga je pridobila UP FM in 758 enot za UP PEF.

V letu 2020 je kljub omejitvam zaradi bolezni COVID-19 v nacionalni katalog prispevala 1.071 kreiranih in 535 redigiranih bibliografskih vpisov.

Skupna visokošolska knjižnica UP FM IN UP PEF je v letu 2021 v času delno sproščenih ukrepov za zajezitev bolezni COVID-19 še naprej prilagodila prostor za socialno razdaljo pri izvajanju storitev knjižnice. Knjižnica UP FM IN UP PEF nudi 4 računalnike za uporabnike. V času ukrepov za zajezitev epidemije jih deloma ni bilo možno uporabljati, zato smo zaposleni v knjižnici samostojno uporabo uporabnikov nadomestili z lastnim delom in pomočjo uporabnikom.

### 1.5.2. Založniška dejavnost

V letu 2021 je fakulteta temeljito prenovila sestavouredništev znanstvenih revij Managig Global Transitions in Management. Uredništvo Revija Managing Global Transitions je prevzela dr. Jana Hojnik v sodelovanju z zunanjim sodelavcem dr. Egonom Žižmondom, revija Management pa se je preoblikovala v strokovno revijo, katere uredništvo je prevzel dr. Klemen Kavčič.

Vso založniško dejavnost fakultete sicer izvajamo prek skupne Založbe UP.

## 1.6. UPRAVLJANJE IN RAZVOJ KAKOVOSTI

Na UP FM smo v študijskem letu 2020/21 spremenili Pravila UP FM, s katerimi smo uvedli programske direktorje ter preoblikovali komisijo za kakovost, ki se na FM imenuje Svet za kakovost.

Dekan je v mesecu februarju za dobo dveh let imenoval 9 programskih direktorjev, za vsak program po enega, za program UN Management in magistrski program Management pa tudi programskega direktorja posebej za izvedbo v angleškem jeziku. Naloge programskih direktorjev so povezane z izvedbo, promocijo, študijsko izkušnjo študentov in zagotavljanje kakovosti na programu. Programski direktorji so pripravili Samoevalvacijsko poročilo za program za študijsko leto 2019/2020, izvedli fokusne skupine za študijsko leto 2020/21 ter na podlagi analiz predlagali spremembe in ukrepe za izboljšanje izvedbe in organizacijo študija. Programski direktorji so sodelovali tudi pri promociji študijskih programov za vpis v študijsko leto 2021/22.

Svet za kakovost (Szk), ki je bil skladno z spremembami Pravil UP FM imenovan v mesecu februarju šteje po novem 15 članov. Szk je v letu 2021 analiziral poročila in podatke s področja izobraževanja in opravil SPIN analizo. V mesecu oktobru je Szk pripravil poročilo za študijsko leto 2020/2021 v katerem je na podlagi SPIN analize za vsak program predlagal ukrepe na treh ravneh: na ravni specifičnega predmeta, na ravni posameznega programa in na ravni fakultete kot celote (institucionalno in sistemsko). Poročilo je obravnaval Senat UP FM in vodstvu naložil, da pripravi načrt za izvedbo ukrepov skupaj z nosilci in roki za izvedbo. Szk bo v naslednjem letu podrobneje analiziral še raziskovalno dejavnost in druge aktivnosti FM.

### Samoevalvacija študijskih programov

V samoevalvaciji študijskih programov v študijskem letu 2019/2020 so direktorji programov identificirali nekaj področij na katerih je potrebno uvesti izboljšave in sprejeli nekaj ukrepov, ki smo jih v študijskem letu 2020/2021 poskušali realizirati.

Samoevalvacija je, kot že nekaj zadnjih let, pokazala na potrebo po sprejetju ukrepov s katerimi bomo predvsem:

- povečali zanimanje za študijske programe in povečati vpis,
- povečali prehodnost,
- povečali dostopnost in učinkovitost izvedbe v kombinaciji z izvedbo v e-obliki,

- skrajšali čas diplomiranja,
- povečali vključenost študentov v raziskovalne projekte,
- izboljšali koordinacijo študija po programu dvojne diplome,
- vzpostavili sistem za izvajanje strokovne prakse na magistrskih programih,
- preprečili podvajanje vsebin pri predmetih znotraj študijskega programa.

Medtem, ko je nekaj ciljev skupnih več študijskim programom in zahtevajo sistemske ukrepe je nekaj tudi programsko specifičnih. Nekatere cilje smo v letu 2021 že realizirali (praksa, podvajanje vsebin, koordinacija študija, izvedba v kombinaciji z e-obliko), nekateri pa so po naravi takšni, da je do končne realizacije potrebno nekaj časa in kljub prizadevanjem zadnjih nekaj let še ne kažejo ustreznih rezultatov (čas diplomiranja, povečanje prehodnosti, povečanje vpisa).

Pri tem je treba upoštevati tudi, da smo v zadnjih treh letih prenovili študijske programe na 1. 2. in 3. stopnji in le ti v času samoevalvacije 2019/2020 in 2020/2021 še niso bili izvedeni v vseh letnikih skladno s prenovo. Prvo evalvacijo v celoti prenovljenih programov bomo lahko naredili šele leto po uvedbi zadnjega letnika prenovljenega programa.

#### Spodbujanje kulture kakovosti

Realizirali smo dva enodnevna posveta visokošolskih učiteljev na katerem smo se predvsem ukvarjali z aktualnimi temami s področja izvajanja študija in preverjanja znanja v spletnem okolju in z zaključevanjem izvajanjem študija na prenovljenih dodiplomskih programih. Od imenovanja programskih direktorji se ti redno sestajajo s prodekanom za izobraževanje. Z vzpostavitvijo dela programskih direktorjev in razširitvijo Sveta za kakovost smo zavedanje odgovornosti in skrbi za kakovost razširili na večje število sodelavcev in tako razširili zavedanje, da smo za kakovostno delo in kakovostno študijsko izkušnjo študentov odgovorni vsi zaposleni.

#### Zunanja akreditacija

V letu 2021 v okviru zunanje akreditacije FIBAA za magistrski program Management opravili virtualni obisk evalvatorjev in zaključili predvidene aktivnosti akreditacije. Evalvatorji identificirali priložnosti za izboljšanje zlasti pa so kot področja, ki presegajo zahtevano kakovost navedli mednarodno naravnost študijskega programa, povezanost teorije z prakso, metode poučevanja in učenja, številčnost tujih jezikovnih vsebin, usposobljenost visokošolskih učiteljev, mednarodno sodelovanje, študentsko podporo in organiziranost strokovnih služb in IKT tehnično opremljenost prostorov. Evalvatorji so bili z razvojem in napredkom študijskega programa od prehodne evalvacije zelo zadovoljni, akreditacijski svet FIBAA je tako magistrskemu programu Management UP FM podaljšal akreditacijo za dobo 7 let.

## 1.7. NACIONALNO POMEMBNE NALOGE

### 1.7.1. Skrb za razvoj in učenje slovenščine

UP FM nenehno skrbi za razvoj strokovnega jezika.

## 1.8. OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST

### 1.8.1. Interesna dejavnost

UP FM pripravlja ponovni razpis za izvedbo volitev v Študentski svet UP FM. Skladno s Pravilnikom je mandat Študentskega sveta UP FM za preteklo študijsko leto potekel 2021/2022 potekel 10. 12. 2021. Interesna dejavnost študentov je sicer potekala skladno z načrtom. Izpostavljamo predvsem stalne informativne sestanke, ki jih je vodstvo UP FM izvajalo v sodelovanju s Študentskim svetom v času

epidemije. Na tak način so bili študenti v stiku s fakulteto v času zaprtja družbe in hkrati so bili seznanjeni z vsemi novostmi in ukrepi, ki jih je fakulteta izvajala.

## 1.9. UPRAVLJANJE IN POSLOVANJE

### 1.11.1. Vodenje in upravljanje

S 1. 4. 2021 se je UP FM preselila v nove prostore na naslovu Izolska vrata 2 v Kopru. Stavba je adaptirana in prilagojena za izvedbo organizacijskih, študijskih in raziskovalnih dejavnosti. Tako je bil v letu 2021 realiziran dolgoročni cilj glede ureditve novih prostorov UP FM, ki se je do konca leta 2020 soočala s številnimi prostorskimi in ostalimi organizacijskimi problemi. V letu 2021 je tako prišlo do drugačnega upravljanja prostorov ter s tem na novo vzpostavljenimi procesi dela, vodenja in organizacije same fakultete.

V začetku 2021 je UP FM nekoliko spremenila Pravila UP FM, in sicer tako, da je spremenila sestavo sveta za kakovost, ki ga sestavljajo vsi predstojniki katedre ter predstavniki študentov in strokovnih služb. Na novo pa je bil vzpostavljen tudi institut programskih direktorjev. Programski direktorji imajo funkcijo spremljanja posameznega študijskega programa za boljšo in hitrejšo vzpostavitev ukrepov s področja zagotavljanja kakovosti.

### 1.9.2. Kadrovski razvoj

UP FM na eni strani stremi k izobraževanju strokovnega osebja, med katerimi sodijo zagotovo pedagoški oz. visokošolski sodelavci, ki so gonilo in ključ do razvoja UP FM, na drugi strani pa nepedagoško osebje, ki je s svojim delom podpora pedagoškemu. Pri tem mislimo na proces priprave, izvajanja in nadzorovanja vseh kadrovskega izobraževalnih postopkov, namenjenih strokovnemu, delovnemu in osebnostnemu razvoju zaposlenih.

V letu 2021 so bila načrtovana in izvedena izobraževanja na različnih področjih skladno s smernicami in ukrepi za preprečevanja širjenja bolezni covid-19. Izobraževanja so bila v veliki večini izvedena na daljavo. Tako so bila v letu 2021 izvedena predvsem:

- periodična izobraževanja iz področja varstva pri delu in požarne varnosti, kot so različne vaje evakuacije, ki jih je ustanova dolžna izvajati vsako leto, usposabljanja iz požarne varnosti, usposabljanja zaposlenih iz varstva pri delu,
- »osvežitvenih« tečaji iz varovanja osebnih podatkov (izobraževanje na daljavo),
- strokovna usposabljanja iz kadrovske politike, vsakoletnih napredovanj, raziskovalnih projektov Erasmus izmenjav ipd.
- v letu 2021 so bila zelo omejena gostovanja v tujini, ki jih morajo pedagoški delavci iz vidika habilitacijskih izvolitev ali drugih oblik izvajanja mednarodnih in nacionalnih raziskovalnih projektov izvesti, zaradi epidemije Covid-19.

UP FM svoje zaposlene spodbuja tudi k formalnemu izobraževanju, tako sta dve zaposleni strokovni sodelavki iz plačne skupine J v letu 2021 pristopili k formalnemu izobraževanju v okviru 2. stopnje na UP FM, dva mlada raziskovalca pa nadaljujeta izobraževanje 3. stopnje doktorskega študija.

## Kadrovsko poročilo

Število redno zaposlenih v letu 2020 in realizacija v letu 2021

**Tabela 23: Primerjava stanja zaposlenosti po plačnih skupinah na dan 31. 12. 2020 in 31. 12. 2021 ter načrtovanega z realiziranim v številu zaposlenih in FTE**

Plačna skupina	Število redno zaposlenih na dan 31.12.2020		Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31.12.2021		Število redno zaposlenih na dan 31.12.2021		Indeks 21/20	Indeks 21/20	Indeks realizacija 21/načrt 21	Indeks realizacija 21/načrt 21
	Število	Št. FTE	Število	Št. FTE	Število	Št. FTE	Število	Št. FTE	Število	Št. FTE
B	1	0,70	1	0,7	1	0,70	1	1	1	1
D	46	40,76	46	41,51	46	42,62	1	1,04	1	1,02
H	4	3,80	3	2,80	4	3,30	1	0,86	1,33	1,17
J	19	20,41	21	21,66	20	20,79	1,05	1,01	0,95	0,95
SKUPAJ	70	65,67	71	66,67	71	67,41	1,01	1,02	1	1,01

Primerjava načrtovanega števila zaposlenih na dan 31. 12. 2021 in dejanskega števila zaposlenih na dan 31. 12. 2021 po plačnih skupinah:

- V **plačni skupini B** je bilo na dan 31. 12. 2021 načrtovan 1 zaposlena oseba (1,70 FTE). Na dan 31. 12. 2021 je bila zaposlena 1 oseba (0,70 FTE). Indeks zaposlenih pove, da se delež oseb glede na načrt ni spremenil.
- V **plačni skupini D** je bilo na dan 31. 12. 2021 načrtovanih 46 zaposlenih (41,51 FTE). Na dan 31. 12. 2021 je bilo zaposlenih 46 oseb (42,62 FTE). Indeks zaposlenih pove, da se je delež oseb glede na načrt ni spremenil, v FTE pa se je povečal za 2,67 %.
- V **plačni skupini H** je bilo na dan 31. 12. 2021 načrtovani 3 zaposleni (2,80 FTE). Na dan 31. 12. 2021 je bilo zaposlenih 4 osebe (3,30 FTE). Indeks zaposlenih pove, da se je delež oseb glede na načrt povečal za 1 osebo, v FTE pa se je povečal za 17,85 %.
- V **plačni skupini J** je bilo na dan 31. 12. 2021 načrtovanih 21 zaposlenih (21,66 FTE). Na dan 31. 12. 2021 je bilo zaposlenih 20 oseb (20,79 FTE). Indeks zaposlenih pove, da se je delež oseb glede na načrt zmanjšal za 5 % in v FTE pa za 4,63 %.

Primerjava števila zaposlenih na dan 31. 12. 2020 in števila zaposlenih na dan 31. 12. 2021 po plačnih skupinah:

- V **plačni skupini B** je bila na dan 31. 12. 2020 zaposlena 1 oseba (0,7 FTE). Na dan 31. 12. 2021 je bila zaposlena 1 oseba (0,7 FTE). Indeks zaposlenih pove, da se delež oseb glede na načrt ni spremenil.
- V **plačni skupini D** je bilo na dan 31. 12. 2020 zaposlenih 46 oseb (40,76 FTE). Na dan 31. 12. 2021 je bilo zaposlenih 46 oseb (42,62 FTE). Indeks zaposlenih pove, da se delež oseb glede na število zaposlenih ni spremenil, v FTE pa se je povečal za 4,56 %.
- V **plačni skupini H** so bile na dan 31. 12. 2020 zaposlene 4 osebe (3,80 FTE). Na dan 31. 12. 2021 so bile zaposlene 4 osebe (3,30 FTE). Indeks zaposlenih pove, da se delež oseb glede na število zaposlenih ni spremenil, v FTE pa zmanjšal za 13,16 %.
- V **plačni skupini J** je bilo na dan 31. 12. 2020 zaposlenih 19 oseb (20,41 FTE). Na dan 31. 12. 2021 je bilo zaposlenih 20 oseb (20,79 FTE). Indeks zaposlenih pove, da se je delež oseb glede na dejansko število zaposlenih povečal za 5,26 % in v FTE pa se je povečal za 1,86 %.

#### Presežni delavci in upokojitve

V letu 2021 smo imeli dve upokojitvi in sicer, dva profesorja (2 FTE) na delovnem mestu Visokošolski učitelj -izredni profesor. V letu 2021 nismo imeli presežnih delavcev.

#### Struktura zaposlenih po starosti, spolu in izobrazbi

Na UP FM imamo največje število zaposlenih na izobrazbeni ravni 8/2 in sicer 26 moških ter 20 žensk, nato sledi izobrazbena raven 7 s 7 moškimi ter 10 ženskami, izobrazbena raven 6/2 z 1 moškim ter s 5 ženskami in ostale izobrazbene ravni.

Na UP FM je skupno zaposlenih 71 oseb, od tega 37 žensk in 34 moških. Po starostni skupini je največ zaposlenih med 40. in 44. letom ter med 45. in 49. letom.

#### Število pogodbenih sodelavcev v letu 2020 in realizacija v letu 2021

Število pogodbenih sodelavcev se je v primerjavi z letom 2020 zmanjšalo za 1 osebo, povečal pa se je obseg dela za 0,12 FTE. V primerjavi z načrtom za leto 2021 pa se je število pogodbenih kot tudi FTE zmanjšal glede na dejansko realizacijo.

### 1.9.3. Informatizacija članice

S preselitvijo UP FM v nove prostore se je tako v letu 2021 bistveno izboljšala tudi kakovost informatizacije same fakultete, saj je bilo potrebno novo stavbo opremiti tudi z novo IKT tehnologijo. Izkazana je bila potreba po informatizaciji UP FM v podporo študijskemu in raziskovalnemu procesu, saj je bilo potrebno prilagoditi računalniško tehnologijo novim prostorom. Na novo so bile v letu 2021 pridobljene tri nove računalniške učilnice, od tega je ena predavalnica opremljena z novimi računalniki (40 enot). Še vedno pa se UP FM sooča s potrebno in nujno avdiovizualno opremo, ki jo v letu 2021 UP FM še ni pridobila. UP FM se sooča z nedokončano IKT opremo novih predavalnic. Novi prostori za potrebe študijskega procesa so bili predvideni na način opremljenosti z multifunkcijskimi zasloni. Le-ti naj bi nadomestili klasične šolske table in računalnike v učilnicah ter posledično klasične projektorje. V letu 2021 je bilo tako planiranih iz področja IKT računalniške in strojne opreme skupaj zgolj za 400 EUR, saj se je investicija opremljanja novih prostorov vključno z IKT opremo, odvijala na Rektoratu. V letu 2021 je sicer prišlo do povišanja realizacije, in sicer iz planiranih 400 EUR na 2. 291,73 EUR. Realizacija je v letu 2021 vključevala tudi nakup patentov v skupni višini 2. 287,12 EUR, kljub temu, da navedena stroška ni bilo v planu za leto 2021.

### 1.9.4. Upravljanje s stvarnim premoženjem

UP FM je v letu 2021 pridobila v uporabo stavbo nekdanje Srednje tehnične šole Koper (v nadaljevanju STŠ), stavbno zemljišče na naslovu Izolska vrata 2, Koper v skupnem obsegu 2. 659m<sup>2</sup>, številka katastrske občine 2605. UP FM je 9. 2. 2021 pridobila uporabno dovoljenje, št. 351-754-2020-10, pristojnega državnega organa za opravljanje poslovanja. UP FM tako v letu 2021 razpolaga z lastnim stavbnim zemljiščem in stavbo na lokaciji v Kopru. S tem se je UP FM že v začetku leta 2021 oz. konec leta 2020 razbremenila dela najemnine na lokaciji Brolu 12 v obsegu 801,70m<sup>2</sup> in se izselila iz obstoječe lokacije na Cankarjevi 5. UP FM se je s selitvijo v nove prostore razbremenila tekočih najemnin ter pridobila primernejše in modernizirane prostore za izvedbo študijske in ostale dejavnosti.

### Upravljanje nepremičnin

V letu 2021 je UP FM pridobila v upravljanje novo stavbo, lastno stavbno zemljišče, na naslovu Izolska vrata 2, Koper v skupnem obsegu 2. 659,00 m<sup>2</sup>. UP FM na novi navedeni lokaciji izvaja študijsko, raziskovalno, organizacijsko in upravno dejavnost. S tem UP FM v letu 2021 dosega cilj o realizaciji novih prostorov za UP FM ter razbremenitve dela najemnin za prostore na bivši lokaciji, ki so UP FM do konca leta 2020 oz. 2021 (marec) obremenjevale. Z letom 2021 se je UP FM razbremenila najemnin za prostore ter pridobila svojo, lastno stavbo v upravljanje.

### Investicijski projekti – gradnja, obnova in rekonstrukcija

V letu 2021 se je zaključila investicija v obnovo oz. rekonstrukcijo nove stavbe za UP FM, ki jo je vodila UP. Lastnih investicij UP FM v letu 2021 ni imela.

### Investicijsko vzdrževanje (IVD) in vlaganje v nakup opreme

V letu 2021 UP FM ni načrtovala večjih investicijskih vlaganj oz. nakupa opreme. V letu 2021 so bila sicer planirana manjša sredstva iz področja nakupa IKT opreme in pohištva in druge opreme (avdiovizualne opreme) v skupni višini 10. 100,00 EUR; pri čemur je bila v letu 2021 izkazana večja realizacija za cca. 4.636,21 EUR. V letu 2021 se ni načrtovalo večjih nakupov opreme in ostalega drobnega pohištva, saj je bila investicija opremljanja pohištva in IKT opreme nove stavbe UP FM na naslovu Izolska vrata 2 v Kopru v domeni UP. Kljub temu so bila v letu 2021 izkazana vlaganja v patente (2.287,12 iz vira MIZŠ), nakupa

telefonskega aparata (348,38 EUR iz vira Cenik) in nakup knjig in ostalega drobnega inventarja v skupni višini 1. 643,72 EUR tudi iz vira Cenik.

## 2. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU LETNEGA PROGRAMA DELA

Na UP FM v letu 2021 nismo zaznali nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju letnega programa dela.

Prilagoditve študijskega procesa v študijskem letu 2020/2021 smo izvedli pri:

- izvajanju predavanj in vaj v e-obliki,
- izvajanje preverjanja znanja v e-obliki,
- izvajanje zagovorov diplomski del v online okolju,
- izvajanje delavnic, gostujočih predavanj in drugih dogodkov v e-okolju,
- izvedbe mobilnosti tujih učiteljev, ki so predavanja opravili v e-obliki.

V času zaprtja fakultete smo delno prilagodili tudi delo referata za študentske zadeve, ki je bil ves čas dosegljiv po e-pošti in dvakrat tedensko po telefonu.

Ukrepi za zaježitev širjenja epidemije Covid-19 so zahtevali izvedbo večine dogodkov za promocijo programov (dodiplomskih in podiplomskih) v e-obliki na daljavo, ki so bili tudi sicer dobro obiskani. Ko so razmere dovoljevale smo tudi v skladu z vsemi omejitvami pripravili dogodke v živo in tako prvič v novih prostorih gostili okroglo mizo ter hekaton.

## 3. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET

### Izobraževalna in mednarodna dejavnost

V letu 2021 smo prenovili študijski program 2. stopnje Management trajnostnega razvoja in program Politologija. Temeljito prenovo in podaljšanje na štiri leta je doživel tudi doktorski program Management. V letu 2021 smo tako zaključili s prenovo celotne vertikale, ki smo jo začeli v letu 2018. V študijskem letu 2021/2022 smo vpisali študente v vse prenovljene programe.

Načrtovano zasedenost vpisnih mest v 2021/2022 smo realizirali na večini programov 1. stopnje, skupni delež realizacije pa je, zaradi nevpisa v izredni študij na UN programu, nižji od načrtovane. Zasedenost na programih 2. stopnje je še vedno nezadovoljiva, skupno le 30 % delež glede na razpisana mesta, delež načrtovane zasedenosti mest smo realizirali le na Ekonomiji in financah na ostalih programih pa nismo dosegli cilja načrtovanega deleža zasedenosti. Zasedenost vpisnih mest je tudi na doktorskem študiju nižja od načrtovane vzrok pa je najbrž sprememba študijskega programa v štiriletni.

UP FM je v študijskem letu 2021/2022 ponovno vpisala visoko število tujih študentov, teh je bilo skupaj 21 več kot v letu prej. Skupaj pa predstavlja število tujih študentov 24 % vseh vpisanih študentov na UP FM, kar je 5 odstotnih točk več kot v letu prej.

UP FM je v študijskem letu 2020/21 realizirala manj kot polovico načrtovane dohodne mobilnosti študentov in le eno odhodno mobilnost, čeprav je bilo za izmenjavo v tujino prijavljenih 8 študentov. Vzrok za zmanjšanje tako dohodne kot odhodne mobilnosti je epidemiološka situacija Covid-19, izvajanje študija na daljavo in v veliki večini tudi nesprejemanje študentov na tujih institucijah. Število zaposlenih v tujini je bilo v študijskem letu 2020/2021 višje kot načrtovano kar velja tudi za dohodno mobilnost zaposlenih. Te smo v veliki večini realizirali proti koncu predavanj v maju, ko se je epidemiološka situacija pričela umirjati.

### Raziskovalna dejavnost

Ključna pridobitev na področju raziskovalne in projektne dejavnosti v letu 2021 je selitev v nove prostore in s tem pridobitev nove IKT opreme. V letu 2021 je UP FM zabeležila dobre rezultate pri vseh kazalnikih kakovosti znanstveno-raziskovalne dejavnosti in realizirala načrtovano povečanje kazalnikov. Pri povečanju števila znanstvenih objav s podpisom WoS (iz 37 na 40 objav) in Scopus (iz 40 na 48 objav), pri številu čistih citatov (iz 4449 na 5843). Vseh objavljenih znanstvenih člankov v letu 2021 je bilo 82, od tega pa 9 člankov SSCI.

## 4. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

Pri oceni gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja UP FM izhaja iz določil Uredbe o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, načel za financiranje visokošolskih zavodov, vsebovanih v Nacionalnem programu visokega šolstva, in Meril za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov, študijskih programov ter znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela.

Aktivnosti in naloge so bile izvedene v skladu s predpisano zakonodajo in merili stroke z namenom izboljšanja gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja. Takšno izvajanje aktivnosti in nalog je prispevalo k izboljšanju učinkovitosti in kakovosti poslovanja tudi v letu 2021 kljub delovanju v razmerah epidemije Covid-19. UP je pri opravljanju svojih dejavnosti gospodarno in učinkovito upravljala s prejetimi sredstvi. Tekoče finančne obveznosti do zunanjih deležnikov so bile izpolnjene v pogodbenih in zakonskih rokih, prejeta sredstva so bila namensko porabljena.

## 5. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Ocena notranjega nadzora javnih financ je pripravljena v skladu z Metodologijo za pripravo Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ k Navodilu o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Ur. l. RS, št. 12/2001, 10/2006, 8/2007 in 102/2010). Samoocnitev je bila izvedena na UP FM za vsako poslovno funkcijo posebej (računovodstvo in finance, kadrovsko področje, pravno področje, področje nabave blaga in storitev, področje izvajanja javnih naročil, izobraževalno/študijsko področje, raziskovalno področje, področje informatike, področje založništva in knjižnice). Rezultati izvedenih samoocen so združeni v Izjavi o oceni notranjega nadzora javnih financ na ravni UP.

Uspešnost sistema notranjih kontrol je opredeljena na podlagi ustreznosti petih elementov, in sicer:

- kontrolno okolje: ocenjuje se, da je notranje kontrolno okolje primerno na pretežnem delu poslovanja (UP FM) (ocenjene so bile naslednje sestavine notranjega okolja: neoporečnost in etične vrednote, zavezanost k usposobljenosti in upravljanju kadrov, filozofija vodenja in način delovanja, organizacijska struktura, odgovornost);
- upravljanje s tveganji: določanje in spremljanje ciljev je vzpostavljeno na posameznih področjih poslovanja (UP FM), ustrezne aktivnosti za ocenjevanje tveganj za uresničevanje ciljev se izvajajo na pretežnem delu poslovanja;
- sistem informiranja in komuniciranja: ocenjuje se, da je informiranje in komuniciranje (notranje in zunanje) ustrezno na pretežnem delu poslovanja;
- sistem nadziranja: ocenjuje se, da je sistem nadzora ustrezno vzpostavljen na posameznih področjih poslovanja.

UP za UP FM izvaja notranje revidiranje poslovanja z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja. Delo v spremenjenih okoliščinah zaradi epidemije Covid -19 je nekoliko zavrlo aktivnosti za nadgradnjo delovanja sistema notranjega nadzora zlasti na področju integracije poenotениh delovnih procesov ter nadgradnje notranjega informacijskega sistema (z izjemo uvedbe e-naročilnic), zato pri oceni ni prišlo do pomembnejših sprememb v primerjavi s predhodnim letom. Navedene aktivnosti bodo stekle po vrnitvi v stanje brez omejitev.



## 6. POJASNILA ZA PODROČJA, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, so podana v poglavju 1. *Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev po področjih*. Realizacija posameznih kratkoročnih letnih ciljev je bila prilagojena glede na možnosti izvedbe predvidenih aktivnosti v skladu z vladnimi ukrepi za zaježitev epidemije Covid-19. Nerealizirane so bile aktivnosti, ki jih ni bilo mogoče izvesti na daljavo.

## 7. OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

UP FM dobro sodeluje tako z gospodarstvom in negospodarstvom, ki je vzpostavljeno predvsem na podlagi strokovne prakse študentov. V okviru VS študijskega programa je precejšnja teža na strokovni praksi, ki študente preko predpisanih postopkov vodi do zaključne naloge. Na tak način želimo vzpostaviti trajnejše in bolj sistematično sodelovanje s podjetji, v katerih bodo z našimi študenti posebej delali delovni mentorji, ki jih bo naša fakulteta vnaprej izobraževala. Strokovno prakso pa smo študentom univerzitetnega programa omogočili tudi v okviru izbirnih vsebin. V letu 2021 je sicer bilo opravljanje strokovne prakse zaradi epidemije Covid precej oteženo in je veliko študentov moralo to študijsko obveznost premakniti v leto 2022 v čas, ko bo to omogočala epidemiološka slika. Smo pa v letu 2022 vzpostavili tudi možnost študentske prakse za podiplomske študente in v ta namen vzpostavili tudi posebno aplikacijo na spletni strani. Z namenom izboljšanja sodelovanja z organizacijami, smo v letu 2021 pripravili podrobnejši nabor podjetij, ki ponujajo prakso našim študentom. Implementacija tega procesa je predvidena za leto 2022.

UP FM je leta 2020 vpisala prvo generacijo študentov v prenovljena magistrska programa Management in Pravo za management. V letu 2021 pa smo prvič začeli izvajati študijski program Politologija in prenovljen doktorski študijski program. Prvič smo izvajali tudi 2. letnik podiplomskega študijskega programa, ki je uvedel module v 2. letniku. V letu 2021/2022 izvajamo vse module razen enega, za katerega ni bilo izražene interesa.

UP FM se zaveda, da mora svojim diplomantom odpreti vse možne poti, da se jih čim bolje umesti na trg delovne sile in se jim tako pomaga pri zaposlovanju. V ta namen pomaga študentom pri posredovanju izvajalcev strokovne prakse in na drugi strani študente obvešča o vseh povpraševanjih po študentski pomoči ali strokovni praksi. Vsa povpraševanja UP FM objavi v e-učilnici, na spletni in »facebook« strani.

## 8. DRUGA POJASNILA

Izvajanje ZIPRS2122

UP FM je izvajala svojo dejavnost v skladu z Zakonom o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2020 in 2021 in Zakonom za uravnoteženje javnih financ ter z drugimi ukrepi za racionalizacijo in stabilizacijo njenega poslovanja in poslovanja UP.

Izvajanje varčevalnih ukrepov

Ukrepi glede racionalizacije stroškov dela in materialnih stroškov so bili usmerjeni v:

- racionalizacijo izvedbe študijskega procesa (npr. združeno izvedbo predmetov s primerljivo učno vsebino, obvladovanje obremenitev pedagoškega kadra, cikličnost izvedbe letnikov in predmetov, zmanjševanje števila zunanjih izvajalcev prek avtorskih in podjemih pogodb itd.),
- ustrezno razporeditev delovnih obremenitev pri nadomeščanju zaposlenih zaradi bolniške in porodniške odsotnosti,
- obvladovanje stroškov študentskega dela,
- obvladovanje materialnih stroškov in stroškov zunanjih storitev,
- obvladovanje virov financiranja.

Izvajanje projektov, financiranih s strukturnimi sredstvi

Pregled izvajanja projektov, financiranih s strukturnimi sredstvi je v prilogi.

## 9. RAČUNOVODSKO POROČILO

Računovodsko poročilo se pripravi v skladu z navodili MIZŠ.

## 10. COVID-19 PRILAGODITVE

V študijskem letu 2020/2021 smo pedagoški proces načrtovali v kombinirani izvedbi, delno v živo in na daljavo. V zadnjem tednu meseca oktobra pa smo zaradi poslabšanja epidemiološke slike prešli v izključno online izvedbo. Online izvedba se je nadaljevala do konca drugega semestra. Programe, ki se izvajajo v angleškem jeziku smo v tem študijskem letu izvedli v celoti online.

Učitelji pri svojem online pedagoške delu uporabljajo Zoom platformo, za katero je univerza v celoti zagotovila licenčni dostop vsakemu učitelju. Poleg tega pa učitelji pri svojem delu uporabljajo tudi druge možnosti online dela v okviru že vzpostavljene in utečene e-učilnice in prek MS Teams. V obeh semestrih so se tako vse pedagoške aktivnosti nemoteno izvajajo tudi online.

V študijskem letu 2020/2021 smo prav tako online izvedli večino izpitov in vse zagovore diplomskih del. Za preverjanje znanja smo v letu 2020 že pričeli z uporabo Exam.net, ki je bil v tem letu na voljo brezplačno, za leto 2021 pa je UP FM pridobila licenčni dostop. Preverjanje znanja je tako že po prvem kvartalu potekalo online prek različnih portalov v okviru e-učilnice in prek Exam.net.

Podpora študentom je v 2020/2021 potekala kot običajno prek referata in tutorskega sistema. Referat je uradne ure izvajal večinoma online, od decembra 2020 do maja 2021 pa je bil referat dosegljiv tudi po telefonu dvakrat na teden.

Do spremembe programov oziroma posameznih predmetov je prišlo, zaradi COVID-19, le v manjši meri v smislu prilagoditve preverjanja in ocenjevanja znanja pri posameznih predmetih, kjer so ocenili, da je potrebna prilagoditev zaradi online izvajanja.

Zaradi COVID-19 smo izvedbo v 2020/2021 prilagodili na posameznih programih in predmetih takole:

- UN Management - prestavili smo izvedbo delavnic Informacijske veščine 1 in 2 v okviru PU3 iz zimskega v letni semester,
- UN Management - skrajšala (polovična izvedba) se je izvedba izbirnega predmeta UN Prodaja in odnosni marketing v angleščini,
- VS Management - izvedba IKT praktikuma se je delno prestavila v 3. kvartal (redni in izredni študij)
- VS Management – izvedba predmeta Poslovna statistika (redni študij) se je premaknila iz 1. kvartala v 4. kvartal
- B2MTR – pri predmetu Okoljsko zdravje se je zmanjšalo število kontaktnih ur.

Tudi vse ostale dejavnosti fakultete so v študijskem letu 2020/2021 potekale povečini na daljavo. Vse večje dogodke v letu 2021 smo preselili na splet, prav tako promocijske aktivnosti in informativne dneve. Le podelitev diplom smo v prilagojeni obliki, skladno z omejitvami Covid-19, izvedli tako, da smo diplomante v mesecu juliju povabili k individualnemu prevzemu diplome v živo.

Za študijsko leto 2021/2022 smo izvedbo načrtovali v celoti v živo v prostorih fakultete, učitelji pa lahko do 1/3 kontaktnih ur izvedejo online. Edino magistrski študijski program Politologija se trenutno

v celoti izvaja online, saj tujim študentom zaradi Covid-19 še ni uspelo pridobiti viz in dovoljenj za bivanje, v času začetka študijskega leta pa je tudi v Sloveniji že naraščalo število okuženih.

V prostorih fakultete študijski proces poteka skladno z Covid omejitvami tako, da vsi prisotni nosijo maske, ob vstopu v predavalnico pa morajo svojo prisotnost potrditi s skeniranjem QR kode. Za učitelje smo v predavalnicah zagotovili pleksi pregrado nameščeno na kateder. Vsi, ki prihajajo na fakulteto morajo izpolnjevati PCT pogoje kar tudi preverjamo ob vходу v stavbo. V času od oktobra do decembra 2021 imeli v karanteni 6 skupin študentov in za te študente v celoti izvedli predavanja na daljavo v času karantene.

## ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

UP FM deluje na podlagi zavezujočih predpisov Evropske unije in Ustave Republike Slovenije, zakonov in njihovih podzakonskih aktov, ki urejajo visoko šolstvo in raziskovalno dejavnost ter predpisov drugih področij (javne finance, delovna zakonodaja idr.).

V okviru zakonske ureditve na državni ravni so navedeni temeljni predpisi in področna zakonodaja, ki ureja visoko šolstvo in raziskovalno dejavnost, in sicer:

- Ustava Republike Slovenije (Ur. l. RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121, 140, 143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99 in 75/16 – UZ70a in 92/21 – UZ62a),
- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2011–2020 (Ur. l. RS, št. 41/11),
- Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011-2020 (Ur. l. RS, št. 43/11),
- Zakon o visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 32/12-UPB7, 40/12-ZUJF, 57/12-ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 ZUPŠ, 65/17 in 175/20 – ZIUOPDVE in 57/21 – odl. US),
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Ur. l. RS, št. 22/06 – uradno prečiščeno besedilo, 61/06 – ZDru-1, 112/07, 9/11, 57/12 – ZPOP-1A, 21/18 – ZNOrg in 9/19),
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (ZSZN-1; Ur. l. RS, št. 61/06, 87/11 in 55/17),
- Zakon o ratifikaciji konvencije o priznavanju visokošolskih kvalifikacij v evropski regiji (MKPVKE; Ur. l. RS, št. 14/99),
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI; Ur. l. RS, št. 87/11-ZVPI (97/11 popr.), 109/12),
- Zakon o skupnosti študentov (Ur. l. RS, št. 38/94 in 59/19),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2021 in 2022 (Ur. l. RS, št. 174/20),
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Ur. l. RS, št. 35/17 in 24/19),
- Uredba o sofinanciranju doktorskega študija (Ur. l. RS, št. 22/17 in 105/20),
- Uredba o uvedbi in uporabi klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Ur. l. RS, št. 46/06 in 8/17),
- Odlok o ustanovitvi Univerze na Primorskem (Uradni list RS, št. 13/03, 79/04, 36/06, 137/06, 67/08, 85/11, 17/15, 9/17, 26/17, 8/19 in 44/21),
- Statut Univerze na Primorskem (Uradni list RS, št. 51/15 – uradno prečiščeno besedilo, 88/15, 63/16, 2/17, 31/17, 31/17, 77/18, 75/19, 28/21 in 115/21),
- Srednjeročna razvojna strategija Univerze na Primorskem za obdobje 2021 – 2027.

Pri svojem delovanju (članica UP) uporablja tudi ostalo področno zakonodajo, ki ureja delovanje javnih zavodov in drugih pravnih oseb (statusno pravno, delovno pravno, davčno pravo in druge veje zakonodaje).

Predpisi, ki zadevajo poslovanje članice UP, so objavljeni na spletni strani na naslednji povezavi: (...).

Predpisi, ki zadevajo poslovanje UP, so objavljeni na spletni strani na naslednji povezavi: <https://www.upr.si/si/univerza/predpisi/interni-akti/>.

## PRILOGE

- Priloga A1: Študijski programi, razpis za vpis in predmeti v tujem jeziku
- Priloga A2: Vpisani študenti in diplomanti
- Priloga B: Aktivnosti vseživljenjskega učenja
- Priloga C: Projektne aktivnosti
- Priloga D: Mobilnost študentov in osebja
- Priloga E: Knjižnična in založniška dejavnost
- Priloga F: Športna dejavnost
- Priloga G: Kadrovsko poročilo
- Priloga H: Poročilo o načrtu ravnanja s stvarnim premoženjem
- Priloga I: Računovodsko poročilo
- Priloga J: Poročilo RSF
- Priloga K: Poročilo o interesnih dejavnosti študentov
- Priloga K: Poročilo o interesnih dejavnosti študentov, ki bivajo v Študentskih domovih UP
- Priloga L: Organigram
- Priloga M: Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ